



Relazione Finanziaria Annuale 2018

MARR S.p.A.
Via Spagna, 20 – 47921 Rimini (Italia)
Capitale Sociale € 33.262.560 i.v.
Codice Fiscale e n. Registro delle Imprese di Rimini 01836980365
R.E.A. Ufficio di Rimini n. 276618
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Cremonini S.p.A. – Castelvetro (MO)

INDICE

Struttura del Gruppo MARR

Organi sociali di MARR S.p.A.

Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione

Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario e Relazione della Società di Revisione

Gruppo MARR - Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018

Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

Prospetto consolidato dell'utile/(perdita) d'esercizio

Prospetto consolidato delle altre componenti di conto economico complessivo

Variazioni del Patrimonio Netto consolidato

Prospetto dei flussi di cassa consolidato

Note di commento ai prospetti contabili consolidati

Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/98

Relazione della Società di Revisione

MARR S.p.A. - Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Situazione patrimoniale - finanziaria

Prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio

Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo

Variazioni del Patrimonio Netto

Prospetto dei flussi di cassa

Note di commento ai prospetti contabili

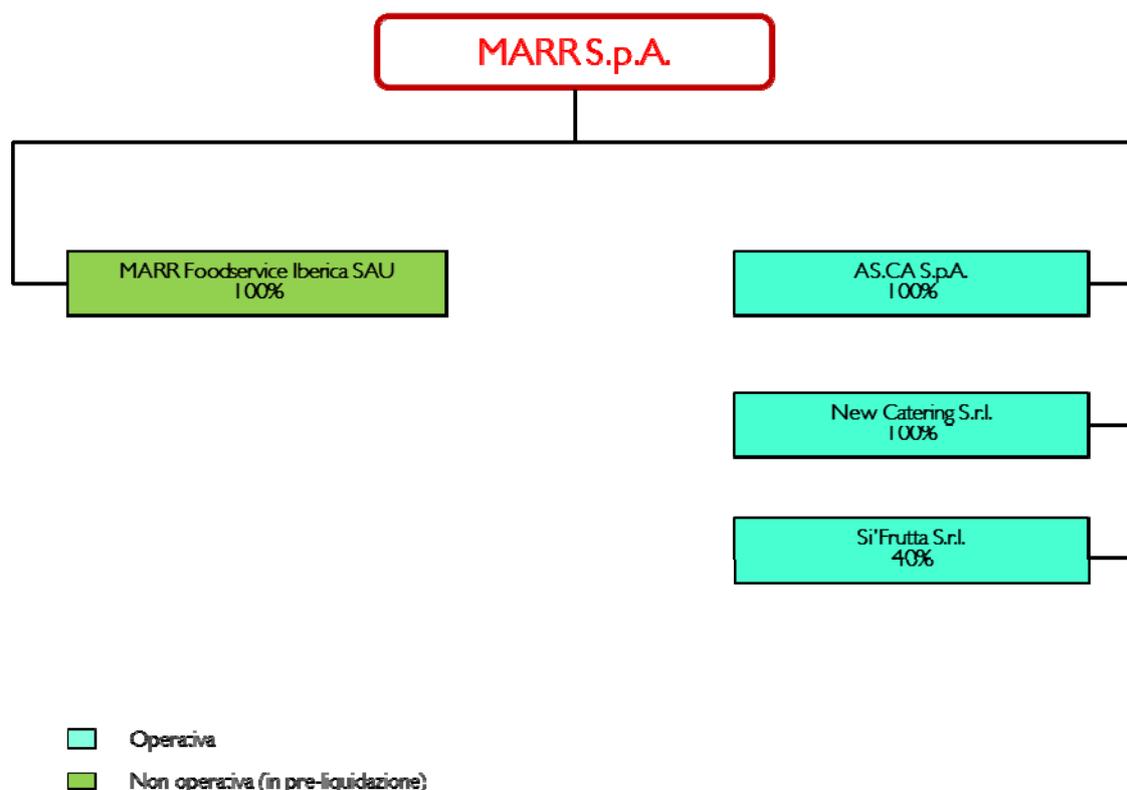
Attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/98

Relazione della Società di Revisione

Relazione del Collegio Sindacale

STRUTTURA DEL GRUPPO MARR

Situazione al 31 dicembre 2018



La struttura del Gruppo al 31 dicembre 2018 differisce da quella al 31 dicembre 2017 per effetto delle seguenti operazioni:

- in data 27 febbraio 2018 la controllata DE.AL S.r.l. Depositi Alimentari, ha acquistato il rimanente 50% della partecipazione nella società Griglia Doc. S.r.l. che successivamente, con effetti giuridici dal 25 giugno 2018, è stata fusa per incorporazione nella DE.AL;
- in data 31 maggio 2018, la Capogruppo ha acquistato il 40% delle quote di Si'Frutta S.r.l., società operante nella fornitura di prodotti ortofrutticoli freschi alla clientela del canale di alberghi, ristoranti, ristorazione organizzata ed attività di trasformazione industriale;
- in data 3 agosto, con l'obiettivo di ottenere una razionalizzazione della gestione economica, finanziaria ed amministrativa, il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ha approvato la fusione per incorporazione in MARR S.p.A. delle controllate DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Specca Alimentari S.r.l., società la cui attività era limitata all'affitto di rami di azienda alla controllante. L'operazione ha avuto effetti giuridici dal 1 dicembre ed effetti fiscali dal 1 gennaio 2018.

L'attività del Gruppo MARR è interamente rivolta alla commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, come di seguito riportato:

Società	Attività
MARR S.p.A. Via Spagna n. 20 – Rimini	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione.
AS.CA S.p.A. Via dell'Acero n. 1/A - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione.

Società	Attività
New Catering S.r.l. Via dell'Acero n.1/A - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari ai bar e alla ristorazione veloce.
MARR Foodservice Iberica S.A.U. Calle Lagasca n. 106 1° centro - Madrid (Spagna)	Società non operativa (in pre-liquidazione).
Si'Frutta S.r.l. Via Lesina n. 25 – Cervia (RA)	Fornitura di prodotti ortofrutticoli freschi alla clientela del canale di alberghi, ristoranti, ristorazione organizzata ed attività di trasformazione industriale.

Tutte le società controllate sono consolidate integralmente.
Le società collegate sono valutate al patrimonio netto.

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Paolo Ferrari
Amministratore Delegato	Francesco Ospitali
Amministratori	Claudia Cremonini Vincenzo Cremonini Pierpaolo Rossi
Amministratori indipendenti	Marinella Monterumisi ⁽¹⁾⁽²⁾ Alessandro Nova ⁽²⁾ Ugo Ravanelli ⁽¹⁾⁽²⁾ Rossella Schiavini ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Componente del Comitato Controllo e Rischi

⁽²⁾ Componente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine

Collegio Sindacale

Presidente	Massimo Gatto
Sindaci effettivi	Paola Simonelli Simona Muratori
Sindaci supplenti	Alvise Deganello
Società di revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari	Pierpaolo Rossi
---	-----------------

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Andamento del Gruppo ed analisi dei risultati dell'esercizio 2018

In applicazione del Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, che recepisce il regolamento nr. 1606/2002 del Parlamento Europeo, MARR ha redatto il presente bilancio consolidato e separato, conformemente ai principi contabili internazionali (*International Financial Reporting Standards – IFRS*).

L'esercizio 2018 si è chiuso con ricavi totali consolidati pari a 1.667,4 milioni di Euro, rispetto ai 1.624,6 milioni del 2017.

In crescita anche la redditività operativa con l'EBITDA a 119,3 milioni di Euro (116,0 nel 2017) e l'EBIT a 99,2 milioni (97,0 nel 2017).

Le vendite del Gruppo MARR nel 2018 sono state pari a 1.643,1 milioni di Euro rispetto ai 1.599,5 milioni del 2017.

Con riferimento all'unico settore di attività che è quello della "Distribuzione di prodotti alimentari alla ristorazione extradomestica", possiamo analizzare le vendite in termini di tipologie di clientela come di seguito.

In particolare le vendite verso i clienti della "Ristorazione commerciale e collettiva" (clienti delle categorie "Street Market" e "National Account") hanno raggiunto i 1.394,1 milioni di Euro (1.335,5 milioni nel 2017).

Le vendite nella principale categoria dello Street Market (ristoranti e hotel non appartenenti a Gruppi o Catene) sono state pari a 1.093,2 milioni di Euro rispetto ai 1.048,7 milioni del 2017.

L'andamento del mercato finale di riferimento dei clienti dello Street Market, stando alla più recente rilevazione dell'Ufficio Studi Confcommercio (Congiuntura Confcommercio n. 2, Febbraio 2019), ha fatto registrare nell'anno 2018 per la voce "Alberghi, pasti e consumazioni fuori casa" una crescita dei consumi (a quantità) del +1,4%.

Le vendite ai clienti del "National Account" (operatori della ristorazione commerciale strutturata e della ristorazione collettiva) sono state pari a 300,9 milioni di Euro (286,8 nel 2017).

Le vendite ai clienti della categoria dei "Wholesale" (grossisti) si sono attestate a 249,0 milioni di Euro rispetto ai 264,0 milioni del 2017.

Nella tabella che segue esponiamo la riconciliazione fra i dati sopra indicati e i ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo come da prospetti di bilancio consolidato:

Consolidato MARR (in migliaia di Euro)	31 dic. 2018	31 dic. 2017
<u>Ricavi delle vendite del Foodservice per tipologia di clientela</u>		
Street market	1.093.176	1.048.710
National Account	300.946	286.778
Wholesale	248.983	264.055
Totale ricavi delle vendite del Foodservice	1.643.105	1.599.543
(1) Sconti e premi di fine anno alla clientela	(18.196)	(16.719)
(2) Altri servizi	2.554	2.403
(3) Altri	419	555
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.627.882	1.585.782

Note

- (1) sconti e premi di fine anno alla clientela non specificatamente attribuibili alle singole tipologia di clientela
- (2) ricavi per servizi (principalmente trasporti) non attribuibili alle singole tipologia di clientela
- (3) altri ricavi di merci e servizi/rettifiche di ricavi non attribuibili alle singole tipologie di clientela

Organizzazione e Logistica

La struttura organizzativa e logistica al 31 dicembre 2018 del Gruppo MARR, con indicazione della disponibilità degli immobili, è la seguente:

Uffici, Filiali, Divisioni e Società Controllate

Uffici, Filiali e Divisioni

Sede Direzionale	Santarcangelo di R. (Rn)	Proprietà
Marr Battistini e Polo ittico	Rimini	Locata da correlata di Cremonini S.p.A
Marr Adriatico	Elice (PE)	Locata da terzi
Marr Arco	Arco (Tn)	Locata da terzi
Marr Battistini	Cesenatico (Fc)	Locata da terzi
Marr Bologna	Anzola dell'Emilia (Bo) e Costermano (Vr)	Locata da terzi
Marr Calabria	Spezzano Albanese (Cs)	Proprietà
Marr Urbe	Roma	Locata da terzi
Marr Dolomiti	Pieve di Cadore (Bl)	Locata da terzi
Marr Elba	Portoferraio (Li)	Proprietà e locata da terzi
Marr Genova	Carasco (Ge)	Locata da terzi
Marr Milano	Opera (Mi)	Proprietà
Marr Napoli	Casoria (Na)	Locata da terzi
Marr Puglia	Monopoli (Ba)	Locata da terzi
Marr Roma	Capena (Roma)	Locata da terzi
Marr Romagna	San Vito di Rimini	Locazione da partecipata di MARR S.p.A.
Marr Sanremo	Taggia (Im)	Locata da terzi
Marr Sardegna	Uta (Ca)	Proprietà
Marr Scapa	Marzano (Pv)	Locata da terzi
Marr Scapa	Pomezia (Rm)	Locata da terzi
Marr Sfera	Riccione (Rn)	Locata da terzi
Marr Sicilia	Cinisi (Pa)	Locata da terzi
Marr Lago Maggiore	Baveno	Locata da terzi
Marr Supercash&carry	Rimini	Locata da terzi
Marr Torino	Torino	Locata da terzi
Marr Toscana	Bottegone (Pt)	Proprietà
Marr Valdagno ⁽¹⁾	Valdagno (Vi)	Locata da terzi
Marr Venezia	S. Michele al Tagliamento (Ve)	Proprietà
Camemilia	Bologna	Proprietà superficaria
Emiliani (Divisione prodotti ittici)	Santarcangelo di R. (Rn)	Proprietà

Controllate

ASCA S.p.A.	Castenaso (Bo)	Proprietà
New Catering S.r.l.	Zola Predosa (Bo), Forlì (Fc), Perugia e Rimini	Locate da terzi

⁽¹⁾ La filiale MARR Valdagno ha cessato la propria attività il 31 gennaio 2019 e il fabbricato verrà riconsegnato al proprietario nei tempi contrattualmente previsti.

Si riportano di seguito i prospetti, riclassificati secondo la prassi corrente dell'analisi finanziaria, dei dati economici, patrimoniali e finanziari riferiti all'esercizio 2018, confrontati con il precedente esercizio.

Analisi dei dati economici riclassificati

Consolidato MARR (in migliaia di Euro)	<i>31 dic.</i> 2018	%	<i>31 dic.</i> 2017	%	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.627.882	97,6%	1.585.782	97,6%	2,7
Altri ricavi e proventi	39.547	2,4%	38.776	2,4%	2,0
Totale ricavi	1.667.429	100,0%	1.624.558	100,0%	2,6
Costi di acquisto m.p., suss.rie, di consumo e merci	(1.324.931)	-79,5%	(1.284.279)	-79,0%	3,2
Variazione delle rimanenze di magazzino	11.326	0,7%	4.576	0,3%	147,5
Prestazioni di servizi	(185.220)	-11,1%	(179.974)	-11,1%	2,9
Costi per godimento di beni di terzi	(9.778)	-0,6%	(9.737)	-0,6%	0,4
Oneri diversi di gestione	(1.804)	-0,1%	(1.592)	-0,1%	13,3
Valore aggiunto	157.022	9,4%	153.552	9,5%	2,3
Costo del lavoro	(37.717)	-2,2%	(37.512)	-2,4%	0,5
Risultato Operativo Lordo	119.305	7,2%	116.040	7,1%	2,8
Ammortamenti	(7.191)	-0,4%	(6.554)	-0,4%	9,7
Accantonamenti e svalutazioni	(12.869)	-0,8%	(12.436)	-0,7%	3,5
Risultato Operativo	99.245	6,0%	97.050	6,0%	2,3
Proventi e oneri finanziari	(4.346)	-0,3%	(4.811)	-0,3%	(9,7)
Utili e perdite su cambi	1	0,0%	(138)	0,0%	(100,7)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%	(156)	0,0%	(100,0)
Risultato delle attività ricorrenti	94.900	5,7%	91.945	5,7%	3,2
Proventi non ricorrenti	1.075	0,0%	0	0,0%	100,0
Oneri non ricorrenti	(222)	0,0%	0	0,0%	(100,0)
Risultato prima delle imposte	95.753	5,7%	91.945	5,7%	4,1
Imposte sul reddito	(27.271)	-1,6%	(26.443)	-1,7%	3,1
Imposte esercizi precedenti	23	0,0%	2	0,0%	1.050,0
Utile netto del Gruppo MARR	68.505	4,1%	65.504	4,0%	4,6

I risultati economici consolidati 2018 della gestione operativa sono i seguenti: ricavi totali per 1.667,4 milioni di Euro (1.624,6 milioni di Euro nel 2017); Risultato Operativo Lordo (EBITDA¹) 119,3 milioni di Euro (116,0 milioni di Euro nel 2017); Risultato Operativo (EBIT) 99,2 milioni di Euro (97,0 milioni di Euro nel 2017).

L'andamento dei ricavi delle vendite (+2,7% rispetto il 2017) è conseguenza dell'andamento delle vendite nelle singole categorie di clientela così come analizzato in precedenza.

L'incidenza percentuale del primo margine (Totale ricavi, meno Costo di acquisto delle merci più Variazione delle rimanenze) sul totale ricavi resta allineato a quello dello scorso esercizio.

La voce "Altri ricavi e proventi" è rappresentata in prevalenza dai contributi da fornitori su acquisti ed include i corrispettivi logistici che MARR (già dagli esercizi precedenti) addebita ai fornitori; rammentiamo che, d'altra parte, MARR sostiene, a seguito della centralizzazione delle consegne dei fornitori sulle piattaforme logistiche, gli oneri per la distribuzione interna alle filiali.

Si rammenta che già dallo scorso esercizio, parte degli stessi sono esposti a riduzione del costo acquisto merci a seguito della riformulazione dei contratti di riconoscimento dei premi di fine anno.

¹ L'EBITDA (Risultato Operativo Lordo) è un indicatore economico non definito negli IFRS, adottati da MARR a partire dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2005.

L'EBITDA è una misura utilizzata dal management della società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponderabili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Alla data odierna (previo approfondimento successivo connesso all'evoluzione della prassi contabile IFRS) l'EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization*) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali, accantonamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.

A livello di costi operativi, si segnala che l'incidenza percentuale sul totale ricavi resta allineata a quella del 2017 nonostante i maggiori costi di trasporto, movimentazione e lavorazione della merce per effetto principalmente del mix delle vendite, come già evidenziato nel Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2018.

Per quanto riguarda il costo del lavoro, si evidenzia che, pur con un incremento dei dipendenti determinato principalmente dall'effettuazione di nuove assunzioni in potenziamento di alcune Funzioni aziendali e all'avvio di nuovi progetti, grazie alla prosecuzione del processo di terzianizzazione di alcune attività operative iniziato nel corso del 2017 (che ha permesso, fra l'altro, una miglior gestione del lavoro stagionale) e ad una attenta gestione delle ore di ferie/permessi e di straordinario, anche il 2018 mostra un decremento in termini d'incidenza percentuale sui ricavi rispetto l'esercizio precedente.

L'incremento in valore assoluto degli ammortamenti è correlato principalmente al piano di investimenti effettuati nell'ultimo triennio per opere di ampliamento e ammodernamento presso alcune filiali di MARR.

La voce accantonamenti e svalutazioni ammonta a 12,9 milioni di Euro (12,4 milioni nel 2017) ed è costituita per 12,5 milioni di Euro dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti e per 0,4 milioni di Euro dall'accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela. L'incidenza percentuale sul totale dei ricavi è sostanzialmente in linea con quella dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria mostra una riduzione degli oneri finanziari netti (-0,5 milioni di Euro rispetto il 2017) correlata sia all'andamento dei tassi di interesse sia alla rinegoziazione, a partire dall'ultima parte del 2017, di alcuni finanziamenti a medio lungo termine, oltre ad un impatto positivo generato dalla gestione delle partite in valuta estera, correlato principalmente all'andamento dell'Euro sul Dollaro.

Il risultato delle attività ricorrenti ha raggiunto nel 2018 i 94,9 milioni di Euro, in incremento rispetto ai 91,9 milioni del 2017.

Il risultato prima delle imposte beneficia di proventi non ricorrenti netti pari a 853 migliaia di Euro e si è attestato a 95,8 milioni di Euro contro 91,9 milioni nel 2017.

Fra i proventi non ricorrenti, totalmente riconducibili a partite di natura fiscale, si evidenziano principalmente 981 migliaia di Euro per interessi riconosciuti a MARR con riferimento alla definitiva chiusura, nell'anno 2018, del contenzioso fiscale sorto nel 2000 a seguito di verifica della Guardia di Finanza, IV Gruppo - Sezioni di San Lazzaro di Savena (BO). In ragione di quanto disposto con la sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale dell'Emilia Romagna n. 1155/18 del 17/11/2017 l'agenzia delle Entrate ha provveduto a rimborsare a MARR le somme anticipate in pendenza di giudizio per un importo complessivo pari a 6.996 migliaia di Euro, comprensivo degli interessi sopra indicati, esposti fra i proventi non ricorrenti. Rammentiamo che al 31 dicembre 2017 la quota capitale, pari a 6.009 migliaia di Euro, era classificata fra i crediti tributari.

In aggiunta si precisa che fra gli oneri non ricorrenti sono inclusi costi del personale pari a 174 migliaia di Euro correlati principalmente alla chiusura della filiale MARR Valdagno che ha cessato la propria attività in data 31 gennaio 2019.

Il tax rate del periodo è pari a 28,5% (28,8% nel 2017).

Il risultato netto al 31 dicembre 2018, per effetto di quanto sopra, è pari a 68,5 milioni di Euro e risulta in incremento di circa 3,0 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Analisi dei dati patrimoniali riclassificati

Consolidato MARR (in migliaia di Euro)	<i>31.12.18</i>	<i>31.12.17</i>
Immobilizzazioni immateriali nette	152.097	151.695
Immobilizzazioni materiali nette	68.168	70.149
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	516	735
Partecipazioni in altre imprese	304	315
Altre attività immobilizzate	25.516	26.176
Capitale Immobilizzato (A)	246.601	249.070
Crediti commerciali netti verso clienti	378.489	376.690
Rimanenze	158.878	147.552
Debiti verso fornitori	(323.227)	(328.860)
Capitale circolante netto commerciale (B)	214.140	195.382
Altre attività correnti	61.468	58.972
Altre passività correnti	(23.678)	(24.261)
Totale attività/passività correnti (C)	37.790	34.711
Capitale di esercizio netto (D) = (B+C)	251.930	230.093
Altre passività non correnti (E)	(1.116)	(1.045)
Trattamento Fine Rapporto (F)	(8.418)	(9.264)
Fondi per rischi ed oneri (G)	(8.069)	(6.525)
Capitale investito netto (H) = (A+D+E+F+G)	480.928	462.329
Patrimonio netto del Gruppo	(324.272)	(304.726)
Patrimonio netto consolidato (I)	(324.272)	(304.726)
(Indebitamento finanziario netto a breve termine)/Disponibilità	61.701	38.092
(Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine)	(218.357)	(195.695)
Indebitamento finanziario netto (L)	(156.656)	(157.603)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto (M) = (I+L)	(480.928)	(462.329)

Analisi della Posizione Finanziaria Netta^{II}

Si riporta di seguito l'evoluzione della Posizione Finanziaria Netta.

Consolidato (in migliaia di Euro)	31.12.18	31.12.17
A. Cassa	9.345	9.133
Assegni	0	0
Depositi bancari	168.804	147.044
Depositi postali	261	108
B. Altre disponibilità liquide	169.065	147.152
C. Liquidità (A) + (B)	178.410	156.285
Crediti finanziari verso Controllanti	1.956	1.259
Crediti finanziari verso Consociate	0	0
Altri crediti finanziari	923	716
D. Crediti finanziari correnti	2.879	1.975
E. Debiti bancari correnti	(41.043)	(63.745)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(77.196)	(44.868)
Debiti finanziari verso Controllanti	0	0
Debiti finanziari verso Consociate	0	0
Altri debiti finanziari	(1.349)	(11.555)
G. Altri debiti finanziari correnti	(1.349)	(11.555)
H. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F) + (G)	(119.588)	(120.168)
I. Indebitamento finanziario corrente netto (H) + (D) + (C)	61.701	38.092
J. Debiti bancari non correnti	(180.707)	(159.583)
K. Altri debiti non correnti	(37.650)	(36.112)
L. Indebitamento finanziario non corrente (J) + (K)	(218.357)	(195.695)
M. Indebitamento finanziario netto (I) + (L)	(156.656)	(157.603)

Al 31 dicembre 2018 il valore dell'indebitamento finanziario netto si attesta a 156,7 milioni di Euro contro 157,6 milioni di Euro dell'anno precedente con un rapporto posizione finanziaria netta su EBITDA che è pari a 1,3 volte, in miglioramento rispetto il valore del 2017 (pari a 1,4) e in linea con i parametri gestionali interni e, come indicato nelle Note di Commento, inferiore ai *covenant* finanziari.

In merito alle principali movimentazioni finanziarie avvenute nel 2018, in aggiunta alla ordinaria gestione operativa e agli esborsi finanziari relativi agli investimenti fatti presso le filiali della Capogruppo, come meglio specificato nel successivo paragrafo "Investimenti", si segnala quanto segue:

^{II} La Posizione Finanziaria Netta utilizzata come indicatore finanziario dell'indebitamento, viene rappresentata come sommatoria delle seguenti componenti positive e negative dello Stato Patrimoniale:

- componenti positive a breve termine: disponibilità liquide (cassa, assegni e banche attive), titoli di pronto smobilizzo dell'attivo circolante, crediti finanziari a breve termine;
- componenti negative a breve e lungo termine: debiti verso banche, debiti verso altri finanziatori, società di leasing e società di factoring, debiti verso soci per finanziamenti.

- nel secondo trimestre dell'anno la Capogruppo ha pagato dividendi per complessivi 49,2 milioni di Euro (46,6 milioni di Euro nel 2017);
- nel mese di febbraio la società DE.AL. S.r.l. Depositi Alimentari ha pagato la rata per l'acquisto del rimanente 50% delle quote di Griglia Doc S.r.l. per un valore di 0,2 milioni di Euro;
- nel mese di maggio la Capogruppo ha pagato, per 0,2 milioni di Euro, la prima rata del prezzo di acquisto delle quote della società Si'Frutta S.r.l., il cui impatto complessivo sulla posizione finanziaria del Gruppo è pari a 0,5 milioni di Euro;
- nei mesi di agosto e ottobre è avvenuto l'incasso di un importo complessivo pari a 6.996 migliaia di Euro quale rimborso di quanto versato negli anni passati in pendenza di giudizio con riferimento al contenzioso legale in essere con la Guardia di Finanza per presunte violazioni in materia di imposte dirette per gli anni di imposta 1993-1999 ed iva per gli anni di imposta 1998 e 1999; si rammenta che il procedimento si è concluso in data 20 Aprile 2018 con sentenza della Commissione Tributaria dell'Emilia Romagna (CTR) che ha avallato le ragioni di MARR e ha disposto l'annullamento degli avvisi di accertamento emessi con l'obbligo per l'Agenzia delle Entrate di rimborsare quanto corrisposto.

Per quanto riguarda la struttura delle fonti di finanziamento si evidenzia che nel 2018 la Capogruppo ha estinto anticipatamente, per un ammontare pari a 34,6 milioni di Euro, i finanziamenti in essere con Cassa di Risparmio di Ravenna, Unicredit Banca, UBI Banca e con Banca Intesa San Paolo; il valore complessivo di tali finanziamenti al 31 dicembre 2017 era pari a 42,0 milioni di Euro, di cui 19,2 milioni classificati nei debiti finanziari oltre l'anno.

A seguito di quanto sopra, per ottimizzare il costo della provvista, ha finalizzato le seguenti operazioni:

- con riferimento al finanziamento in essere con ICCREA Bancalmpresa e BNP Paribas, nel mese di gennaio sono state erogate ulteriori tranches di finanziamento per un valore complessivo pari a 40,9 milioni di Euro;
- in data 14 febbraio è stato stipulato un nuovo finanziamento in pool con Cassa Centrale Banca (quale banca capofila) e BCC Malatestiana, per un importo pari a 10 milioni di Euro, con piano di ammortamento che termina a dicembre 2020;
- in data 11 aprile è stato stipulato un nuovo finanziamento, erogato da UniCredit per 25 milioni di Euro, con piano di ammortamento che termina ad aprile 2022;
- in data 18 luglio 2018 è stato stipulato un nuovo finanziamento, erogato da Credito Emiliano per 7,5 milioni di Euro con piano di ammortamento che termina a luglio 2021;
- in data 19 luglio 2018 è stato stipulato con Ubi Banca un nuovo finanziamento per un ammontare di 10 milioni di Euro e con piano di ammortamento che termina a luglio 2021;
- in data 4 ottobre 2018 è stato stipulato un nuovo finanziamento, erogato da Banca Intesa San Paolo per 20 milioni di Euro con piano di ammortamento che termina a ottobre 2021;
- in data 31 ottobre 2018 è stato stipulato un nuovo finanziamento, erogato da Credito Valtellinese per 10 milioni di Euro con piano di ammortamento che termina a gennaio 2023.

Si rammenta infine che nel corso del 2018 sono state pagate l'ultima rata del prezzo di acquisto delle quote della DE.AL. Depositi Alimentari S.r.l. (9 milioni di Euro) e una rata relativa al prezzo di acquisto della società Speca Alimentari S.r.l. (0,2 milioni di Euro).

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2018 rimane in linea con gli obiettivi della società.

Analisi del Capitale Circolante netto Commerciale

Consolidato MARR (in migliaia di Euro)	31.12.18	31.12.17
Crediti commerciali netti verso clienti	378.489	376.690
Rimanenze	158.878	147.552
Debiti verso fornitori	(323.227)	(328.860)
Capitale circolante netto commerciale	214.140	195.382

Il capitale circolante netto commerciale al 31 dicembre 2018 è stato pari a 214,1 milioni di Euro, in incremento di 18,7 milioni di Euro rispetto ai 195,4 milioni del 31 dicembre 2017.

Tale variazione è effetto principalmente delle seguenti dinamiche:

- a fronte di un incremento della voce Totale ricavi pari a circa 42,9 milioni di Euro, grazie alla continua attenzione di tutta l'Organizzazione alla gestione del credito, i crediti commerciali registrano un incremento di 1,8 milioni di Euro;

- il valore delle rimanenze mostra un incremento di 11,3 milioni di Euro rispetto il pari periodo dell'esercizio precedente, attribuibile principalmente a specifiche politiche di approvvigionamento principalmente nel mercato del prodotto ittico congelato;
- i debiti verso fornitori registrano un decremento di 5,6 milioni di Euro.

Il capitale circolante commerciale alla fine dell'esercizio rimane allineato agli obiettivi della società.

Rendiconto finanziario riclassificato

Consolidato MARR	31.12.18	31.12.17
(in migliaia di Euro)		
Risultato netto prima degli interessi di azionisti terzi	68.505	65.504
Ammortamenti e svalutazioni	7.191	6.554
Variazione del fondo TFR	(846)	(1.357)
Cash-flow operativo	74.850	70.701
(Incremento) decremento crediti verso clienti	(1.799)	(1.040)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(11.326)	(5.216)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	(5.633)	16.766
(Incremento) decremento altre poste del circolante	(3.079)	(5.910)
Variazione del capitale circolante	(21.837)	4.600
(Investimenti) netti in immobilizzazioni immateriali	(789)	(7.545)
(Investimenti) netti in immobilizzazioni materiali	(4.828)	(4.746)
Variazione netta delle immobilizzazioni finanziarie e di altre attività immobilizzate	890	2.668
Variazione netta delle altre passività non correnti	1.615	528
Investimenti in immobilizzazioni e altre variazioni nelle poste non correnti	(3.112)	(9.095)
Free - cash flow prima dei dividendi	49.901	66.206
Distribuzione dei dividendi	(49.229)	(46.568)
Altre variazioni incluse quelle di terzi	275	232
Flusso monetario da (per) variazione patrimonio netto	(48.954)	(46.336)
FREE - CASH FLOW	947	19.870
Indebitamento finanziario netto iniziale	(157.603)	(177.473)
Flusso di cassa del periodo	947	19.870
Indebitamento finanziario netto finale	(156.656)	(157.603)

Il Cash Flow di periodo è il risultato delle variazioni della Posizione Finanziaria Netta, del Circolante e degli Investimenti come commentato nei relativi paragrafi.

Di seguito inseriamo la riconciliazione fra il "flusso di cassa di periodo" sopra indicato e la variazione del cash flow indicato nel rendiconto finanziario contenuto nei successivi prospetti contabili (costruito secondo il metodo indiretto):

Consolidato MARR	31.12.18	31.12.17
(in migliaia di Euro)		
Flusso di cassa del periodo	947	19.870
(Incremento)/Decremento dei crediti finanziari correnti	(904)	1.874
Incremento/(Decremento) indebitamento finanziario non corrente	22.662	1.696
Incremento/(Decremento) dei debiti finanziari correnti	(580)	18.685
Aumento (diminuzione del cash flow)	22.125	42.125

Investimenti

Per quanto riguarda gli investimenti, si segnala che l'incremento delle immobilizzazioni immateriali è correlato, oltre che all'acquisto di nuovi software in parte ancora in fase di implementazione, anche all'inclusione nel Gruppo del valore del brevetto Griglia Doc S.r.l. a seguito della fusione per incorporazione della stessa in DE.AL S.r.l. Depositi Alimentari, successivamente all'acquisto da parte di quest'ultima della totalità delle quote avvenuto nel mese di febbraio.

Con riferimento agli investimenti in Terreni e Fabbricati, Impianti e Macchinari ed Attrezzature industriali e commerciali si rammenta che proseguono i lavori di ampliamento e rimodernamento di alcune filiali della Capogruppo con particolare riferimento alle filiali Marr Adriatico, Marr Puglia ed alle filiali e stabilimenti dell'area della Romagna.

Per quanto riguarda la voce Immobilizzazioni in corso e acconti, si segnala che sono iniziati i lavori di realizzazione della nuova sede direzionale nel comune di Santarcangelo di Romagna, per un importo complessivo che al 31 dicembre 2018 è pari a 2,1 milioni di Euro.

Per quanto riguarda gli investimenti netti nella categoria "Altri beni", questi si riferiscono principalmente a macchine elettroniche d'ufficio (per 512 migliaia di Euro) oltre che ad automezzi industriali ed autovetture (per complessivi 133 migliaia di Euro).

Riportiamo di seguito il riepilogo degli Investimenti Netti realizzati nell'esercizio 2018:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>31.12.18</i>
Immateriali	
Diritti di brevetto ind. e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	514
Immobilizzazioni in corso e acconti	275
Avviamento	0
Totale immateriali	789
Materiali	
Terreni e fabbricati	395
Impianti e macchinari	1.133
Attrezzature industriali e commerciali	334
Altri beni	757
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.209
Totale materiali	4.828
Totale	5.617

Attività di ricerca e sviluppo

Le principali attività di ricerca e sviluppo hanno riguardato l'ampliamento delle linee di prodotto a marchio proprio.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ad integrazione di quanto già segnalato nella sezione "Struttura del Gruppo", di seguito sono riepilogati i dati principali relativi alle società controllate e collegate:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Bilancio</i>	<i>Valore della produzione</i>	<i>Costi della produzione</i>	<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>	<i>Investimenti netti</i>	<i>Dipendenti (numero)</i>	<i>Patrimonio Netto</i>
<i>Società controllate _ comparto Foodservice</i>							
AS.CA S.p.A.	31/12/2018	51.107	48.826	1.552	(31)	32	6.686
New Catering S.r.l.	31/12/2018	33.915	30.927	2.116	191	29	7.033
Marr Foodservice Ibérica S.A.u.	31/12/2018	0	9	(5)	0	0	396
<i>Società collegate</i>							
Si Frutta S.r.l.	31/12/2018	5.780	5.413	241	45	34	1.515

Si precisa che il valore degli acquisti e delle vendite di merci consolidati del Gruppo MARR da transazioni con la controllante Cremonini S.p.A. e le società consociate (identificate nominativamente nella tabella che segue) ha rappresentato rispettivamente il 6,8% del totale degli acquisti consolidati e il 3,9% del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati effettuati dal Gruppo stesso.

Nella tabella che segue vengono riportati i valori economici e patrimoniali dell'esercizio 2018 per natura del rapporto e per società:

SOCIETA'	RAPPORTI PATRIMONIALI						RAPPORTI ECONOMICI								
	CREDITI			DEBITI			RICAVI				COSTI				
	Commerciali	Altri	Finanziari	Commerciali	Altri	Finanziari	Vendita merci	Prest.ni di servizi	Altri ricavi	Prov.finanziari	Acquisti merci	Servizi	God.to beni terzi	Oneri div.gestione	Oneri finanziari
Verso controllanti															
Cremonini S.p.A. (*)	2.740	109	1.957	3			6			1		1.241			
Totale	2.740	109	1.957	3	0	0	6	0	0	1	0	1.241	0	0	0
Verso controllate non consolidate															
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verso collegate															
Sf Frutta S.r.l.	43			24				13			55				
Totale	43	0	0	24	0	0	0	13	0	0	55	0	0	0	0
Verso consociate (**)															
Consolidate dal Gruppo Cremonini															
Avirail Italia S.p.a.				4	40		10.185					38			
Chef Express S.p.A.	2.586	9		744			26		236		8.994				
Fiorani & C. S.p.a.	1	205										1.075			
Ges.Car. S.r.l.				336											
Global Service S.r.l.				2											
Guardamiglio S.r.l.															
Inalca Algerie S.a.r.l.															
Inalca Brazzaville S.a.r.l.															
Inalca Food and Beverage S.r.l.	942			18	52		9.864	309			156	2		1	
Inalca Kinshasa S.p.r.l.															
Inalca S.p.a.	23	162		7.278			359		314		76.919	20			
Inter Inalca Angola Ltda	7														
Interjet S.r.l.															
Italia Alimentari S.p.a.	6	57		419			6		114		4.446				
Marr Russia L.t.c.															
Realbeef S.r.l.															
Roadhouse S.p.A.	8.844				51		38.945	27				1			
Roadhouse Grill Roma S.r.l.	902						3.766								
Tecno-Star Due S.r.l.				1								1			
Non consolidate dal Gruppo Cremonini															
Farmservice S.r.l.	7				1		47								
Le Cupole S.r.l.													668		
Time Vending S.r.l.		24							24						
Totale	13.318	457	0	8.802	144	0	63.198	336	688	0	90.515	1.137	668	1	0

(*) L'importo indicato nella colonna Altri crediti è relativo al saldo Ires dell'esercizio e al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato Fiscale Nazionale. L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

(**) l'importo totale dei crediti e dei debiti commerciali sono riclassificati rispettivamente tra i "crediti verso clienti" ed i "debiti verso fornitori".

Altre informazioni

La Società non possiede, e non ha mai posseduto, azioni o quote di società controllanti, anche per interposta persona e/o società, pertanto nel corso del 2018 non ha dato corso ad operazioni di compravendita sulle predette azioni e/o quote.

Alla data del 31 dicembre 2018 la Società non detiene azioni proprie in portafoglio.

Nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche od inusuali.

Per quanto riguarda il prospetto di raccordo fra il risultato del periodo ed il patrimonio netto di gruppo con gli analoghi valori della capogruppo, si rimanda all'Allegato n. 3 del bilancio consolidato.

Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari

Per quanto riguarda le informazioni richieste dall'art. 123 bis del Testo Unico della Finanza si rimanda a quanto contenuto nella "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari", redatta in ottemperanza alla normativa vigente e che viene pubblicata congiuntamente alla presente relazione sul sito internet della società www.marr.it, sezione Corporate Governance, nonché resa disponibile presso la sede sociale.

Si segnala inoltre che MARR S.p.A. aderisce e si conforma al vigente Codice di Autodisciplina delle società quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance e promosso da Borsa Italiana S.p.A., ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria.

Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio 2018

In data 20 febbraio 2018 il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale responsabile della funzione di Internal Auditing il Sig. Loris Piscaglia, che ha assunto la responsabilità dell'attività di verifica, sia in via continuativa sia in relazione a specifiche necessità e nel rispetto degli standard internazionali, circa l'operatività e l'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

In data 27 febbraio 2018, con atto autenticato nelle firme dal Notaio Grazia Buta di Pescara, la società DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari ha acquistato la partecipazione del 50% della società collegata Griglia Doc S.r.l. per un valore complessivo pari a 190 migliaia di Euro. In seguito a tale operazione la società DE.AL. - S.r.l. Depositi Alimentari è pertanto divenuta socio unico della società Griglia Doc S.r.l.. Successivamente, in data 23 aprile 2018 (dando seguito a quanto deliberato in occasione del Consiglio di Amministrazione del 20 febbraio 2018) si sono tenute le Assemblee Straordinarie delle società Griglia Doc S.r.l. e DE.AL S.r.l. – Depositi Alimentari che hanno deliberato la fusione per incorporazione di Griglia Doc in DE.AL.

In data 8 giugno 2018, con atto autenticato nelle firme dal Notaio Stefania Di Mauro, la società DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari ha pertanto incorporato la società controllata Griglia Doc S.r.l.; gli effetti giuridici della fusione sono decorsi dal 25 giugno 2018 mentre quelli fiscali dal 1° gennaio 2018.

In data 28 aprile 2018 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 e deliberato la distribuzione di un dividendo lordo di 0,74 Euro (0,70 Euro l'anno precedente), con stacco della cedola (n. 14) alla data del 28 maggio 2018 (*record date* il 29 maggio 2018), così come regolamentato da Borsa Italiana.

Nel mese di maggio MARR ha ottenuto la certificazione MSC (*Marine Stewardship Council*) secondo lo Standard MSC per la Catena di Custodia. I prodotti che si fregiano di questa certificazione provengono da zone di pesca governate attraverso avanzati programmi di gestione. Il marchio MSC è il sistema di garanzia della pesca sostenibile maggiormente diffuso e conosciuto a livello internazionale.

La nuova certificazione si aggiunge alla policy sulla pesca sostenibile adottata da MARR che prevede un proprio disciplinare di gestione per il processo di controllo della "Filiera ittica sostenibile" certificato (www.marr.it/sostenibilita/pesca-sostenibile).

MARR ha anche adottato una policy sul benessere animale (www.marr.it/sostenibilita/benessere-animale) dove l'impegno nel settore ittico si estende anche agli allevamenti di acquacoltura. Altro punto saliente della policy riguarda le uova e gli ovoprodotti. I criteri di Benessere Animale sono per MARR parte integrante dei requisiti di fornitura, al fine di assicurare nelle filiere il rispetto della normativa vigente in Italia e nella UE sul benessere animale e delle cinque libertà previste dal "Farm Animal Welfare Council del 1979".

In data 31 maggio 2018, la Capogruppo ha finalizzato, ad un prezzo complessivo di 0,5 milioni di Euro (a cui potrebbe aggiungersi un eventuale conguaglio da definirsi alla data del *closing*), l'acquisto (coperto da specifiche tutele contrattuali a

favore della partecipazione di MARR) del 40% delle quote della società Si'Frutta S.r.l., società con sede a Cervia (RA) ed operante nella fornitura di prodotti ortofrutticoli freschi alla clientela del canale di alberghi, ristoranti, ristorazione organizzata ed attività di trasformazione industriale.

In data 3 agosto il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ha approvato, ai sensi dell'art. 2505 secondo comma del codice civile e dello statuto sociale, la fusione per incorporazione in MARR S.p.A. delle società interamente possedute DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l.. In pari data anche le Assemblee di DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l. hanno approvato la fusione in oggetto.

L'operazione, volta a ottenere una razionalizzazione della gestione economica, finanziaria ed amministrativa, in quanto l'attività delle società DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l. era limitata all'affitto di rami di azienda alla controllante MARR S.p.A., è stata finalizzata in data 15 ottobre 2018 con atto del Notaio Stefania di Mauro.

Gli effetti giuridici dell'operazione sono decorsi dal 1° dicembre 2018 mentre quelli contabili e fiscali sono retrodatati alla data del 1° gennaio 2018.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Lo scorso 1 marzo il Sindaco Supplente Dott.ssa Simona Muratori, ai sensi dell'art. 23 comma 9 dello Statuto di MARR Sp.A., è subentrato al Sindaco Effettivo Dott. Ezio Maria Simonelli che ha rassegnato le proprie dimissioni per cumulo di incarichi, secondo i limiti previsti dall'art. 144 terdecies del Regolamento Emittenti.

Evoluzione prevedibile della gestione

A fronte di un contesto economico generale incerto il mercato dei consumi alimentari fuori casa ("foodservice") in Italia è atteso possa confermare le sue caratteristiche strutturali di *resilience*, d'altro canto il Gruppo MARR continua nel perseguire il rafforzamento della propria leadership di mercato attraverso la specializzazione della propria proposta commerciale.

Tale approccio al mercato viene perseguito congiuntamente all'obiettivo di mantenere i livelli di redditività raggiunti e l'assorbimento di capitale circolante sotto controllo.

Principali rischi e incertezze

La Società nello svolgimento della sua attività risente dei rischi finanziari, così come ampiamente descritti nelle Note di commento e ove per tali si intendono: il rischio di mercato (come combinazione del rischio di valuta per acquisto esteri di merci, del rischio di tasso e del rischio di prezzo), il rischio di credito e il rischio di liquidità.

Si consideri inoltre che la Società pur operando nel settore della distribuzione alimentare, che si caratterizza per una sostanziale stabilità, risente delle condizioni generali dell'economia ed è quindi esposta, anche se in misura minore rispetto ad altri settori, all'incertezza dell'attuale quadro macroeconomico.

Le difficoltà di accesso al credito da parte della clientela – che proseguono anche nel 2018 – mantengono alta l'attenzione del management sulla gestione del credito. Confermate anche le politiche di contenimento dei costi tese a preservare il margine commerciale.

Per quanto concerne l'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo, questa dipende da numerose condizioni fra le quali, oltre al raggiungimento degli obiettivi prefissati in termini di gestione del capitale circolante netto commerciale, anche dall'andamento del mercato bancario e monetario anch'essi influenzati dall'attuale situazione economica.

Riguardo gli specifici rischi ed incertezze dell'attività di MARR e del Gruppo si rimanda a quanto ampiamente descritto nel paragrafo "Fondi per rischi e oneri non correnti" delle Note di Commento.

Risorse umane

I dipendenti del Gruppo MARR a fine dicembre 2018 sono pari a 828 (di cui 8 Dirigenti, 34 Quadri, 553 Impiegati e 233 Operai), con una variazione in aumento rispetto a fine 2017 (816 dipendenti) in conseguenza dell'effettuazione di nuove assunzioni in potenziamento di alcune Funzioni aziendali quali principalmente Assicurazione e Controllo Qualità, Ricerca e Sviluppo, Marketing ed anche all'avvio di una nuova modalità di assistenza e vendita alla clientela denominata "Servizio al Cliente" avviata nelle Filiali MARR Milano, MARR Urbe e nelle Filiali dell'Area Romagna.

I nuovi inserimenti hanno quindi determinato sull'organico un impatto in aumento numericamente più consistente rispetto a quello in riduzione determinato dal progressivo avanzamento della terziarizzazione delle attività operative all'interno delle Unità.

Il numero medio dei dipendenti nel corso del 2018 (846) è rimasto sostanzialmente allineato al dato medio del 2017 (847) e più alto rispetto al dato di dicembre 2018, sia in conseguenza di quanto sopra riportato sia per effetto della dinamica conseguente all'impiego (finalizzato a fronteggiare picchi di attività) di lavoratori con contratto per il periodo stagionale. L'impiego per tale periodo ha comunque avuto un impatto inferiore rispetto all'anno precedente per effetto di una gestione sempre attenta delle risorse, oltre che del progressivo avanzamento della terziarizzazione delle attività operative all'interno delle Unità.

Oltre al personale dipendente, il Gruppo si avvale di circa 850 addetti alle vendite e una rete trasportatori con circa 750 automezzi.

Per quanto riguarda le informazioni relative a formazione e sicurezza sul lavoro, si rimanda a quanto dettagliatamente esposto ai paragrafo "Salute e sicurezza sul lavoro" e "Risorse umane" della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2018, allegata alla presente Relazione.

Costo del lavoro

Conseguentemente anche ad una confermata politica di attenta gestione delle risorse, anche in termini di ricorso a personale stagionale, di fruizione delle ferie e ricorso allo straordinario, nel 2018, nonostante i potenziamenti effettuati, si registra un costo del lavoro per il Gruppo MARR in diminuzione dello 0,41% rispetto al 2017.

Informativa sull'ambiente

Non vi sono procedimenti penali pendenti in essere per il Gruppo relativamente a danni procurati all'ambiente.

A tal riguardo si evidenzia che la qualità delle acque reflue scaricate in fognatura o in corso superficiale è monitorata mediante analisi periodiche effettuate in autocontrollo per verificare il rispetto dei limiti previsti dalla Legge e le nostre unità operative sono in possesso di autorizzazione allo scarico o autorizzazione unica ambientale (AUA) così come previsto dalle disposizioni di Legge in materia.

I rifiuti prodotti dall'attività, costituiti prevalentemente da residui degli imballaggi quali carta, plastica, vetro e i sottoprodotti di origine animale, derivanti dalle lavorazioni effettuate presso alcune unità locali, sono smaltiti in conformità alle disposizioni di Legge in materia ambientale e sanitaria, attraverso il servizio pubblico e in parte attraverso smaltitori privati. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto esposto nel paragrafo "Ambiente" della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2018, allegata alla presente Relazione.

Adempimenti ex art. 37 del Regolamento n. 16191/2007 (Regolamento Mercati)

Il Consiglio di Amministrazione attesta la non applicabilità delle condizioni inibenti la quotazione ai sensi dell'art. 37 del Regolamento Mercati n. 16191/2007, relativo alle società sottoposte all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Adempimenti ex D. Lgs. 254/2016: Informativa non finanziaria

Per quanto riguarda le informazioni richieste dal D.Lgs 254/2016, si rimanda alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario al 31 dicembre 2018 che si allega alla presente Relazione e di cui è parte integrante.

LA CAPOGRUPPO MARR S.P.A.

Si riporta di seguito la sintesi dei risultati della Capogruppo redatti in conformità ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS.

Conto economico riclassificato della Capogruppo MARR S.p.A.

(in migliaia di Euro)	31 dic. 2018	%	31 dic. 2017	%	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.548.853	97,6%	1.506.154	97,6%	2,8
Altri ricavi e proventi	37.921	2,4%	36.906	2,4%	2,8
Totale ricavi	1.586.774	100,0%	1.543.060	100,0%	2,8
Costi di acquisto m.p., suss.rie, di consumo e merci	(1.264.134)	-79,7%	(1.224.575)	-79,4%	3,2
Variazione delle rimanenze di magazzino	9.933	0,6%	5.141	0,3%	93,2
Prestazioni di servizi	(173.598)	-10,9%	(168.287)	-10,9%	3,2
Costi per godimento di beni di terzi	(9.388)	-0,6%	(13.333)	-0,8%	(29,6)
Oneri diversi di gestione	(1.716)	-0,1%	(1.422)	-0,1%	20,7
Valore aggiunto	147.871	9,3%	140.584	9,1%	5,2
Costo del lavoro	(35.110)	-2,2%	(34.872)	-2,2%	0,7
Risultato Operativo Lordo	112.761	7,1%	105.712	6,9%	6,7
Ammortamenti	(6.805)	-0,4%	(6.010)	-0,4%	13,2
Accantonamenti e svalutazioni	(12.115)	-0,8%	(11.542)	-0,8%	5,0
Risultato Operativo	93.841	5,9%	88.160	5,7%	6,4
Proventi e oneri finanziari	(4.279)	-0,3%	(767)	0,0%	457,9
Utili e perdite su cambi	(8)	0,0%	(149)	0,0%	(94,6)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(5)	0,0%	(6)	0,0%	(16,7)
Risultato delle attività ricorrenti	89.549	5,6%	87.238	5,7%	2,6
Proventi non ricorrenti	1.075	0,1%	0	0,0%	100,0
Oneri non ricorrenti	(222)	0,0%	0	0,0%	(100,0)
Risultato prima delle imposte	90.402	5,7%	87.238	5,7%	3,6
Imposte sul reddito	(25.778)	-1,6%	(24.011)	-1,6%	7,4
Imposte esercizi precedenti	25	0,0%	0	0,0%	100,0
Risultato netto	64.649	4,1%	63.227	4,1%	2,2

Stato patrimoniale riclassificato della Capogruppo MARR S.p.A.

(in migliaia di Euro)	<i>31.12.18</i>	<i>31.12.17</i>
Immobilizzazioni immateriali nette	139.168	95.988
Immobilizzazioni materiali nette	63.222	64.744
Partecipazioni in società controllate, collegate ed altre imprese	22.342	66.275
Altre attività immobilizzate	25.339	25.885
Capitale Immobilizzato (A)	250.071	252.892
Crediti commerciali netti verso clienti	365.964	360.922
Rimanenze	149.831	139.898
Debiti verso fornitori	(309.757)	(314.008)
Capitale circolante netto commerciale (B)	206.038	186.812
Altre attività correnti	59.320	55.374
Altre passività correnti	(21.888)	(22.247)
Totale attività/passività correnti (C)	37.432	33.127
Capitale di esercizio netto (D) = (B+C)	243.470	219.939
Altre passività non correnti (E)	(1.116)	(1.045)
Trattamento Fine Rapporto (F)	(7.157)	(8.038)
Fondi per rischi ed oneri (G)	(6.494)	(5.887)
Capitale investito netto (H) = (A+D+E+F+G)	478.774	457.861
Patrimonio netto	(318.097)	(297.494)
Patrimonio netto (I)	(318.097)	(297.494)
(Indebitamento finanziario netto a breve termine)/Disponibilità	57.680	35.327
(Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine)	(218.357)	(195.694)
Indebitamento finanziario netto (L)	(160.677)	(160.367)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto (M) = (I+L)	(478.774)	(457.861)

Posizione finanziaria netta della Capogruppo MARR S.p.A.

(in migliaia di Euro)	<i>31.12.18</i>	<i>31.12.17</i>
A. Cassa	9.217	8.996
Depositi bancari	160.248	137.683
Depositi postali	261	108
B. Altre disponibilità liquide	160.509	137.791
C. Liquidità (A) + (B)	169.726	146.787
Crediti finanziari verso Controllate	5.252	4.418
Crediti finanziari verso Controllante	1.956	1.259
Altri crediti finanziari	918	709
D. Crediti finanziari correnti	8.126	6.386
E. Debiti bancari correnti	(39.220)	(59.018)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(77.196)	(44.793)
Debiti finanziari verso Controllanti	0	0
Debiti finanziari verso Controllate	(2.406)	(2.486)
Debiti finanziari verso Consociate	0	0
Altri debiti finanziari	(1.350)	(11.548)
G. Altri debiti finanziari correnti	(3.756)	(14.034)
H. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F) + (G)	(120.172)	(117.845)
I. Indebitamento finanziario corrente netto (H) + (C) + (D)	57.680	35.328
J. Debiti bancari non correnti	(180.707)	(159.583)
K. Altri debiti non correnti	(37.650)	(36.112)
L. Indebitamento finanziario non corrente (J) + (K)	(218.357)	(195.695)
M. Indebitamento finanziario netto (I) + (L)	(160.677)	(160.367)

Rendiconto finanziario riclassificato della Capogruppo MARR S.p.A.

(in migliaia di Euro)	<i>31.12.18</i>	<i>31.12.17</i>
Risultato netto	64.649	63.227
Ammortamenti	6.805	6.010
Variazione del fondo TFR	(881)	(1.395)
Cash-flow operativo	70.573	67.842
(Incremento) decremento crediti verso clienti	(5.042)	(4.079)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(9.933)	(5.141)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	(4.251)	18.312
(Incremento) decremento altre poste del circolante	(4.305)	(1.878)
Variazione del capitale circolante	(23.531)	7.214
(Investimenti) netti in immobilizzazioni immateriali	(43.563)	(894)
(Investimenti) netti in immobilizzazioni materiali	(4.906)	(4.652)
Variazione netta delle immobilizzazioni finanziarie e di altre attività immobilizzate	44.479	(5.914)
Variazione netta delle altre passività non correnti	678	334
Investimenti in immobilizzazioni e altre variazioni nelle poste non correnti	(3.312)	(11.126)
Free - cash flow prima dei dividendi	43.730	63.930
Distribuzione dei dividendi	(49.229)	(46.568)
Aumento di capitale e riserve degli azionisti	4.953	0
Altre variazioni	236	218
Flusso monetario da (per) variazione patrimonio netto	(44.040)	(46.350)
FREE - CASH FLOW	(310)	17.580
Indebitamento finanziario netto iniziale	(160.367)	(177.947)
Flusso di cassa del periodo	(310)	17.580
Indebitamento finanziario netto finale	(160.677)	(160.367)

Natura delle deleghe conferite agli Amministratori

Con riferimento al Codice di Autodisciplina della Società e alla Raccomandazione Consob del 20 febbraio 1997, le deleghe conferite ai singoli Amministratori sono quelle di seguito indicate:

- al Presidente spetta la legale rappresentanza di cui all'art. 20 dello statuto sociale,
- all'Amministratore Delegato, oltre alla legale rappresentanza di cui all'art. 20 dello statuto sociale, sono stati conferiti i necessari poteri per il compimento degli atti relativi all'attività sociale, da esercitarsi, nell'ambito delle deleghe attribuite con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 28 aprile 2017.

Nell'attuale struttura degli Organi Sociali, non è istituito il Comitato Esecutivo.

Nel corso dell'esercizio, l'Amministratore che ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato si è avvalso dei poteri ad esso attribuiti solo per la normale gestione dell'attività sociale, mentre le operazioni significative, per tipologia, qualità e valore, sono state sottoposte all'esame del Consiglio di Amministrazione.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

In ordine ai rapporti con le società controllate, collegate, controllanti e consociate, si rinvia alle indicazioni analitiche riportate nelle note di commento del presente bilancio e, così come richiesto dall'art. 2497 – bis del Codice Civile, ripiloghiamo di seguito le tipologie dei rapporti intercorsi:

Società	Natura dei rapporti
Controllate	Commerciali e Prestazioni di servizi
Controllante - Cremonini Spa	Commerciali e Prestazioni di servizi vari
Collegate	Prestazioni di servizi
Consociate - società del gruppo Cremonini	Commerciali e Prestazioni di servizi

Si precisa che il valore degli acquisti e delle vendite di merci di MARR S.p.A. da transazioni con la controllante Cremonini S.p.A. e le società consociate (identificate nominativamente nella tabella che segue) ha rappresentato rispettivamente il 7,0% del totale degli acquisti e il 4,4% del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni effettuati da MARR stessa. Tutte le transazioni commerciali e le prestazioni di servizi sono avvenute a valori di mercato.

Nella tabella che segue vengono riportati i valori economici e patrimoniali dell'esercizio 2018 per natura del rapporto e per società:

SOCIETA'	RAPPORTI PATRIMONIALI						RAPPORTI ECONOMICI								
	CREDITI			DEBITI			RICAVI				COSTI				
	Commerciali	Altri	Finanziari	Commerciali	Altri	Finanziari	Vendita merci	Prest.ni di servizi	Altri ricavi	Prov.finanziari	Acquisti merci	Servizi	God.to beni terzi	Altri oneri di gestione	Oneri finanziari
Verso controllanti Cremonini S.p.A. (*)	2.661	38	1.956				6			1		1.235			
Totale	2.661	38	1.956	0	0	0	6	0	0	1	0	1.235	0	0	0
Verso controllate non consolidate															
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verso collegate Sif Frutta S.r.l.	43			24				13			55				
Totale	43	0	0	24	0	0	0	13	0	0	55	0	0	0	0
Verso consociate (**) Consolidate dal Gruppo Cremonini Avirail Italia S.p.a. Chef Express S.p.A. Fiorani & C. S.p.a. Ges.Car. S.r.l. Global Service S.r.l. Guardamiglio S.r.l. Inalca Algeria S.a.r.l. Inalca Brazzaville S.a.r.l. Inalca Food and Beverage S.r.l. Inalca Kinshasa S.p.r.l. Inalca S.p.a. Inter Inalca Angola Ltda Interjet S.r.l. Italia Alimentari S.p.a. Marr Russia L.t.c. Realbeef S.r.l. Roadhouse S.p.A. Roadhouse Grill Roma S.r.l. Tecno-Star Due S.r.l.	2.586 942 23 7	9 206 161 57		4 724 336 18 7.051 385 1	40 52		10.185 26 9.864 359 5 38.945 3.766	309 27	235 314 111		8.914 156 75.154 4.213	38 2 20		1	
Non consolidate dal Gruppo Cremonini Farmservice S.r.l. Le Cupole S.r.l. Time Vending S.r.l.	7	24			1		47		24				668		
Totale	13.311	457	0	8.519	144	0	63.197	336	684	0	88.437	1.137	668	1	0

(*) L'importo indicato nella colonna Altri crediti è relativo al saldo Ires dell'esercizio e al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato Fiscale Nazionale. L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

(**) l'importo totale dei crediti e dei debiti commerciali sono riclassificati rispettivamente tra i "crediti verso clienti" ed i "debiti verso fornitori".

Verso controllate consolidate															
Asca S.p.a.	1.231		5.252	16			2.548	314	5	92	453	3			5
Marr Foodservice Iberica S.a.U.				114		281									
New Catering S.r.l.	318			14		2.125	851	237	7	1	17	6			17
Totale	1.549	0	5.252	144	0	2.406	3.399	551	12	93	470	9	0	0	22

Proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio 2018 e distribuzione del dividendo

Signori Azionisti,

prima della conclusione e delle Vostre decisioni in merito, Vi confermiamo che il progetto di bilancio chiuso il 31 dicembre 2018, sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione in questa sede assembleare, è stato redatto nel rispetto della legislazione vigente.

Nel sottoporre all'approvazione dell'assemblea il bilancio dell'esercizio 2018 Vi proponiamo di:

a) destinare l'utile di esercizio di Euro 64.648.684 come segue:

- dividendo di Euro 0,78 per ogni azione ordinaria avente diritto,

- accantonamento a Riserva straordinaria dell'importo residuo.

b) porre in pagamento il dividendo alla data del 29 maggio 2019 con stacco della cedola (n. 15) alla data del 27 maggio 2019 (*record date* il 28 maggio 2019), così come regolamentato da Borsa Italiana.

Il Consiglio di Amministrazione rivolge un sentito ringraziamento ai dipendenti ed a tutti i collaboratori che anche nell'esercizio 2018 hanno contribuito con il loro impegno al raggiungimento degli obiettivi della Società.

Rimini, 12 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Paolo Ferrari

MARR

Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario
al 31 dicembre 2018
ai sensi del D.Lgs. 254/2016

Indice

L'IDENTITÀ AZIENDALE	25
LOTTA ALLA CORRUZIONE	30
Rischi ed opportunità	30
Le politiche praticate da MARR	31
Performance non finanziaria	31
AMBIENTE	31
Rischi ed opportunità	31
Le politiche praticate da MARR	32
Performance non finanziaria	32
SALUTE E SICUREZZA ALIMENTARE	37
Rischi ed opportunità	37
Le politiche praticate da MARR	37
Performance non finanziaria	41
SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO	41
Rischi ed opportunità	41
Le politiche praticate da MARR	41
Performance non finanziaria	42
RISORSE UMANE	43
Rischi ed opportunità	43
Le politiche praticate da MARR	44
Performance non finanziaria	45
SUPPLY CHAIN	49
Rischi ed opportunità	49
Le politiche praticate da MARR	50
Performance non finanziaria	53
NOTA METODOLOGICA	54

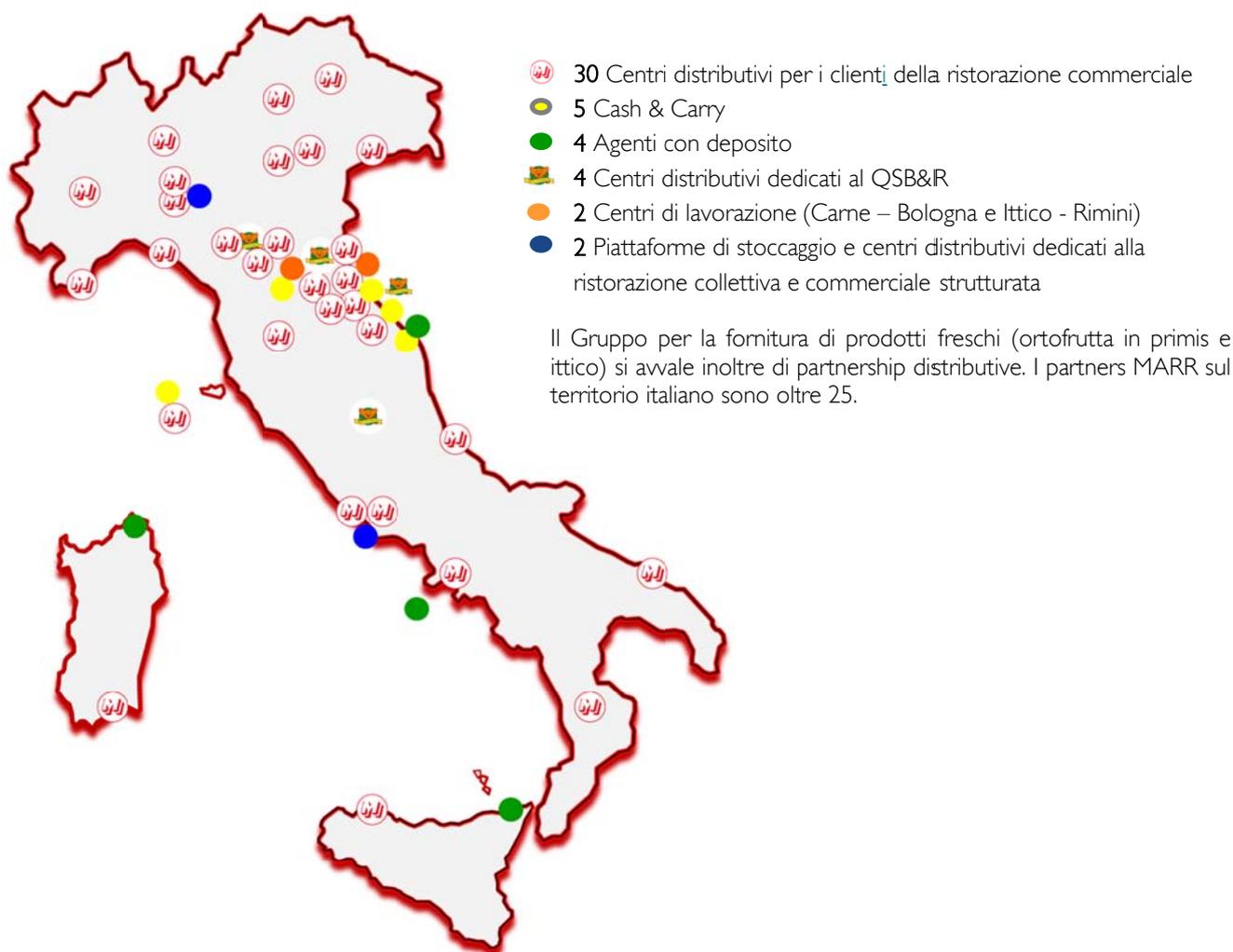
L'identità aziendale

MARR opera in un mercato di riferimento caratterizzato da opportunità indotte sia dallo sviluppo della ristorazione extra domestica sia dalla crescente richiesta di un servizio distributivo completo ed organizzato.

Nell'ambito del Foodservice in Italia, MARR si pone come intermediario tra i produttori o trasformatori di generi alimentari e gli operatori della ristorazione commerciale e collettiva.

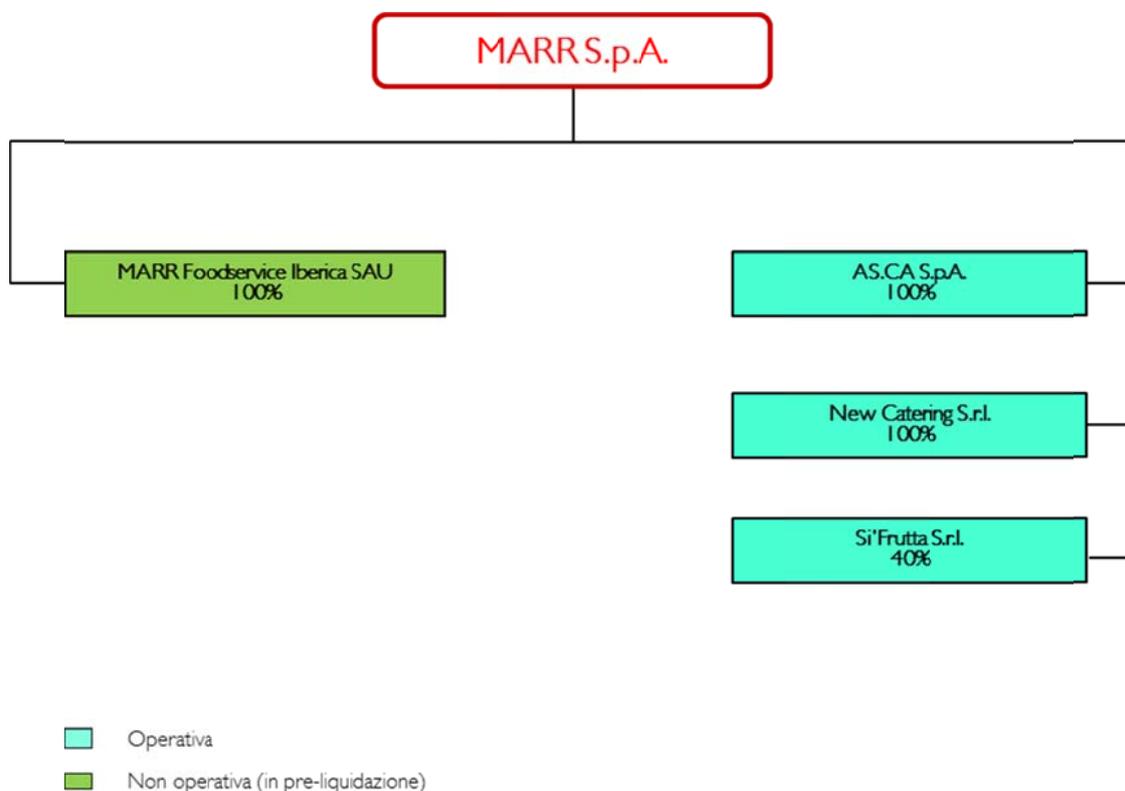
Fondata nel 1972 e quotata al segmento STAR di Borsa Italiana dal giugno 2005, attraverso una organizzazione composta da oltre 850 addetti commerciali tra Tecnici Commerciali di Vendita e management vendite, MARR serve oltre 45.000 clienti, suddivisi fra operatori Street Market (ristoranti e hotel non appartenenti a gruppi e catene), National Account (operatori della ristorazione commerciale strutturata - gruppi e catene - e della ristorazione collettiva) e Wholesale (grossisti). I prodotti commercializzati includono un'offerta di oltre 15.000 prodotti alimentari, tra cui pesce, carne, alimentari vari e ortofrutta, alle diverse temperature di conservazione e 8.000 articoli strumentali (tra cui attrezzature, stoviglie, tovagliame).

Con oltre 45 anni di esperienza, MARR rappresenta un punto di riferimento per gli operatori della ristorazione, proponendosi quale fornitore unico su scala nazionale di un'ampia gamma di prodotti: il Gruppo si approvvigiona presso fornitori selezionati (oltre 2.200) in tutto il mondo e opera su tutto il territorio nazionale attraverso una rete logistico-distributiva costituita da oltre 30 centri di distribuzione, 5 cash&carry, 4 agenti con deposito e si avvale per la consegna di oltre 750 automezzi facenti capo a trasportatori terzi.



Le principali caratteristiche che costituiscono le basi per il vantaggio competitivo di MARR sono: ampiezza di assortimento, competenza della struttura commerciale, efficienza del sistema logistico, capacità di innovazione merceologica.

La struttura del Gruppo MARR (di seguito "il Gruppo") è definita come di seguito:



A tale proposito si rammenta quanto segue:

- ASCA S.p.A. esercita attività di commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, non deperibili e surgelati destinati agli operatori della ristorazione principalmente nel territorio di Bologna;
- New Catering S.p.A. esercita attività di commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari ai bar e alla ristorazione veloce.

Nel raffronto con la relazione dell'anno precedente si evidenzia che le controllate DE.AL. - S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari (che rispettivamente dal 1° ottobre 2016 e dal 1° gennaio 2017 avevano affittato i propri rami d'azienda alla controllante che li gestisce tramite le filiali MARR Adriatico e MARR Lago Maggiore) sono state fuse, con effetti giuridici e contabili dal 1° dicembre 2018 (effetti fiscali che decorrono dal 1° gennaio 2018), in MARR.

In aggiunta si evidenzia che, in data 31 maggio 2018, la Capogruppo ha acquistato il 40% delle quote di Si'Frutta S.r.l., società operante nella fornitura di prodotti ortofrutticoli freschi alla clientela del canale di alberghi, ristoranti, ristorazione organizzata ed attività di trasformazione industriale.

Gli Stakeholder del Gruppo possono essere individuati nei seguenti soggetti:

- Clienti: con oltre 30 strutture tra Unità Operative e Depositi, dislocate sull'intero territorio nazionale, il Gruppo assicura ai propri Clienti un servizio tempestivo ed accurato per rispondere alle varie e mutevoli esigenze che caratterizzano i diversi segmenti di clientela serviti, in modo personalizzato e in tempi rapidi, mantenendo una forte attenzione al rispetto degli standard qualitativi richiesti dai consumatori. Inoltre, l'esperienza maturata nei molti anni di collaborazione sia con piccoli che grandi Clienti ha fornito alla Società la profonda conoscenza delle

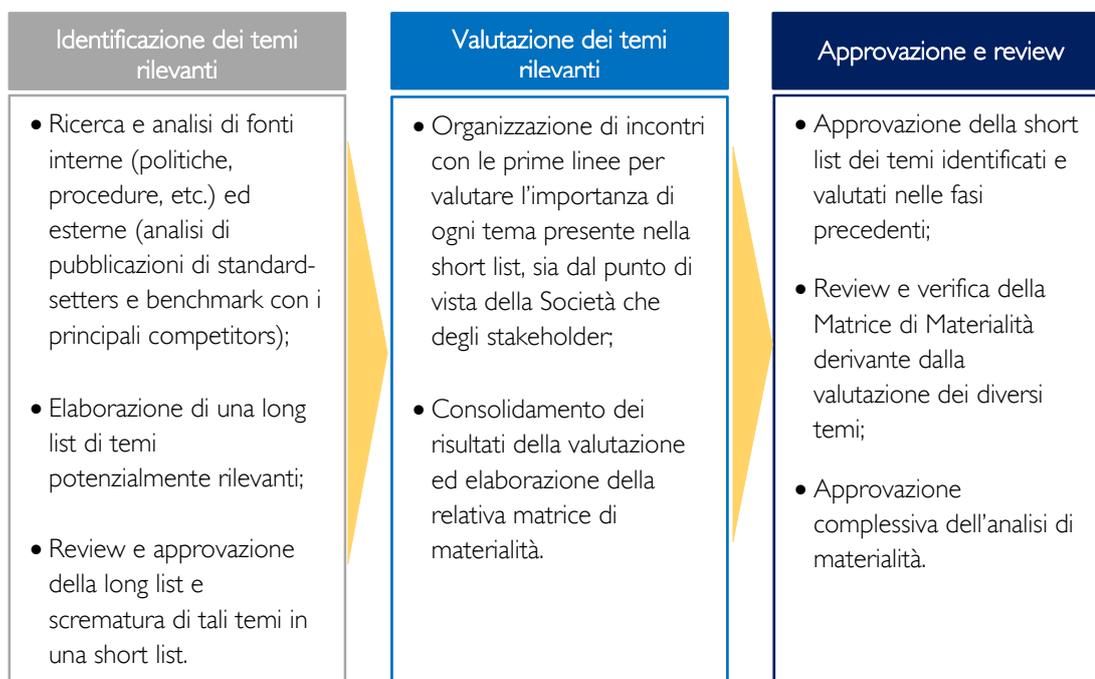
esigenze delle diverse tipologie di clientela. In particolare la presenza di specialisti con il compito principale di assistere le catene di Clienti a livello nazionale ed altri importanti Clienti pubblici e privati, permette di suggerire soluzioni merceologiche ad hoc per soddisfare esigenze particolari, in modo da offrire con estrema efficienza un servizio globale.

- Dipendenti e collaboratori: il Gruppo si avvale di oltre 800 dipendenti e di oltre 800 addetti alle vendite; annualmente sono organizzati sia corsi specifici di formazione ai nuovi tecnici commerciali, che in tema di sicurezza e salute sul lavoro e sulla sicurezza alimentare, sia incontri formativi specifici per Branch Manager, Management Vendite e Tecnici Commerciali, Responsabili Operativi, Specialisti di settore, Local Credit Manager. I principi, i valori sono inoltre condivisi con i dipendenti della Società tramite la distribuzione ad ognuno del Codice Etico. MARR inoltre ha dato vita a *MARR Academy*, un "laboratorio" aziendale - nato per dare impulso allo sviluppo del sapere - sapere fare, sapere far fare - che si rivolge a tutte le Persone che collaborano con la Società, nell'ottica di investire sui talenti e sulle competenze e al fine di valorizzare l'Organizzazione. Infine, viene diffuso periodicamente un *house organ*, strumento di coinvolgimento rivolto a tutti i collaboratori per condividere informazioni sull'Azienda, sull'andamento, sui risultati e sulle iniziative nazionali e locali e in generale sulla vita aziendale.
- Fornitori di prodotti e servizi: la Società promuove la creazione di rapporti stabili e di lungo periodo con i Fornitori al fine di ottenere un sempre migliore controllo del rispetto dei propri principi da parte di tutta la catena di fornitura. I fornitori sono selezionati, valutati e qualificati secondo modalità e criteri definiti in apposite procedure aziendali e sono direttamente coinvolti nel controllo della qualità e sostenibilità dei propri prodotti. Tale coinvolgimento avviene anche tramite l'utilizzo di strumenti quale il catalogo on line o l'ottenimento di apposite certificazioni, come meglio descritto nei paragrafi successivi.
- Istituzioni e organi di controllo: il Gruppo è sottoposto a molteplici controlli da parte delle istituzioni e degli organi ufficiali di controllo. Tali controlli consistono in campionamenti e analisi ufficiali sui prodotti distribuiti e in verifiche ispettive da parte dei Servizi Veterinari e dei Servizi Igiene Alimenti e Nutrizione delle Aziende Sanitarie Locali territorialmente competenti. Vengono eseguiti inoltre controlli e ispezioni da parte di altri organismi quali Carabinieri per la Tutela della Salute, Carabinieri della Forestale e Guardia Costiera nonché organismi preposti al controllo per le misure di tutela e di salute dei lavoratori. MARR si impegna al rigoroso rispetto della legislazione applicabile nel proprio settore e adotta un atteggiamento collaborativo con le Autorità preposte ai controlli in caso di verifiche ispettive. In quanto Società quotata, MARR è inoltre sottoposta al controllo dell'Organo di Vigilanza (Consob) e al rispetto degli obblighi informativi imposti dal segmento di riferimento.
- Associazioni di categoria: la Società promuove un dialogo aperto con le associazioni di categoria, ponendo attenzione alle richieste avanzate. Tali Associazioni rappresentano inoltre uno strumento utilizzato da MARR per l'aggiornamento e la conformità normativa, considerata l'attività da loro esercitata di aggiornamento in tempo reale delle aziende associate in merito ai nuovi provvedimenti che regolamentano le attività di settore.
- Azionisti e comunità finanziaria: MARR, quotata al segmento STAR (Segmento Titoli ad Alti Requisiti) di Borsa Italiana dal giugno 2005, ha una capitalizzazione di circa 1.528 mln di euro (media anno 2018) e circa 4 mila azionisti (stacco cedola n. 14 del 28 maggio 2018). Oltre il 40% del suo capitale è posseduto da Fondi Istituzionali di investimento, di cui circa il 90% di matrice estera. La Società affida alla funzione Investor Relations la gestione di una informativa tempestiva e trasparente alla comunità finanziaria, in linea con quanto previsto dalla normativa vigente.
- Comunità locale: la comunità locale riveste un importante ruolo in quanto correlata alle attività di altri stakeholder, quali i Clienti, i Fornitori i Dipendenti e i Collaboratori. La vicinanza alla comunità, oltre che indispensabile, è da considerarsi strategica per la Società e viene espressa da un lato con il dialogo con gli Enti e dall'altro attraverso la partecipazione agli eventi sociali e culturali promossi dal territorio.

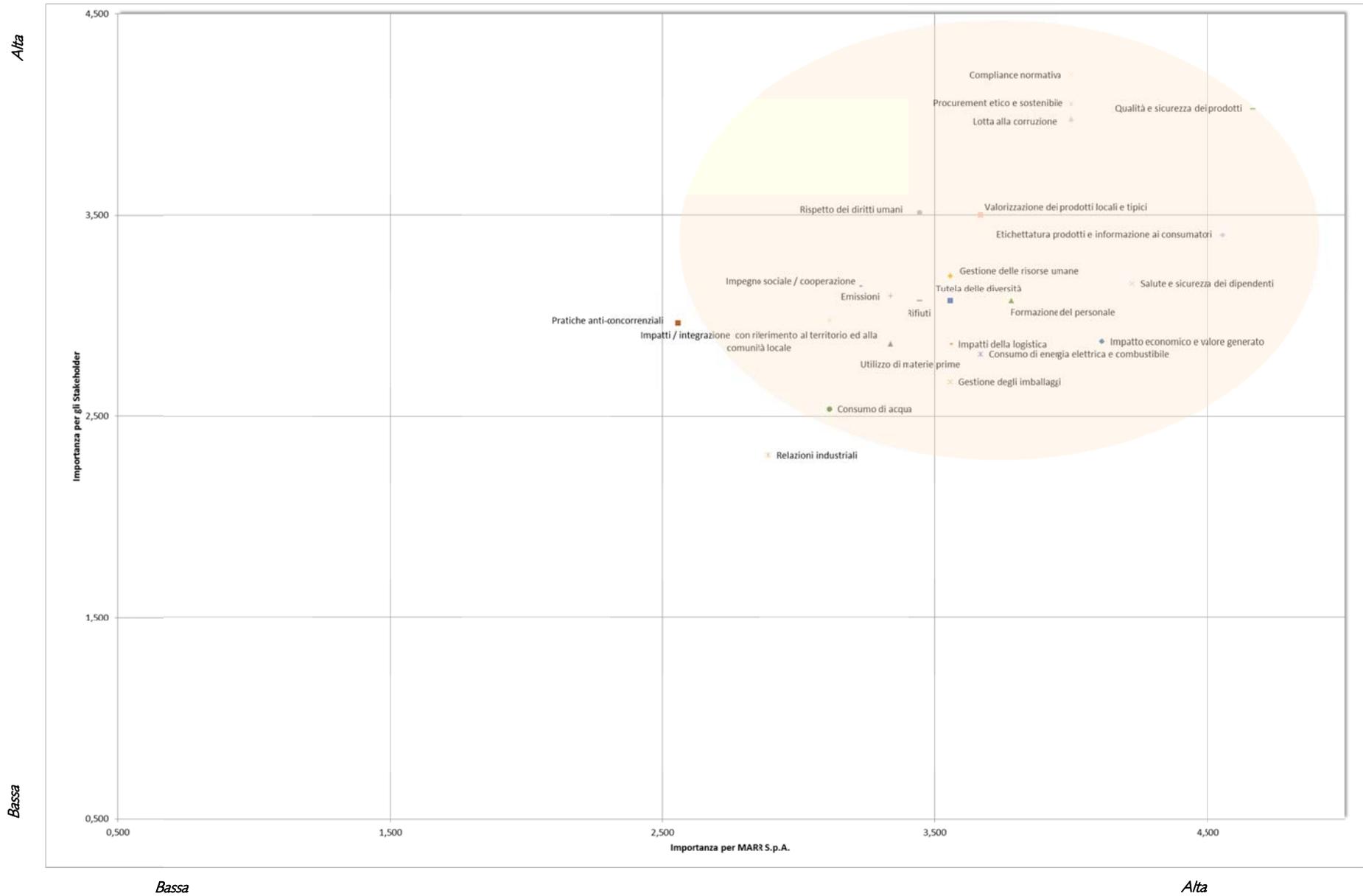
La rendicontazione non finanziaria di MARR si focalizza sull'importanza o materialità dei diversi aspetti relativi alle proprie attività. A tale scopo, la Società ha implementato un processo di analisi di materialità, condotto secondo

le linee guida per il reporting di sostenibilità del GRI (*Global Reporting Initiative*), finalizzato ad identificare le tematiche che potrebbero considerevolmente influire sulla capacità della Società di creare valore nel breve, medio e lungo periodo, e che sono maggiormente rilevanti per la Società e i suoi stakeholder. Tali tematiche saranno rendicontate all'interno del documento poiché, data la loro rilevanza, possono influenzare le decisioni degli stakeholder e riflettere l'impatto economico, ambientale e sociale della Società.

Il processo di analisi di materialità è stato strutturato come segue:



I risultati emersi dall'analisi di materialità sono illustrati nella matrice di materialità presentata di seguito. La matrice di materialità consiste in una rappresentazione grafica dell'importanza attribuita ad ogni tema dal punto di vista del Management (asse X) e degli stakeholder (asse Y); quanto più alto e a destra sarà collocato il tema sul grafico, tanto più elevata sarà la sua rilevanza per entrambe le parti. I temi materiali emersi durante l'analisi condotta sono considerati gli elementi chiave per guidare la Società in termini di impegno sempre crescente verso le tematiche non-finanziarie. Il presente documento di dichiarazione non finanziaria si concentrerà sui temi rilevanti per la Società e per i suoi stakeholder. Inoltre, il tema "Relazioni industriali", nonostante sia ritenuto poco materiale per MARR, verrà rendicontato all'interno del documento in quanto, è considerato rilevante nell'ottica dell'allineamento al D.Lgs. 254/2016; si rimanda pertanto a quanto rendicontato all'interno del paragrafo "Risorse Umane".



La struttura di Governance di MARR è descritta nel Codice di Autodisciplina, le sue attività sono riportate all'interno della Relazione sulla Corporate Governance. Nello specifico il Codice di Autodisciplina indica che il Consiglio di Amministrazione della Società definisce la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società, includendo nelle proprie valutazioni tutti i rischi che possono assumere rilievo nell'ottica della sostenibilità nel medio-lungo periodo dell'attività condotta. La Governance sulla Sostenibilità, ad oggi non è stata definita in capo ad un unico responsabile ma suddivisa a seconda delle responsabilità tra le seguenti direzioni e i relativi responsabili: Assicurazione e Controllo Qualità, Divisioni Prodotto, Direzione Risorse Umane, Affari Legali e Societari, Investor Relations e Internal Auditing-Controllo di Gestione; tutti i soggetti coinvolti in tale processo sono coordinati dall'Amministratore Delegato.

La Società, al fine di assicurare la correttezza e la trasparenza dell'operatività aziendale, ha ritenuto opportuno procedere all'adozione di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo secondo quanto previsto dal D. Lgs. 231/01. Lo scopo di tale Modello è la costituzione di un sistema strutturato ed organico di procedure e di attività di controllo, volto a prevenire la commissione delle diverse tipologie di reati contemplate nel Decreto Legislativo. Il Consiglio di Amministrazione periodicamente aggiorna ed integra tale Modello nell'ottica di adeguare il contenuto alle disposizioni normative introdotte successivamente all'adozione del Modello stesso.

Il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. in data 14 novembre 2014 ha nominato un Organo di Vigilanza collegiale, che sostituisce il precedente organismo monocratico, composto dall'Avv. Marcello Elia, Presidente e membro esterno, dal Dott. Ezio Maria Simonelli, membro esterno e rappresentante del Collegio Sindacale, e dall'Avv. Cristiano Cambria, membro interno con funzioni di Segretario.

Nel corso del 2018 il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A., su proposta dell'Organo di Vigilanza, ha approvato l'aggiornamento del Modello Organizzativo; in particolare con: (a) l'inserimento della nuove fattispecie di reato (Impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare - disposizioni contro le immigrazioni clandestine - fattispecie di reato in materia di razzismo e xenofobia), (b) le modifiche al sistema disciplinare, (c) l'identificazione e durata in carica dei componenti dell'Organismo di Vigilanza, (d) revisione del documento parte generale e speciale.

Lotta alla corruzione

Rischi ed opportunità

La Società, nell'ambito della politica di lotta alla corruzione, si è dotata fin dal 2005 di un proprio Codice Etico, sottoposto ad ultima revisione in data 14 maggio 2018, disponibile per tutti gli stakeholder interessati (interni ed esterni) nel sito internet di MARR e diffuso a tutte le funzioni aziendali. All'interno di tale documento sono definite le pratiche professionali ed i comportamenti ai quali tutti i dipendenti e i collaboratori devono attenersi. Inoltre, le fattispecie di rischio alle quali la Società è esposta (i cd. reati presupposti) sono identificate all'interno del Modello Organizzativo 231/01. In particolare il loro assessment e l'identificazione dei relativi protocolli preventivi sono descritti nella Parte Speciale del Modello Organizzativo Nonché nel documento interno "Mappatura delle Aree di Rischio".

Con riferimento ai rischi di corruzione nascenti nella catena di approvvigionamento, MARR ha adottato una serie di procedure preventive di approvazione e qualifica dei fornitori e di gestione delle non conformità di prodotto.

Tenuto conto della realtà aziendale, il principale ambito nel quale potrebbe concretizzarsi il rischio corruzione è costituito dalla partecipazione di MARR alle gare per pubblici appalti, disciplinata da una apposita procedura del Sistema di Gestione Qualità "Riesame del Contratto" ed affidata ad un apposito ufficio di Sede (Ufficio Enti e Appalti Pubblici – EAP).

In tale ambito si precisa che l'eventuale commissione del reato di corruzione da parte di un amministratore e/o procuratore può determinare, ai sensi dell'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016 (c.d. Codice dei Contratti Pubblici), l'esclusione della Società dalla partecipazione delle gare di appalto.

Il rischio di corruzione è considerato come ricorrente in quanto legato all'ordinaria attività aziendale; i relativi impatti possono essere sia di tipo reputazionale che economico (interdizione dal settore degli appalti pubblici con perdita dei ricavi correlati a tale canale di vendita).

Le politiche praticate da MARR

Il Codice Etico è volto ad assicurare livelli sempre maggiori di trasparenza ed efficienza del sistema di governance aziendale. Infatti richiama le norme di condotta e i principi di legalità, trasparenza e correttezza da applicare sia nei rapporti interni sia nei rapporti esterni alla Società. MARR stessa si occupa di divulgare il Codice Etico agli stakeholder e, in sede di assunzione, ai nuovi dipendenti. L'osservanza e l'adeguatezza di tale documento sono oggetto di verifica annuale da parte del Comitato Controllo Rischi al quale riferisce l'Organo di Vigilanza. Inoltre MARR ha previsto un meccanismo di segnalazione sia mediante apposita casella di posta elettronica che tramite un recapito telefonico (la cui gestione è riservata al Segretario dell'OdV) dedicato a ricevere eventuali segnalazioni, attraverso i quali i dipendenti possono contribuire all'applicazione del Codice Etico e del Modello Organizzativo 231/01. La consultazione della casella di posta elettronica è riservata esclusivamente all'Organo di Vigilanza.

Durante l'anno 2018 in MARR non si sono verificati casi che abbiano reso necessario intraprendere azioni legali per comportamento anti-competitivo, antri-trust e pratiche di monopolio; tuttavia la Società adotta in forma preventiva una serie di procedure nell'ottica di un maggiore controllo delle attività che possono essere soggette a rischio di corruzione. Le procedure formalizzate sono le seguenti:

- “Procedura crediti” che disciplina gli aspetti relativi agli incassi delle forniture da clienti;
- “Procedura gare per pubblici appalti”; che disciplina la corretta gestione e partecipazione alle gare di appalto in modo da assicurare l'adempimento delle obbligazioni che verranno assunte in caso di aggiudicazione.

Qualora dovessero presentarsi casi di corruzione, si prevede l'utilizzo di azioni disciplinari ed altre eventuali pratiche definite ad hoc nel momento in cui si dovessero verificare delle deviazioni rispetto a quanto previsto dal sistema di controllo.

Performance non finanziaria

La Società non ha registrato casi di corruzione durante l'anno e non ha previsto attività di formazione in materia di anticorruzione per i propri dipendenti.

In merito, invece, ad eventuali funzioni/divisioni monitorate con riferimento al rischio di corruzione, si specifica che quella con maggiore rischio risulta essere la funzione coinvolta nella partecipazione a gare per pubblici appalti; tale rischio tuttavia viene monitorato e gestito come indicato nella sezione “Gestione della lotta alla corruzione – Rischi e opportunità”.

Con riferimento al rischio di corruzione in ambito rapporti con fornitori e clienti la Società adotta come misure preventive il costante richiamo al Codice Etico e la procedura di valutazione e qualifica dei fornitori in capo alle Divisioni e alla funzione Controllo Qualità, oltre alla procedura Crediti per il rapporto con i clienti.

Ambiente

Rischi ed opportunità

La tutela dell'Ambiente è per MARR una tematica di notevole rilevanza, infatti la Società opera sul territorio in modo tale da raggiungere l'obiettivo di equilibrio tra le proprie attività e l'ambiente circostante, senza degradarlo e minimizzando l'utilizzo delle risorse, nonché favorendo la diffusione di prodotti sostenibili. A quest'ultimo riguardo si veda anche quanto esposto nel successivo paragrafo *“Supply Chain – Procurement etico e sostenibile, valorizzazione dei prodotti tipici locali”*.

Nello svolgimento della sua attività il Gruppo si avvale di circa 190 trasportatori che, con l'impiego di oltre 750 automezzi, rendono necessario l'utilizzo di idonee procedure di ottimizzazione dei processi logistici, volti a ridurre le emissioni in atmosfera.

Inoltre commercializza un'ampia gamma di prodotti sulle varie tipologie di conservazione (congelato, fresco, non deperibile) con impatti non solo in termini di impiego di risorse energetiche e di produzione di rifiuti ma anche, in particolare per il prodotto ittico, in tema di pesca sostenibile.

I rischi potenziali correlati alle attività del Gruppo sono i seguenti: l'eccessivo consumo di acqua o energetico con conseguenze sulle emissioni di anidride carbonica, l'emissione di sostanze nocive provocate dai trasportatori

di cui il Gruppo si avvale per la commercializzazione dei prodotti, l'emissione di sostanze inquinanti derivanti dagli scarichi idrici o di gas impiegati negli impianti frigoriferi, nonché rischi legati al depauperamento delle risorse marine a seguito di approvvigionamenti non regolamentati.

MARR valuta tali rischi ricorrenti in quanto insiti nell'attività caratteristica del Gruppo e, al fine di promuovere la sostenibilità ambientale (oltre che sociale), cerca di indirizzare gli stakeholder interni verso programmi di risparmio idrico, energetico e delle emissioni in atmosfera, nonché verso la costruzione di rapporti stabili con fornitori che garantiscano la condivisione dei principi MARR.

Le politiche praticate da MARR

MARR con riferimento agli aspetti ambientali, adotta la procedura del Sistema Qualità "Controllo e Gestione degli Aspetti Ambientali" che descrive le modalità di gestione delle operazioni e delle attività correlate agli aspetti ambientali individuati come significativi, comprese le attività relative alla sorveglianza e alla gestione degli eventi di emergenza ambientale. MARR inoltre, promuove la prevenzione dell'inquinamento e il contenimento dell'utilizzo delle risorse disponibili, adottando misure preventive. In particolare, con riferimento specifico alla tematica rifiuti si impegna a:

- ridurre le quantità di imballaggi, utilizzando ove possibile materiale di riciclo;
- promuovere l'utilizzo di imballaggi e materiali di cellulosa certificati, provenienti da fonti gestite in maniera responsabile;
- migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, la gestione dei rifiuti speciali e dei sottoprodotti di origine animale quali ad esempio gli scarti di lavorazione delle carni e dei prodotti ittici.

MARR inoltre pone la propria attenzione ad altri aspetti correlati ai consumi e la conseguente emissione di sostanze nocive per l'ambiente, nello specifico si impegna a:

- ridurre il numero di mezzi circolanti con forte impatto ambientale. A tal proposito nel 2016 sono stati dismessi tutti i veicoli con omologazione Euro 2, e nel 2017 sono stati dismessi tutti i veicoli con omologazione Euro 3. Per tutti i nuovi veicoli entranti si richiede come specifica minima l'Euro 5; nel 2018 è stato inoltre inserito, nell'ambito di un progetto che si amplierà nei prossimi anni, il primo mezzo interamente elettrico presso la Filiale MARR Urbe (Roma) per le forniture nel centro storico romano;
- ridurre l'impatto ambientale dei processi produttivi, promuovendo la prevenzione dell'inquinamento anche attraverso il controllo della qualità delle acque di scarico con analisi di laboratorio per verificarne la conformità alle disposizioni previste dal D.Lgs. 152/06;
- ridurre i consumi di energia elettrica (soprattutto attraverso una corretta gestione della catena del freddo), di acqua potabile e gas;
- contenere le distruzioni di prodotti alimentari che rappresentano uno spreco di risorse alimentari e aziendali e, indirettamente, ambientali;
- razionalizzare il consumo di detersivi e disinfettanti che hanno un impatto diretto sugli scarichi idrici, attenendosi scrupolosamente alle modalità e alle concentrazioni indicate nelle procedure di sanificazione;
- ottimizzare i percorsi per la gestione delle consegne ai clienti, della logistica per il trasferimento dei prodotti tra le varie piattaforme del Gruppo, massimizzando il carico compatibilmente con i limiti imposti dal codice di circolazione sulle strade;
- promuovere comportamenti nell'ottica del rispetto ambientale e dell'attenzione al corretto utilizzo delle risorse naturali, coinvolgendo i fornitori di prodotti ittici e richiedendo loro l'adesione agli standard di responsabilità etica, sociale ed ambientale definiti negli accordi contrattuali;
- gestire i prodotti, le rotazioni e le scorte al fine di diminuire gli scarti e le distruzioni, evitando gli sprechi di prodotti alimentari e di risorse aziendali.

Tra gli aspetti ambientali, rientra anche l'attività di controllo attuata sul processo di approvvigionamento nella filiera ittica, con l'ottenimento nel marzo del 2018 della "Certificazione del Servizio di Controllo della Filiera Ittica Sostenibile MARR" da parte di un ente di controllo riconosciuto a livello internazionale. In ambito pesca sostenibile MARR ha inoltre conseguito la certificazione MSC per la catena di custodia.

Performance non finanziaria

Di seguito si riportano i consumi energetici del Gruppo, con evidenza di alcuni indici ritenuti esplicativi del risultato delle politiche commentate nel paragrafo precedente e che, tenuto conto della crescita del Gruppo negli anni oggetto di analisi, mostrano un costante impegno del management volto all'efficientamento dei consumi energetici,

principalmente nei processi di conservazione, stoccaggio e movimentazione delle merci che rappresentano il *core business* del Gruppo.

I risultati emersi confermano un tendenziale miglioramento pur in presenza di un incremento dei volumi movimentati.

Consumi di energia diretti

Consumi energetici	UdM	2018	2017	2016
Gas metano per riscaldamento	m3	316.527,00	279.397,58	277.362,37
Gasolio per riscaldamento uffici e lavorazioni	l	124.399,00	120.000,00	126.386,00
Benzina per gruppi elettrogeni	l	30,00	30,00	60,00
Gasolio per gruppi elettrogeni e servizi vari	l	7.225,00	6.228,00	7.189,00
Energia Elettrica acquistata dalla rete	KWh	58.916.697,00	58.011.181,00	56.410.366,26
Energia Elettrica autoprodotta	KWh	373.869,00	389.014,00	374.610,00

Consumi energetici espresso in GJ	UdM	2018	2017	2016
Totale consumi	GJ	229.280,26	224.545,30	218.921,62
di cui:				
Gas metano per riscaldamento	GJ	11.120,86	9.784,42	9.711,57
Gasolio per riscaldamento uffici e lavorazioni	GJ	4.453,77	4.296,28	4.524,91
Benzina per gruppi elettrogeni	GJ	0,92	0,92	1,85
Gasolio per gruppi elettrogeni e servizi vari	GJ	258,67	222,98	257,38
Energia Elettrica acquistata dalla rete	GJ	212.100,11	208.840,25	203.077,32
Energia Elettrica autoprodotta	GJ	1.345,93	1.400,45	1.348,60

Consumo di energia elettrica	UdM	2018	2017	2016
Totale consumo di energia elettrica	KWh	59.290.566,00	58.400.195,00	56.784.976,26
Di cui:				
da fonti rinnovabili	KWh	373.869,00	389.014,00	374.610,00
da fonti non rinnovabili	KWh	58.916.697,00	58.011.181,00	56.410.366,26

Si precisa che il dato del consumo energetico da fonti rinnovabili indicato in tabella è relativo solamente agli impianti fotovoltaici presenti nelle filiali MARR Sicilia e MARR Bologna in quanto il dato dell'energia acquistata dal fornitore proveniente da fonti non rinnovabili è un'informazione non disponibile per gli anni rendicontati.

A fronte dei dati sopra riportati dei consumi energetici complessivi si dà evidenza degli indici di consumo energetico unitario ritenuti maggiormente significativi e individuati come di seguito indicato.

- Consumo di energia elettrica: il consumo totale di energia elettrica acquistato da rete è rapportato alle tonnellate di prodotto fresco e congelato movimentate¹ (e pertanto conservate) da MARR e dalle controllate in quanto prevalentemente correlato agli impianti di refrigerazione e raffreddamento.

	UdM	2018	2017	2016
Consumo di energia elettrica (acquistato da rete)	GJ	212.100,11	208.840,25	203.077,32
Tonnellate di prodotto fresco e congelato movimentate	t	281.677,62	246.728,69	240.910,88
Indice di consumo energetico unitario	GJ/t	0,75	0,85	0,84

- Consumo di gasolio per riscaldamento uffici e lavorazioni: il totale di consumi di gasolio è rapportato alle tonnellate di prodotto fresco e congelato movimentate^{1,2} (e pertanto conservate) presso le filiali che utilizzano tale risorsa energetica (MARR Torino, MARR Venezia, MARR Dolomiti e Camemilia) considerando che una parte prevalente dell'utilizzo di gasolio è correlata alla produzione di acqua calda necessaria nei processi di lavorazione della carne.

¹ Per individuare i kg di prodotto movimentati si fa riferimento ai kg di prodotto usciti dai magazzini del Gruppo (venduti e trasferiti dalle piattaforme alle filiali e da queste ultime ai clienti, ad eccezione delle consegne di merci da parte dei fornitori direttamente ai nostri clienti).

² L'utilizzo del gasolio è circoscritto alle filiali di Torino, Venezia, Dolomiti e alla piattaforma di Camemilia nelle quali è utilizzato sia per il riscaldamento degli uffici sia nelle attività di lavorazione (prevalentemente per la produzione di acqua calda necessaria nei processi di lavorazione carne).

	UdM	2018	2017	2016
Consumo di gasolio	GJ	4.453,77	4.296,28	4.524,91
Tonnellate di prodotto fresco e congelato movimentato	t	29.922,76	29.958,79	30.954,11
Indice di consumo di gasolio unitario	GJ/t	0,15	0,14	0,15

Impiego di risorse idriche ³

Acqua prelevata per fonte	UdM	2018	2017	2016
Volume totale di acqua prelevata	m3	226.334,00	209.163,80	213.969,94
- di cui da acquedotto (uso civile e industriale)	m3	146.727,00	132.285,96	141.325,94
- di cui da pozzo (uso industriale)	m3	79.607,00	76.877,84	72.644,00

Scarichi d'acqua	UdM	2018	2017	2016
Volume totale acqua di scarico	m3	222.886,00	209.163,80	213.969,94
- di cui scarichi in fognatura	m3	162.749,00	151.512,60	148.186,21
- di cui scarichi in corsi d'acqua superficiali	m3	60.137,00	57.651,20	65.783,73

A fronte dell'impiego di risorse idriche riteniamo ragionevole rapportare il consumo di risorse idriche al totale di tonnellate di prodotto movimentato nell'anno, essendo le stesse impiegate sia nelle lavorazioni sia nel mantenimento e nella gestione degli ambienti in linea anche con gli standard igienici necessari.

	UdM	2018	2017	2016
Volume totale di acqua prelevata	m3	226.334,00	209.163,80	213.969,94
Tonnellate di prodotto movimentato	t	492.853,84	448.499,97	428.797,34
Indice di impiego di risorse idriche	m3/t	0,46	0,47	0,50

Emissioni di GHG ed emissioni inquinanti in atmosfera

- Emissioni dirette provenienti da fonti/sorgenti proprie dell'azienda o controllate dall'azienda ⁴:

Emissioni dirette - Scope I	UdM	2018	2017	2016
Totale Emissioni	t CO2e	968,42	878,92	894,35
Di cui:				
Gas Metano	t CO2e	621,62	546,33	542,30
Gasolio per riscaldamento	t CO2e	327,70	316,11	332,97
Benzina	t CO2e	0,07	0,07	0,14
Gasolio per gruppi elettrogeni e servizi vari	t CO2e	19,03	16,41	18,94

- Emissioni indirette non prodotte fisicamente dall'azienda e non direttamente sotto il suo controllo ⁴:

Emissioni Scope 2	UdM	2018	2017	2016
Totale emissioni	t CO2e	21.151,09	20.826,01	20.251,32
Energia Elettrica acquistata dalla rete	t CO2e	21.151,09	20.826,01	20.251,32

³ Si fa presente che per gli anni 2016 e 2017 il volume degli scarichi di acqua è stato stimato pari al volume dell'acqua prelevata, non essendo presenti misuratori di portata per gli scarichi; si rammenta che una parte degli scarichi avviene per "evaporazione" in corrispondenza degli impianti di refrigerazione dotati di torri evaporative per cui si ritiene che i valori degli scarichi utilizzati siano maggiori del reale scaricato. Si da evidenza che nell'anno 2018 è stato operativo un sistema di misurazione di portata installato nel 2017 alla torre evaporativa della filiale MARR Milano per cui la differenza evidenziata nell'anno 2018 fra i volumi di acqua prelevata e i volumi di acqua scaricata è rappresentativa della quota di acqua scaricata per "evaporazione" presso tale filiale. In considerazione di quanto sopra la Società e il Gruppo si adopereranno al fine di poter migliorare il monitoraggio di tale dispersione nei prossimi anni.

⁴ La fonte dei coefficienti utilizzati per la conversione in tCO₂e è il dato ISPRA 2017 (per il 2018), ISPRA 2016 (per il 2017) e il dato ISPRA 2015 (per il 2016).

- Emissioni indirette conseguenti ad attività del Gruppo, provenienti da fonti non controllate o possedute dalla società.⁵

Emissioni Scope 3	UdM	2018	2017	2016
Totale emissioni	t CO ₂ e	23.401,44	21.779,07	21.049,81
Trasporti su gomma da parte di fornitori logistici	t CO ₂ e	23.401,44	21.779,07	21.049,81

Le emissioni indirette Scope 3 considerate sono relative alle emissioni generate dai trasportatori, società di servizi di cui MARR si avvale per la distribuzione dei propri prodotti e non comprendono i dati di AS.CA e New Catering. Si precisa che l'impatto di cui sopra è correlato ai km percorsi dai trasportatori sia per il rifornimento dai magazzini centralizzati ai grandi clienti ed alle filiali MARR e da queste ultime ai propri clienti⁶.

- Sostanze che danneggiano l'ozono:⁷

Sostanze che danneggiano l'ozono	UdM	2018	2017	2016
HFC - HFC/HFO	Kg.	4.956,50	7.673,40	8.350,00

Le emissioni di sostanze che danneggiano l'ozono derivano da anomalie nel funzionamento degli impianti e dalle relative riparazioni per il mantenimento della catena del freddo per la conservazione dei prodotti alimentari.

Si rammenta che è stato approvato un piano di investimenti pluriennale per la conversione dei gas di refrigerazione coerentemente con quanto richiesto dalle normative europee sull'ambiente e che negli ultimi anni sono stati fatti investimenti in tecnologie e apposite scelte tecniche tese a prevenire e limitare i danni derivanti da possibili malfunzionamenti degli impianti, rendendo nel caso maggiormente tempestivi gli interventi.

Per una migliore comprensione si veda il seguente indice:⁸

Intensità di emissioni di gas effetto serra	UdM	2018	2017	2016
Emissioni di sostanze che danneggiano l'ozono (HFC-HFC/CF0)	t CO ₂ e	18.351,68	30.101,12	31.583,46
Tonnellate di prodotto fresco e congelato movimentato	t	227.370,26	201.412,25	191.913,41
Indice unitario di emissioni di gas effetto serra	t CO ₂ e/t	0,08	0,15	0,16

Il miglioramento dell'indice unitario di emissioni di gas effetto serra è rappresentato dalla diminuzione del quantitativo di gas disperso nell'ambiente unitamente all'aumento delle tonnellate movimentate.

- Rifiuti prodotti (pericolosi – non pericolosi), destinati a recupero e a smaltimento

Rifiuti prodotti (Kg)	2018	2017	2016
Totale rifiuti prodotti	3.298.981,10	2.307.050,00	1.971.528,70
- di cui pericolosi	78.128,60	24.934,00	33.667,00
- di cui non pericolosi	3.220.852,50	2.282.116,00	1.937.861,70

Rifiuti destinati a recupero (Kg)	2018	2017	2016
Totale rifiuti prodotti	2.480.273,60	2.013.931,00	1.897.987,00
- di cui pericolosi	75.488,60	21.703,00	33.667,00
- di cui non pericolosi	2.404.785,00	1.992.228,00	1.864.320,00

⁵ Le emissioni sono state stimate prendendo come riferimento un viaggio standard con un chilometraggio medio ed un peso trasportato medio per l'anno di riferimento, moltiplicato per il numero totale dei viaggi effettuati. La fonte dei coefficienti utilizzati per la conversione in tCO₂e è il GHG Protocol (2015).

⁶ Non sono considerate le tratte di mare relative alle filiali ubicate sulle isole né i chilometri percorsi dai trasportatori dei nostri agenti con deposito né i trasferimenti tra filiali.

⁷ Dati comunicati annualmente entro il mese di maggio all'ISPRA (Istituto Superiore per la Ricerca e la Protezione Ambientale).

⁸ Quale indicatore per il calcolo dell'intensità carbonica abbiamo ritenuto ragionevole considerare le tonnellate di prodotto fresco e congelato movimentate² (e pertanto conservate) dalle filiali MARR e dalla controllata New Catering, con esclusione degli impianti della controllata AS.CA e di tre filiali di MARR e in quanto impianti ad ammoniaca che non producono CO₂e.

Rifiuti destinati a smaltimento (Kg)	2018	2017	2016
Totale rifiuti prodotti	818.707,50	293.119,00	73.541,70
- di cui pericolosi	2.640,00	3.231,00	-
- di cui non pericolosi	816.067,50	289.888,00	73.541,70

Come già evidenziato lo scorso esercizio, si ritiene che il trend in aumento dei rifiuti prodotti sia direttamente correlato all'incremento del volume d'affari e alle quantità di prodotto movimentate dal Gruppo nei tre anni. Si espone di seguito il seguente indice di raffronto:

	UdM	2018	2017	2016
Totale rifiuti prodotti	t	3.298,98	2.307,05	1.971,53
Tonnellate di prodotto movimentato	t	492.853,84	448.499,97	428.797,34
Rifiuti per Tonnellate di prodotto movimentato	t/t	0,007	0,005	0,005

L'andamento nel triennio mostra un lieve incremento nel 2018 correlato in parte ad eventi straordinari quali la ristrutturazione del magazzino di Santarcangelo (che ha comportato lo smaltimento di materiale e gabbie di ferro non riutilizzabili) e l'utilizzo di un servizio di smaltimento reflui mediante cisterna presso la filiale MARR Calabria per temporanea impossibilità di utilizzare il depuratore.

Materiali utilizzati per peso e volumi	UdM	2018	2017	2016
Totale imballaggi, di cui:	t	2.405,54	2.281,91	1.937,53
Carta e Cartone	t	1.855,00	1.812,21	1.521,54
Plastica e polistirolo	t	497,38	469,70	415,99
Etichette	t	53,16	n.d.	n.d.

Gli imballaggi utilizzati sono in prevalenza relativi al packaging e rinnovabili.

Si precisa che per il calcolo delle tonnellate di etichette⁹ (dato non disponibile per gli anni precedenti) abbiamo considerato un peso convenzionale di 1 grammo per etichetta.

L'incremento dei materiali utilizzati, come precedentemente commentato con riferimento ai rifiuti, è strettamente correlato all'aumento del volume d'affari e alle quantità di prodotto movimentate dal Gruppo nei due anni. Per una maggior comprensione si veda l'indice di consumo unitario¹⁰ di seguito esposto:

	UdM	2018	2017	2016
Totale imballaggi consumati	t	2.405,54	2.281,91	1.937,53
Tonnellate di prodotto movimentato	t	492.853,84	448.500,00	428.797,00
Imballaggi per Tonnellate di prodotto movimentato	t/t	0,005	0,005	0,005

Infine si espongono di seguito le informazioni relative alle sostanze chimiche¹¹ utilizzate dalla Società per il funzionamento e la gestione degli impianti di refrigerazione. Si precisa che i dati delle controllate non sono disponibili; si ritiene tuttavia che il loro impatto sul totale non sia significativo.

Sostanze chimiche	UdM	2018	2017	2016
Ammoniaca per refrigerazione	Kg	300	740	400
Prodotto chimico "antigelo" circuiti refrigerazione	Kg	660	942	2.000
Prodotto chimico per trattamento acque	Kg	21.661	22.428	20.040

⁹ Si precisa che il dato è relativo solo a MARR S.p.A. in quanto i dati delle controllate AS.CA e New Catering non sono disponibili.

¹⁰ L'indice di consumo unitario è stato calcolato includendo anche le tonnellate di etichette, dato non disponibile per gli anni 2016 e 2017; a tale proposito, vista la non significatività di tale tipologia di prodotto rispetto agli altri imballaggi, l'impatto sull'indice unitario rilevato non è significativo.

¹¹ Si precisa che per l'anno 2018 il dato rendicontato include anche il dato delle società controllate AS.CA e New Catering, non disponibile per gli anni 2016 e 2017.

Nel perimetro societario non sono presenti siti operativi all'interno o nelle vicinanze di aree protette o ad alto valore per la biodiversità.

Nel corso dell'anno non sono stati registrati casi di non conformità con le normative ambientali che abbiano generato procedimenti relativamente a danni procurati all'ambiente.

Si riporta di seguito una breve legenda delle unità di misura indicate all'interno del capitolo.

Unità di Misura	Simbolo
Metro cubo	m ³
Litro	l
Kilowattora	KWh
Gigajoule	GJ
Anidride carbonica equivalente	CO ₂ e
Chilogrammo	Kg
Tonnellata	t

Salute e Sicurezza alimentare

Rischi ed opportunità

Le molteplici emergenze alimentari e la crescente attenzione per la salute e il benessere delle persone, hanno messo in luce la sicurezza e la qualità dei prodotti commercializzati da MARR come aspetti fondamentali. L'attività di MARR non è confinabile alla distribuzione di generi alimentari, né può essere considerata in termini unicamente economici, di profitto e di guadagno, in quanto si tratta anche di una questione etica e di doveri che guidano la Società nello svolgimento della propria attività attraverso l'adozione di precise politiche per la sicurezza e la qualità. La sicurezza alimentare non deve essere intesa unicamente come il rispetto di un pre-requisito del prodotto che ne attesta l'idoneità al consumo, ma considerata in una visione più ampia e moderna che investe numerosi fattori aggiuntivi quali l'origine, la tracciabilità, l'esclusione di organismi o sostanze ritenuti sospetti, la corretta informazione del consumatore attraverso l'etichettatura o altri mezzi di comunicazione.

I fattori di rischio con potenziale effetto sulla comunità e sul consumatore riguardano prevalentemente l'igiene e la sicurezza dei prodotti. Questi variano in funzione della categoria merceologica considerata ma sono sostanzialmente rappresentati dai contaminanti che possono ritrovarsi accidentalmente all'interno degli alimenti a seguito dei processi di produzione o in seguito alla contaminazione ambientale. Si possono distinguere gli elementi contaminanti in due tipologie: provenienti da fonti naturali e da fonti antropiche.

Il verificarsi di uno dei fattori di rischio sopra individuati può comportare un calo reputazionale per la Società e una perdita di fiducia da parte dei consumatori, con un impatto negativo sui risultati economici di MARR.

Le politiche praticate da MARR

Al fine di garantire la sicurezza alimentare, nelle fasi del processo di produzione e distribuzione, MARR ha introdotto l'analisi dei pericoli e dei rischi correlati alle diverse categorie merceologiche, nonché dei processi di produzione che si realizzano nelle proprie unità operative. L'analisi dei pericoli e la valutazione dei rischi sono state condotte sulla base dell'esperienza del Team HACCP dell'organizzazione, un gruppo multidisciplinare con conoscenze e competenze specifiche e con l'autorità necessaria per intervenire sui processi aziendali. La valutazione dei rischi è stata condotta secondo i criteri dell'HACCP (*Hazard Analysis and Critical Control Points*) definendo apposite procedure per il controllo dei punti critici.

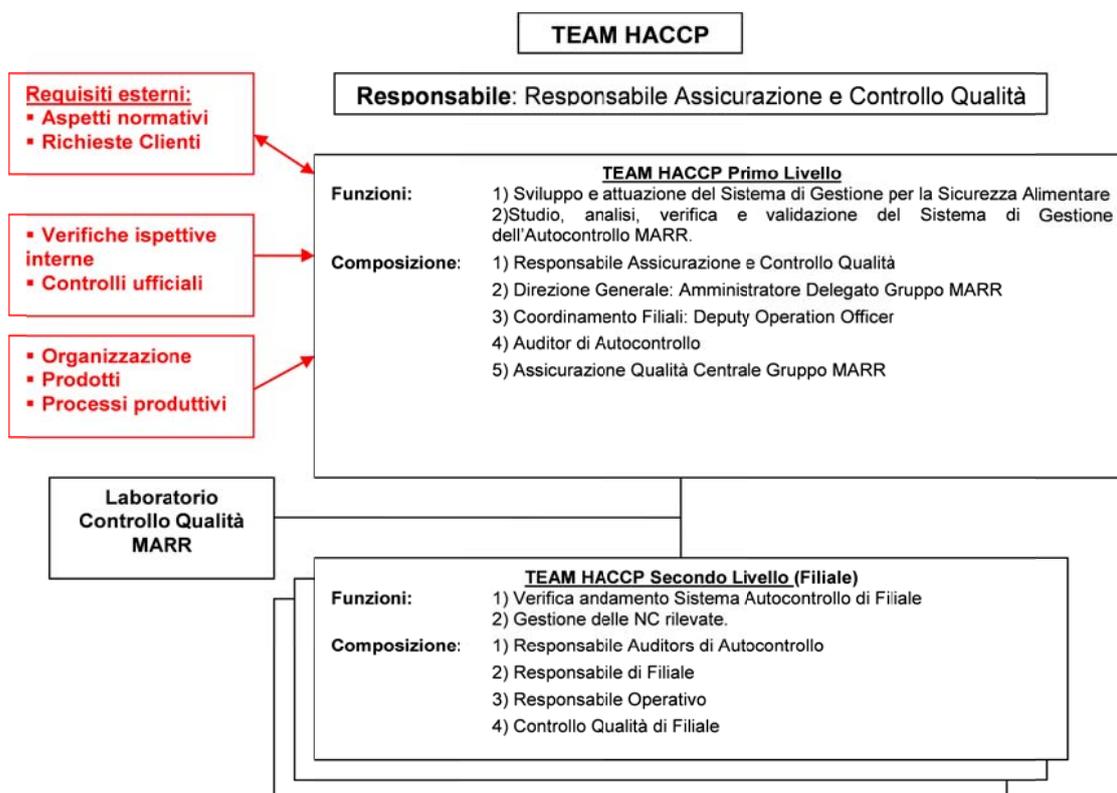
L'analisi dei fattori di rischio è stata condotta in funzione delle informazioni raccolte sui prodotti distribuiti e lavorati, in particolare sono state tenute in considerazione le caratteristiche dei prodotti, la provenienza e la normativa di riferimento nazionale e comunitaria. Sono stati inoltre analizzati i dati pregressi relativi all'attività di controllo e verifica effettuata dalla Direzione Assicurazione e Controllo Qualità di MARR, nonché le informazioni diramate dalle associazioni di categoria e dall'EFSA (Autorità Europea per la Sicurezza Alimentare).

Il Sistema di Autocontrollo è strutturato secondo il metodo HACCP, in conformità al Codex Alimentarius e nel rispetto delle leggi e normative cogenti. Il Sistema HACCP, certificato UNI 10854 e ISO 22000, è realizzato come parte integrante e complementare del Sistema Qualità certificato ISO 9001 ed è stato redatto e validato da un gruppo multidisciplinare interno all'azienda (Team HACCP primo livello), con specifiche conoscenze e

competenze relative ai prodotti, ai processi e ai pericoli associati all'attività. L'attuazione e la verifica dell'andamento del piano HACCP all'interno di ogni singolo stabilimento MARR, coinvolge le funzioni direzionali della filiale e gli auditor di Autocontrollo e di Sistema Qualità (Team HACCP secondo livello), personale dello staff Assicurazione e Controllo Qualità Centrale, laureato in Scienze e Tecnologie Alimentari e Scienze Biologiche. Per controllare i rischi connessi alla qualità e alla sicurezza alimentare sono state sviluppate procedure di gestione dei processi e attivati programmi di controllo che includono sia verifiche analitiche a campione dei prodotti distribuiti, sia controlli ispettivi degli stabilimenti e delle piattaforme del Gruppo. Le analisi sui prodotti sono eseguite dai principali laboratori di riferimento esterni accreditati e dal Laboratorio Controllo Qualità MARR, le verifiche ispettive sono invece effettuate da auditor interni qualificati o da personale esterno afferente a Società specializzate nelle attività di controllo presso gli operatori del settore alimentare. MARR ha inoltre istituito il Comitato per la Sicurezza Alimentare, un gruppo interno designato per la gestione delle crisi, che interviene in presenza di un evento accidentale, ovvero una qualsiasi situazione che potrebbe implicare l'inosservanza della sicurezza del prodotto o una grave deroga alle disposizioni legislative e/o alle norme interne sulla qualità. I principali compiti svolti dal Comitato sono i seguenti:

- attivare immediatamente le procedure per il ritiro e/o richiamo del prodotto ove necessario;
- informare le autorità sanitarie competenti;
- informare i consumatori del motivo del richiamo, se previsto e necessario;
- fornire alle autorità competenti ogni notizia utile per la rintracciabilità del prodotto;
- collaborare con le autorità e con gli altri operatori della filiera alimentare per prevenire, ridurre e/o eliminare i rischi.

Il Sistema di Gestione aziendale volto a garantire la rintracciabilità dei prodotti, certificato in conformità ai requisiti previsti dalla norma ISO 22005, contribuisce a rafforzare e garantire la sicurezza alimentare lungo tutta la catena di fornitura.



Nell'ambito del Sistema di Gestione per la sicurezza alimentare la Direzione promuove:

- il controllo dei processi, da quelli di approvvigionamento, logistica, erogazione del servizio a quelli commerciali, monitorando specifici indicatori (non conformità, resi, reclami e distruzioni) e intervenendo sugli scostamenti nell'ottica del miglioramento continuo;

- layout degli stabilimenti e periodici interventi per il mantenimento delle caratteristiche strutturali necessarie ad assicurare il rispetto dei requisiti di sicurezza;
- l'acquisto attraverso le Divisioni di prodotti genuini, di buona qualità e in grado di garantire elevati standard di sicurezza;
- la formazione continua a tutti i livelli, promuovendo le iniziative volte ad accrescere la cultura sulla sicurezza alimentare;
- l'applicazione delle procedure di autocontrollo presso le unità operative del Gruppo, nel rispetto dei requisiti applicabili.

Di seguito vengono riportate le principali certificazioni di sistema e di prodotto ottenute da MARR.

Certificazioni di Sistema e Certificazioni di Prodotto	Organismo di certificazione	Accreditamento ¹²
ISO 9001: <i>Sistema di Gestione Qualità</i>	ISO 9001 BUREAU VERITAS Certification 	
UNI 10854: <i>Linee guida per la progettazione e realizzazione di un sistema di autocontrollo basato sul metodo HACCP</i>	HACCP - UNI 10854 BUREAU VERITAS Certification 	La norma non prevede l'accreditamento
ISO 22000: <i>Sistema di Gestione per la Sicurezza Alimentare</i>	ISO 22000 BUREAU VERITAS Certification 	
ISO 22005: <i>Sistema di Rintracciabilità nelle Aziende Agroalimentari</i>	ISO 22005 BUREAU VERITAS Certification 	
ISO 14001: <i>Sistemi di Gestione Ambientale</i>	ISO 14001 BUREAU VERITAS Certification 	
Certificazione CCPB Certificazione di conformità alle prescrizioni del Reg. CE 834/2007 relativamente all'attività di "Ricevimento e stoccaggio di derrate alimentari BIO destinate alla preparazione di pasti"		

¹² L'accreditamento attesta il controllo dell'Organismo di Certificazione e di conseguenza la validità e la credibilità delle certificazioni conseguite da MARR S.p.A.

<p>Certificazione di prodotto agroalimentare. Rintracciabilità delle carni bovine in conformità al Reg. CE 1760/00 ed etichettatura facoltativa in conformità al Reg UE 653/2014 e DM 876 del 16/01/2015</p> <p>Disciplinare di etichettatura facoltativa delle carni bovine depositato presso il MIPAAF IT 124 ET</p>		<p>(Accreditamento non previsto)</p>
<p>Pesca sostenibile certificata MSC <i>Catena di Custodia</i></p>		
<p>Certificazione del processo di controllo della filiera ittica sostenibile</p>		<p>(Accreditamento non previsto)</p>

Con riferimento all'impatto sociale degli articoli commercializzati, le informazioni sulle caratteristiche dei prodotti sono fornite agli operatori mediate l'etichettatura, il packaging, le schede tecniche e il materiale per la comunicazione elaborato dal Marketing. L'etichetta dei prodotti commercializzati a marchio dei fornitori è controllata a campione, nelle fasi di ricevimento merci, sulla base di una specifica procedura del Sistema Qualità¹³. Per i prodotti importati da Paesi terzi e per i prodotti a marchio di proprietà MARR¹⁴ i contenuti dell'etichetta ed eventuali claims (salutistici e nutrizionali) sono approvati dal Controllo Qualità. Le schede tecniche, che riportano le principali informazioni sui prodotti, sono consultabili all'interno del "Catalogo on line MARR" sul sito web dell'organizzazione e sono verificate prima della pubblicazione. Le comunicazioni pubblicitarie e promozionali predisposte dalla Direzione Marketing, nel caso in cui riportino informazioni inerenti le caratteristiche dei prodotti sono verificate e approvate dal Controllo Qualità, prima di essere pubblicate.

All'interno della "Politica per la Qualità, Sicurezza e Ambiente" sono definiti specifici obiettivi di periodo che riguardano:

- il mantenimento delle certificazioni conseguite dall'Organizzazione, l'estensione a nuovi siti e l'ottenimento di eventuali nuovi schemi di interesse;
- l'applicazione dell'Autocontrollo secondo il sistema HACCP presso i siti operativi e le piattaforme, sulla base di specifici indicatori di prestazione volti a valutare la conformità delle strutture e delle attrezzature, la gestione delle merci e il comportamento del personale;
- l'analisi, la gestione e il contenimento dei resi da cliente, quale importante attività a tutela della qualità percepita;
- la gestione dei prodotti, delle rotazioni e delle scorte al fine di diminuire gli scarti e le distruzioni, evitando gli sprechi di prodotti alimentari e di risorse aziendali;
- il funzionamento e l'efficacia del sistema di rintracciabilità aziendale¹⁵, al fine di garantire la rintracciabilità dei prodotti in ogni fase del processo;
- il livello di competenza e di formazione del personale promuovendo percorsi formativi con lo scopo di garantire la corretta applicazione delle procedure del Sistema di Gestione per la Qualità, Sicurezza e Ambiente e accrescere la consapevolezza del ruolo di ciascuno per garantire risposte efficaci verso i clienti e le istituzioni.

¹³ La procedura Sistema Qualità è redatta in conformità alle disposizioni previste dal Reg (UE) 1169/2011 e ottemperante le normative comunitarie che regolamentano l'indicazione sull'origine e la tracciabilità di specifiche categorie merceologiche (quali ad esempio carni bovine, suine, prodotti ittici, prodotti lattiero caseari, ecc.).

¹⁴ Di cui la Società è responsabile secondo quanto previsto dallo stesso Reg (UE) 1169/2011.

¹⁵ In conformità a quanto previsto dal Reg. (CE) 178/2002.

Performance non finanziaria¹⁶

Controlli e analisi	2018	2017	2016
Totale analisi	7.873	7.126	6.692
di cui:			
Analisi interne al laboratorio	1.528	1.468	1.605
Analisi esterne	6.345	5.658	5.087

Ispezioni di Autocontrollo	2018	2017	2016
Totale ispezioni di autocontrollo	112	111	109

Il raffronto dei dati nel triennio mostra un incremento delle verifiche, in particolare di quelle effettuate in *outsourcing* tramite laboratori esterni. Come evidenziato nella relazione dello scorso esercizio, a seguito del processo di riorganizzazione dei magazzini, con la concentrazione di circa il 45% dei prodotti presso le piattaforme di stoccaggio, l'incidenza delle analisi effettuate presso il laboratorio interno di MARR sul totale ha registrato una riduzione.

Salute e Sicurezza sul lavoro

Rischi ed opportunità

Sicurezza dei lavoratori

La Società considera obiettivo primario la tutela dell'integrità psico-fisica dei propri dipendenti e quindi si impegna a garantire ambienti di lavoro rispettosi della vigente normativa in materia e quanto più salubri e sicuri, promuovendo al contempo, per i collaboratori, un approccio di sicurezza responsabile.

I potenziali rischi a cui i lavoratori della Società e del Gruppo sono soggetti nello svolgimento delle proprie attività sono individuabili come di seguito: i) rischio da "stress lavoro – correlato"; ii) rischio rumore, vibrazioni, chimico, atmosfere esplosive e microclima; iii) rischio di movimentazione manuale dei carichi e movimenti ripetitivi; iv) rischio videoterminale.

Tali potenziali rischi sono individuati tramite sopralluoghi periodici del RSPP in ogni Unità e formalizzati nei documenti "DVR" di ciascuna unità operativa in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 81/08 e successive modifiche e integrazioni. Ognuno dei rischi specifici di cui sopra è valutato da tecnici specializzati che collaborano con Servizi Industriali S.r.l. di Confindustria Romagna alla quale MARR ha conferito attività di consulenza in ambito sicurezza sul lavoro.

MARR valuta tali rischi ricorrenti; il verificarsi di uno dei fattori di rischio sopra individuati può comportare complicazioni di carattere legale e nei rapporti con gli organi di vigilanza preposti, con impatti economici oltre che di carattere reputazionale.

Le politiche praticate da MARR

Sicurezza dei lavoratori

Oltre all'effettuazione di specifiche e mirate valutazioni circa i rischi esposti nel paragrafo precedente, la Società provvede, per tutte le unità operative e per le società del Gruppo, alla redazione di un "Documento di valutazione dei rischi per la sicurezza e per la salute dei lavoratori" ("DVR") e suo aggiornamento da parte del RSPP.

Al fine di garantire costante monitoraggio e pronto intervento in tutte le strutture dell'Azienda sono state assegnate procure operative ai responsabili di filiale MARR ed ai responsabili di alcune aree specifiche, finalizzate al coinvolgimento ed alla responsabilizzazione sui temi della sicurezza.

Vengono periodicamente effettuati accertamenti sanitari obbligatori per la verifica dell'assenza di dipendenza da alcool e sostanze stupefacenti per gli addetti a mansioni con rischi particolari (es. conducente di carrelli

¹⁶ Il dato del Totale analisi si riferisce al numero di matrici campionate e che comprendono più analisi.

elevatori, veicoli con patente C) e test alcolemici per gli addetti all'attività di trasporto con utilizzo di mezzi aziendali conducibili con patente B; oltre agli accertamenti periodici per tutti gli addetti, che sono svolti secondo i protocolli individuati dal medico competente.

Vengono inoltre effettuati importanti e continui investimenti in ambito formativo con riferimento alla formazione per addetti a specifiche mansioni in materia di: i) sicurezza per addetti ai carrelli elevatori; ii) prevenzione/lotta antincendio; iii) primo soccorso; iv) addestramento all'utilizzo di piattaforme aeree verticali; v) idoneità ed iscrizione nell'apposito registro per gli operatori addetti alla manutenzione e gestione degli impianti frigoriferi e di condizionamento. Ciò in aggiunta alla formazione generale per tutti i lavoratori e preposti (ex art 37 c. 2 del DLgs 81/08), svolta secondo i criteri dell'Accordo Stato Regioni del 21/12/11.

Con riferimento ai servizi appaltati a società terze, con le quali si può generare potenziale interferenza con le attività svolte dal Gruppo (es. servizi logistici, di movimentazione e lavorazione all'interno delle unità), vengono redatti (ed aggiornati) appositi contratti per la definizione di compiti, obblighi e responsabilità delle parti relativi ai servizi appaltati e il "Documento di valutazione dei rischi da interferenze" ("DUVRI"). Nei casi invece di svolgimento di interventi "a chiamata" o comunque in caso di ingresso di terzi nello stabilimento della Filiale/Unità è definita apposita procedura, definita all'uopo.

Infine è opportuno segnalare che sono in corso le attività per l'ottenimento della certificazione SA 8000.

Non conformità normative in ambito salute e sicurezza dei lavoratori

Con riferimento alle non conformità alle normative in ambito sociale, MARR svolge una serie di controlli specifici sulla sicurezza dei luoghi di lavoro, analizzati nelle seguenti aree:

- contratti di appalto di servizio di movimentazioni interne dei magazzini delle unità MARR con redazione e verifica DUVRI;
- manutenzioni ordinarie e straordinarie degli immobili di proprietà o condotti in locazione;
- procedura relativa ai danni provocati in Filiali dalle società di servizio;
- aggiornamento normativo;
- rapporti con RSPP e Medico competente.

L'incarico di Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) è affidato ad un consulente esterno, il quale ha anche il compito di offrire punti di miglioramento in merito alla gestione della salute e sicurezza sul lavoro. Il RSPP ha come interlocutori interni le seguenti funzioni competenti: Risorse Umane (formazione, rapporti con medico competente, denunce infortuni sul lavoro) Legale (supporto normativo e documentale); Servizi Tecnici (aspetti strutturali). L'incarico di Medico Competente è affidato a medici coordinati dal Poliambulatorio San Gaudenzo.

Performance non finanziaria

Infortuni	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Totale infortuni	3	6	9	5	8	13	4	8	12
Di cui:									
Infortuni in itinere	0	2	2	4	2	6	4	3	7
Infortuni gravi	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Con riferimento ai dati del 2017 (esposti in coerenza con quanto indicato nella Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2017) si fa presente che nel 2018 è stato riconosciuto dall'INAIL, su richiesta dell'INPS, un infortunio inizialmente considerato nel 2017 come malattia, per cui gli infortuni totali del 2017 ammontano a 14.

Si da evidenza dei seguenti indici:¹⁷

¹⁷ Si precisa che gli indici indicati sono calcolati come di seguito:

Indice di gravità = (numero giorni di infortunio x 1.000) / (numero ore lavorate nell'anno)

Indice di frequenza = (numero infortuni x 1.000.000) / (numero ore lavorate nell'anno)

Al fine del calcolo degli indici non sono considerati gli infortuni in itinere; inoltre il numero delle giornate complessive degli infortuni sorti e chiusi in anni diversi sono conteggiati totalmente nell'anno in cui si è verificato l'evento infortunistico.

Si evidenzia infine che nel calcolo dell'indice di gravità sono considerati i giorni di calendario, anziché i giorni lavorativi.

Indici infortunistici	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Indice di frequenza	7,191	3,671	4,646	2,520	5,358	4,616	0	4,499	3,337
Indice di gravità	0,350	0,528	0,478	0,015	0,110	0,085	0	0,151	0,112

L'incremento dell'indice di gravità del 2018 è correlato al prolungarsi nell'anno di assenze relative a infortuni 2017.

Si precisa che nei tre anni non si sono verificati incidenti fatali.

Oltre al pieno rispetto di quanto stabilito dal CCNL di riferimento in termini di salute e sicurezza, con le OO.SS. (Organizzazioni Sindacali) territoriali con le quali l'Azienda ha relazioni è condivisa l'attenzione ai temi della sicurezza sul lavoro e l'accordo integrativo vigente per i dipendenti della filiale di Cesenatico formalizza, fra l'altro, che le Parti convengono sull'opportunità di continuare a garantire l'attuale livello di sicurezza e continuare a mantenere elevata l'attenzione rispetto al tema.

Ore di formazione in materia di SSL al 31.12	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere e categoria									
Dirigenti	0	0	0	16	0	16	0	0	0
Quadri	23	82	105	16	86	102	0	33	33
Impiegati	955	1660	2615	446	1213	1659	176	545	721
Operai	89	1543	1632	24	966	990	12	596	608
Totale	1067	3285	4352	502	2265	2767	188	1174	1362

Le ore di formazione in materia di SSL del 2018 confermano il trend in incremento sull'anno precedente correlato oltre che, come già evidenziato nella relazione dello scorso esercizio, al completamento dell'aggiornamento quinquennale della formazione obbligatoria precedentemente fatta nel biennio 2012-2013 anche all'aggiornamento triennale della formazione antincendio.

Risorse umane

Rischi ed opportunità

MARR è fortemente convinta dell'importanza delle Risorse Umane per lo sviluppo dell'Azienda: collaboratori adeguatamente formati, fortemente motivati e coinvolti nello "spirito" aziendale rappresentano il presupposto per il raggiungimento degli obiettivi aziendali ed al contempo la valorizzazione dell'Organizzazione e delle Persone che ne fanno parte rappresenta uno dei principali obiettivi dell'azienda.

La Gestione delle Risorse Umane è focalizzata ad un percorso di crescita professionale, guidata unicamente dal criterio del merito, finalizzata a sviluppare sia le attitudini che le aspirazioni professionali di ciascun collaboratore. La Società promuove infatti un'accurata gestione del personale volta alla prevenzione di qualsiasi discriminazione che possa trarre origine dal sesso, dalla razza, dalla fede religiosa, stato civile, orientamento sessuale, età, disabilità e dalle convinzioni politiche dei propri Collaboratori. Decisioni circa l'assegnazione di incarichi o ruoli o "promozioni" vengono assunte unicamente in base al profilo professionale, nonché all'effettiva competenza e capacità del singolo dipendente nel contribuire al raggiungimento degli obiettivi aziendali.

La Società, pertanto, attenendosi a criteri di equità e imparzialità, si propone di garantire un'adeguata formazione professionale dei propri dipendenti e per questo MARR ha anche dato vita ad una propria Academy ("MARR Academy") quale "ambiente" virtuale e fisico di apprendimento, formazione e sviluppo di competenze tecniche ma anche trasversali tramite momenti di formazione a distanza che si alternano a formazione tradizionale "d'aula" nei quali vengono condivisi conoscenze, competenze, valori per la valorizzazione dell'Organizzazione.

L'Azienda ha infine previsto di attivare iniziative al fine di entrare in contatto con un elevato numero di potenziali candidati e favorire il reperimento di candidature nell'immediato ed in prospettiva (grazie alla maggior diffusione della conoscenza dell'Azienda) facilitando le attività di reclutamento e riducendone i tempi, nel momento in cui si aprissero fabbisogni coerenti, attraverso la partecipazione ad eventi di incontro fra candidati e azienda (es. partecipazione a *Career day avvenuta a febbraio 2018*) ed anche la rivisitazione dell'area del sito internet dell'Azienda nella sezione "Lavora con noi".

Tutte le attività di cui sopra sono funzionali a ridurre il potenziale rischio di mobilità del personale ed a favorire la capacità del Gruppo di attrarre candidature idonee a ricoprire i diversi ruoli oltre a disporre di personale adeguatamente formato e motivato.

Le politiche praticate da MARR

All'interno del proprio Codice Etico MARR conferma la propria consapevolezza della fondamentale importanza delle risorse umane e, oltre a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di lavoro, si propone di perseguire una politica di sviluppo e valorizzazione dei propri dipendenti basata sulle seguenti regole:

Selezione del personale: svolta unicamente sulla base dei profili dei candidati in rapporto con le esigenze aziendali, nella massima trasparenza e nel rispetto del principio delle pari opportunità, evitando qualsiasi forma di favoritismo.

Imparzialità: rispetto di tale principio non solo nella fase di selezione ed assunzione, ma anche in tutta la gestione del rapporto di lavoro come ad esempio l'assegnazione di incarichi o ruoli, la promozione, il trasferimento, determinati unicamente in base al profilo professionale, all'effettiva competenza e capacità del singolo. La gestione del personale è volta a prevenire qualsiasi forma di discriminazione o abuso con riferimento a razza, sesso, fede religiosa, convinzioni politiche, orientamento sessuale, stato civile, età, disabilità.

Crescita professionale: sempre attendendosi a criteri di equità ed imparzialità, MARR si propone di garantire un'adeguata formazione professionale ai propri dipendenti che tenga conto sia delle attitudini professionali che delle caratteristiche umane degli stessi.

La Società ritiene peraltro tali presupposti fondamentali per garantire la *Parità di genere*. A tale proposito si fa presente che il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. è composto da 9 membri di cui 3 donne e 6 uomini; nel 2015 la Fondazione Marisa Bellisario ha conferito alla Società il riconoscimento della "Mela Rosa" per aver valorizzato il talento femminile nei vertici aziendali.

Fra le politiche "praticate" tese al rispetto e alla valorizzazione delle risorse umane si evidenzia inoltre quanto segue.

Misure per assicurare il rispetto dei diritti umani: dal 2009 la Società ha attivato una casella di posta elettronica per la segnalazione di eventuali comportamenti contrari al Codice Etico adottato dalla MARR. La consultazione della casella di posta elettronica è riservata esclusivamente all'Organo di Vigilanza.

Contratto Collettivo Nazionale: MARR applica il Contratto Collettivo Nazionale per i Lavoratori del Terziario, Distribuzione e Servizi (Commercio). In alcune unità (Capena e Cesenatico) per motivi "storici" viene inoltre applicato anche un contratto collettivo locale. Il CCNL prevede che, di norma entro il primo quadrimestre di ogni anno, aziende e OO.SS. si incontrino per informazione su processi di rilevante riorganizzazione, esternalizzazioni, ristrutturazioni, ecc. Con le OO.SS. della provincia di Rimini, ove la Società ha la Sede legale, è in vigore dal 2017 un accordo in base al quale in caso di variazioni operative che comportino terziarizzazioni di attività, MARR informa i lavoratori con un preavviso di almeno 30 giorni.

Formazione: in MARR i programmi legati alla valorizzazione delle persone e valutazione delle performance sono gestiti principalmente dall'Alta Direzione. Tali programmi, indirizzati principalmente a figure manageriali e/o commerciali, vengono sviluppati per prassi, in quanto non esiste, ad oggi, una procedura relativa a tale tematica.

E' stato avviato uno specifico progetto denominato "Prendiamoci cura del nostro futuro" finalizzato a rafforzare motivazione e senso di appartenenza e ad individuare le risorse con potenziale e background coerente (scolastico e professionale) per poter assumere responsabilità crescenti anche tramite il supporto di specifici percorsi di sviluppo.

Tirocini e stage: MARR riconosce retribuzioni nel rispetto dei limiti stabiliti dalla contrattazione collettiva. In modo limitato, il Gruppo attiva tirocini in collaborazione con le università, coinvolgendo laureandi e neolaureati, inoltre collabora con l'Università di Bologna che provvede a segnalare al Gruppo eventuali candidati per posizioni di tirocinio aperte in azienda.

E' stato inoltre avviato un progetto formativo in occasione della partecipazione alla fiera *Beer Attraction* svolta a Rimini nel febbraio 2019 con il coinvolgimento di venti allievi dell'Istituto per i Servizi dell'Enogastronomia e dell'Ospitalità Alberghiera "Sigismondo Malatesta" di Rimini che li ha visti all'opera nell'area ristorazione dello stand MARR con l'opportunità formativa di cimentarsi nel servizio ai tavoli oltre che di confrontarsi con un importante operatore professionale.

Welfare: la Società ha attivato quanto previsto dalla contrattazione collettiva di riferimento per quanto attiene al welfare aziendale. Inoltre, a fronte di richieste di rimodulazione dell'orario di lavoro formulate da parte di dipendenti in periodo "post maternità", verifica attentamente se siano identificabili soluzioni organizzative al fine del possibile accoglimento.

Si segnala che nel triennio 2016-2018 il Gruppo ha ricevuto richieste di concessione di orario ridotto (part time) da parte di tredici dipendenti donne (tre nel 2016, sei nel 2017, quattro nel 2018), in alcuni casi per motivi familiari, in altri legati al periodo "post maternità". L'Azienda, nell'ottica di favorire le pari opportunità, è riuscita a creare le condizioni organizzative necessarie per rispondere positivamente, accogliendo la richiesta, in dodici casi.

La Società non ha definito obiettivi e target da raggiungere con riferimento agli aspetti di risorse umane.

Performance non finanziaria

Nelle tabelle sottostanti sono riportate alcune informazioni numeriche relative alla composizione delle risorse umane del Gruppo.

I dati evidenziati mostrano un incremento delle unità nel 2018 rispetto al 2017 in conseguenza dell'effettuazione di nuove assunzioni in potenziamento di alcune Funzioni aziendali quali principalmente Assicurazione e Controllo Qualità, Ricerca e Sviluppo, Marketing ed anche all'avvio di una nuova modalità di assistenza e vendita alla clientela denominata "Servizio al Cliente" avviata nelle Filiali MARR Milano, MARR Urbe e nelle Filiali dell'Area Romagna. I nuovi inserimenti hanno quindi determinato sull'organico un impatto in aumento numericamente più consistente rispetto a quello in riduzione determinato del progressivo avanzamento della terziarizzazione delle attività operative all'interno delle Unità. Ciò trova riscontro nell'incremento del personale in forza inquadrato con qualifiche impiegatizie e nel decremento del personale inquadrato con qualifica di operaio. E' confermato il mantenimento di oltre il 50% dei dipendenti con età anagrafica inferiore ai 50 anni.

Consistenza del personale al 31.12	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere ed età									
<= 29 anni	21	42	63	13	37	50	15	33	48
30 - 50 anni	140	283	423	131	289	420	137	317	454
>= 51 anni	91	251	342	89	257	346	84	259	343
Totale	252	576	828	233	583	816	236	609	845

Consistenza del personale al 31.12	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere, età e categoria									
Dirigenti									
<= 29 anni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30 - 50 anni	0	2	2	0	3	3	0	3	3
>= 51 anni	1	5	6	1	4	5	1	4	5
Totale Dirigenti	1	7	8	1	7	8	1	7	8
Quadri									
<= 29 anni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30 - 50 anni	2	10	12	1	9	10	1	10	11
>= 51 anni	3	19	22	3	19	22	4	19	23
Totale Quadri	5	29	34	4	28	32	5	29	34
Impiegati									
<= 29 anni	20	22	42	13	21	34	15	20	35
30 - 50 anni	132	194	326	126	179	305	129	174	303
>= 51 anni	78	107	185	77	102	179	72	101	173
Totale Impiegati	230	323	553	216	302	518	216	295	511
Operai									
<= 29 anni	1	20	21	0	16	16	0	13	13
30 - 50 anni	6	77	83	4	98	102	7	130	137
>= 51 anni	9	120	129	8	132	140	7	135	142
Totale Operai	16	217	233	12	246	258	14	278	292
Totale	252	576	828	233	583	816	236	609	845

Persone in entrata	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere ed età									
<= 29 anni	19	34	53	8	28	36	10	36	46
30 - 50 anni	37	58	95	39	51	90	33	75	108
>= 51 anni	13	8	21	12	28	40	9	38	47
Totale	69	100	169	59	107	166	52	149	201

Persone in uscita	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere ed età									
<= 29 anni	10	21	31	6	19	25	8	18	26
30 - 50 anni	26	57	83	37	47	84	23	59	82
>= 51 anni	17	32	49	18	65	83	8	45	53
Totale	53	110	163	61	131	192	39	122	161
Motivazione uscita:									
Uscite volontarie (escluso il pensionamento)	12	38	50	16	45	61	4	39	43
Pensionamento	0	0	0	0	3	3	1	2	3
Licenziamento	2	13	15	7	33	40	4	27	31
Altro	39	59	98	38	50	88	30	54	84

La movimentazione esposta nella tabella precedente ha generato il seguente turnover¹⁸:

Turnover	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
%									
Tasso di turnover	16,3%	14,9%	15,3%	26,2%	22,5%	23,5%	16,5%	20,0%	19,1%

Dopo l'incremento del tasso di turnover registrato nel 2017 che, si rammenta era correlato principalmente alle attività di riorganizzazione delle attività di MARR Adriatico (struttura ex DE.AL) e dell'area Romagna e al processo di terziarizzazione di alcune attività, nel 2018 il tasso si mostra in decremento con valori allineati a quelli del 2016.

Il tasso di turnover risulta inoltre fortemente influenzato da assunzioni e relative cessazioni di rapporti di lavoro che avvengono nell'anno per far fronte a picchi di attività (in periodi di alta stagionalità) oltre che da assunzioni effettuate per periodi limitati finalizzate a sostituire lavoratori assenti.

Congedo per maternità/parentale	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Tasso di rientro al lavoro									
Numero di dipendenti che hanno usufruito del diritto al congedo	2	0	2	2	2	4	5	1	6
Numero di dipendenti rientrati in servizio dopo aver usufruito del diritto al congedo	0	0	0	2	1	3	5	1	6
Numero di dipendenti in servizio in MARR 12 mesi dopo il rientro dal diritto al congedo	0	0	0	1	1	2	4	1	5
Tasso di rientro dopo congedo per maternità/parentale	n.d.	n.d.	n.d.	100%	50%	75%	100%	100%	100%
Tasso di mantenimento del posto di lavoro dopo il congedo per maternità/parentale	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	100%	n.d.	80%	100%	83%

La tabella espone gli andamenti dei congedi, includendo sia il periodo di maternità anticipata, obbligatoria e facoltativa sia il congedo parentale. I dati relativi ai dipendenti che rientrano dal congedo e al numero dei dipendenti in servizio dopo 12 mesi sono indicati nello stesso anno in cui il periodo di congedo ha avuto inizio; si precisa pertanto che nell'anno 2018 sono rientrati in servizio n. 2 dipendenti donne, il cui periodo di congedo era iniziato nel 2016 in un caso e nel 2017 nell'altro (sono pertanto stati aggiornati i dati degli anni precedenti); allo stesso modo sono stati aggiornati i dati degli anni precedenti per tenere in considerazione il numero dei dipendenti ancora in servizio dodici mesi dopo il rientro dal periodo di congedo.

Occorre segnalare che, per quanto riguarda i dipendenti non rientrati dal congedo, si tratta di dipendenti per i quali il periodo di congedo non è ancora terminato mentre, per quelli rientrati, in diversi casi non sono trascorsi

¹⁸ Si precisa che per il calcolo dell'indice, fra le cessazioni non sono stati considerati i dipendenti con contratto a tempo determinato riassunti con contratto a tempo indeterminato. Tali dipendenti sono invece conteggiati fra le assunzioni e le uscite nelle rispettive tabelle "Persone in entrata" e "Persone in uscita".

dodici mesi dalla data del rientro al lavoro; il tasso di mantenimento del posto di lavoro dopo il congedo non è pertanto determinabile in maniera completa anche se si segnala che tutti i dipendenti rientrati sono attualmente operativi nel Gruppo.

Anzianità di servizio	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere e categoria									
Dirigenti	32,91	15,64	17,8	31,91	20,75	22,14	30,91	19,75	21,14
Quadri	16,67	14,9	15,16	15,47	15,16	15,2	11,6	15,74	15,14
Impiegati	11,8	11,45	11,6	12,45	11,72	12,03	12,35	11,74	12
Operai	7,83	13,03	12,67	9,26	12,89	12,72	9,69	13,14	12,99

Composizione per tipo di contratto	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere									
Tempo Indeterminato	210	505	715	210	525	735	216	562	778
Tempo Determinato	42	71	113	23	58	81	19	48	67

Composizione per tipo di impiego	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere									
N° dipendenti full-time	199	570	769	184	579	763	185	605	790
N° dipendenti part-time	53	6	59	49	4	53	50	5	55

Composizione per titolo di studio	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere									
Laurea	38	71	109	27	61	88	26	58	84
Diploma	169	247	416	155	243	398	154	242	396
Scuola media	23	213	236	22	220	242	23	232	255
Altro	22	45	67	29	59	88	33	77	110

Composizione degli organi di governo	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere ed età									
<= 29 anni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30 - 50 anni	0	1	1	0	1	1	0	2	2
>= 51 anni	3	5	8	3	5	8	3	6	9
Totale componenti degli organi di governo	3	6	9	3	6	9	3	8	11

Si precisa che nel numero dei componenti degli organi di governo sono stati considerati i soli componenti del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo MARR S.p.A.. La carica di Amministratore Unico in As.ca. S.p.A. e New Catering S.r.l. è ricoperta dall'Amministratore Delegato di MARR.

Composizione del personale al 31.12	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere e categoria									
Dirigenti	1	7	8	1	7	8	1	7	8
Quadri	5	29	34	4	28	32	5	29	34
Impiegati	230	323	553	216	302	518	216	295	511
Operai	16	217	233	12	246	258	14	278	292
Totale	252	576	828	233	583	816	236	609	845

Si riportano di seguito il rapporto dello stipendio base (da CCNL) e della retribuzione complessiva donna/uomo, con la precisazione che per la categoria dei Dirigenti non sono stati considerati (ai fini del presente calcolo) gli stipendi dei Dirigenti con carica di Amministratore Delegato:

Rapporto tra stipendio base donna/uomo	2018	2017	2016
Suddivisione per categoria			
Dirigenti	100,0%	100,0%	100,0%
Quadri	100,0%	100,0%	100,0%
Impiegati	92,5%	92,7%	92,0%
Operai	95,0%	93,0%	94,4%

Rapporto tra remunerazione donna/uomo	2018	2017	2016
Suddivisione per categoria			
Dirigenti	81,0%	79,7%	85,2%
Quadri	84,1%	84,2%	83,5%
Impiegati	82,3%	83,1%	82,9%
Operai	95,3%	90,9%	93,9%

Come previsto dal CCNL di riferimento, la Società si incontra con le OO.SS., di norma entro il primo quadrimestre dell'anno, per condividere informazioni rilevanti in merito ad eventuali riorganizzazioni, esternalizzazioni, ristrutturazioni, ecc. In caso di trasferimento d'azienda in cui siano occupati più di quindici lavoratori, deve essere fornita comunicazione per iscritto, almeno venticinque giorni prima, alle rappresentanze sindacali.

Oltre al Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per aziende del settore Terziario distribuzione e servizi che è applicato a tutti i dipendenti MARR (100%), per le sedi di Capena e di Cesenatico sono in vigore due Accordi integrativi che interessano una parte di dipendenti come indicato nella seguente tabella:

Dipendenti coperti da contratti integrativi territoriali	2018	2017	2016
% di dipendenti coperti da contratto integrativo	4,47%	4,78%	5,44%

Si riportano di seguito i dettagli relativi alle ore di formazione complessiva (formazione professionale e in materia di SSL) effettuate nel biennio.

Formazione al 31.12 (ore)	2018			2017			2016		
Suddivisione per genere e categoria	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	3	194	197	32	4	36	0	0	0
Quadri	122	734	856	23	173	196	0	95	95
Impiegati	1.262	2.843	4.105	925	2.648	3.573	452	914	1.366
Operai	111	2.054	2.165	68	2.316	2.384	53	1.411	1.464
Totale	1.498	5.825	7.323	1.048	5.141	6.189	505	2.420	2.925

Ore medie di formazione al 31.12	2018			2017			2016		
Suddivisione per genere e categoria	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	3,0	27,7	24,6	32,0	0,6	4,5	-	-	-
Quadri	24,4	25,3	25,2	5,8	6,2	6,1	-	3,3	2,8
Impiegati	5,5	8,8	7,4	4,3	8,8	6,9	2,1	3,1	2,7
Operai	6,9	9,5	9,3	5,7	9,4	9,2	3,8	5,1	5,0
Totale	5,9	10,1	8,8	4,5	8,8	7,6	2,1	4,0	3,5

Si precisa che la Società, nell'anno in corso ha effettuato investimenti in formazione con un incremento delle ore di formazione in ambito sicurezza sul lavoro e sicurezza alimentare. Di seguito si allegano i dettagli della sola formazione professionale:

Formazione professionale al 31.12 (ore)	2018			2017			2016		
Suddivisione per genere e categoria	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	3	194	197	16	4	20	-	-	-
Quadri	99	652	751	7	287	294	-	62	62
Impiegati	307	1.183	1.490	479	1.435	1.914	276	369	645
Operai	22	511	533	44	1.350	1.394	41	815	856
Totale	431	2.540	2.971	546	3.076	3.622	317	1.246	1.563

Si specifica inoltre che i dati sopra riportati sono relativi alla formazione effettuata in modo "tradizionale" d'aula e che oltre a ciò sono state realizzati (anche con la collaborazione dell'Università di Bologna) ed attivati con modalità e-learning due percorsi formativi molto articolati denominati "Master Meat" e "Master Seafood" finalizzati ad incrementare ulteriormente la conoscenza e specializzazione sul prodotto da parte dell'organizzazione commerciale e comunque che sono state attivate in totale circa settanta opportunità formative con modalità e-learning in tema di prodotto ognuna delle quali rese disponibili per le circa mille persone dell'organizzazione commerciale.

Si riportano di seguito i dati relativi agli indici di assenteismo¹⁹ nel Gruppo:

Indici di assenteismo	2018			2017			2016		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Suddivisione per genere									
Assenze	4,53	3,20	3,58	4,90	2,98	3,51	5,61	2,53	3,37
Malattia	2,16	1,84	1,93	2,43	1,98	2,10	2,79	1,86	2,11

Si precisa che per l'anno 2018 il numero totale delle giornate di assenza²⁰ è stato pari a 6.512 (2.009 per le donne e 4.503 per gli uomini); di queste, 681 giornate sono dovute a incidenti sul lavoro o malattia professionale.

La Società non prevede specifici benefit per la generalità dei lavoratori oltre a quanto previsto dal Welfare Contrattuale definito dal CCNL applicato. In tale ambito l'iscrizione al fondo di assistenza sanitaria integrativa (Fondo Est) è riservato ai dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato.

All'interno della Società e del Gruppo non si sono verificati casi di incidenti a sfondo discriminatorio.

Supply chain

Rischi ed opportunità

Il Gruppo acquista prodotti da oltre 2.200 fornitori in tutto il mondo, al fine di garantire ai propri clienti un assortimento completo di prodotti alimentari e attrezzature.

La Società ha deciso di intraprendere azioni finalizzate ad un controllo sempre più attento e consapevole del rispetto dei propri principi, oltre che della normativa, anche da parte di tutta la catena di fornitura.

Per tale motivo i fornitori sono sottoposti ad un accurato controllo, per garantire il rispetto delle caratteristiche di sicurezza e di qualità previste per i prodotti, sia quelli a marchio esclusivo proprio sia quelli a marchio di terzi.

MARR è un'azienda leader nella commercializzazione di prodotti ittici freschi e congelati, con canali di approvvigionamento che coinvolgono fornitori operanti in diversi paesi del mondo. Il comparto ittico è soggetto a rischi correlati a pratiche illegali di pesca (pesca illegale, non dichiarata e non regolamentata) e, in taluni paesi, al rischio di violazione dei diritti umani e di mancato rispetto delle condizioni di lavoro dignitose per le persone. In tale contesto MARR ha definito un proprio disciplinare di gestione per il controllo della "Filiera ittica sostenibile". Il sistema di controllo adottato, su base volontaria, ha la finalità di mitigare i rischi diretti e indiretti legati all'approvvigionamento dai fornitori che operano in questo settore. Intervenedo a livello di *supply chain*, in termini di selezione e controllo dei fornitori, il Sistema di Gestione per il controllo della "Filiera ittica Sostenibile" si pone come finalità la promozione dello sviluppo sostenibile del settore della pesca, il rispetto dei diritti umani delle persone coinvolte nei paesi di origine e l'approvvigionamento di prodotti ittici in grado di soddisfare i requisiti di qualità, sicurezza ed etichettatura in conformità alle leggi e regolamenti applicabili. Come indicato anche nel paragrafo "Ambiente", a marzo 2018 il sistema di controllo adottato da MARR ha ottenuto la Certificazione da un organismo di parte terza riconosciuto a livello internazionale e la Certificazione MSC per la catena di custodia.

L'attuazione dei Sistemi di Gestione per la Qualità, Sicurezza e Ambiente adottati da MARR, richiede la pianificazione continua e accurata delle attività e il coinvolgimento di tutto il personale che opera all'interno dell'organizzazione. In termini di impatto, con riferimento al consumatore finale, anche la comunicazione di informazioni sugli alimenti è gestita secondo specifiche regole interne e coinvolge diverse Direzioni aziendali, analogamente alla sicurezza alimentare.

Con specifico riferimento al comparto ittico, l'azienda dispone di canali di approvvigionamento che coinvolgono fornitori operanti in paesi terzi, che possono risultare svantaggiati per le condizioni socio-economiche e presentare un maggior livello di rischio per il rispetto dei diritti umani. In tale contesto, MARR richiede

¹⁹ Tali indici sono calcolati come di seguito:

ore totali di assenza / totale ore lavorabili
ore totali di malattia / totale ore lavorabili

Il numero totale assenze è calcolato conteggiando tutte le ore di assenza escluse le ore di ferie e permessi.

²⁰ Si intende l'assenza dal lavoro di un lavoratore per incapacità di qualsiasi tipo, non solamente collegata a malattie o infortuni sul lavoro. Sono esclusi i permessi autorizzati, i congedi per maternità/paternità e i permessi per motivi familiari.

espressamente ai propri fornitori il rispetto delle leggi di ciascun paese e la conformità alle linee guida internazionali destinate a garantire il rispetto dei diritti umani e del lavoro ("Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e convenzione ILO "International Labour Organization"). A tali fornitori viene richiesta la sottoscrizione di specifici accordi di fornitura che prevedono il rispetto di tali requisiti. Per accertare l'osservanza da parte dei fornitori dei requisiti previsti dagli accordi di fornitura, MARR pianifica visite ispettive presso gli stabilimenti di produzione ubicati in paesi terzi. Tali verifiche sono effettuate da auditor interni MARR e valutatori esterni appartenenti a enti privati di certificazione e sono definite in appositi piani di controllo.

Le politiche praticate da MARR

I fornitori di prodotto facenti parte della catena di approvvigionamento di MARR e i fornitori di servizi sono selezionati, valutati e qualificati secondo modalità e criteri definiti in apposite procedure del Sistema Qualità, in conformità a quanto previsto dalla norma ISO 9001. La Società ha deciso di intraprendere azioni finalizzate ad un sempre migliore controllo del rispetto dei propri principi, oltre che della normativa, anche da parte di tutta la catena di fornitura.

La procedura di "Valutazione e Qualifica Fornitori" del Sistema Qualità MARR prevede la verifica delle certificazioni di sistema e di prodotto possedute dai fornitori, tra le quali è annoverata la certificazione SA 8000 relativa alla sfera della Responsabilità Sociale. La norma SA 8000 integra gli aspetti di tutela dei diritti dei lavoratori, con quelli relativi alla sicurezza sul lavoro e il rispetto dei diritti, con estensione a tutta la catena di fornitura. All'interno degli accordi di fornitura è inoltre richiesta la sottoscrizione di una specifica "Dichiarazione di Impegno per la Responsabilità Sociale" mediante la quale il fornitore garantisce il rispetto di tutti i principi della norma SA8000 ed in particolare:

- non utilizzare o dare sostegno all'utilizzo del lavoro infantile;
- non ricorrere a, né sostenere, l'utilizzo del lavoro obbligato;
- garantire un luogo di lavoro sicuro e salubre, adottare le misure adeguate per prevenire incidenti e danni alla salute minimizzando le cause di pericolo ascrivibili all'ambiente di lavoro e rispettare tutto quanto previsto dalla normativa vigente in materia di Salute e Sicurezza sul Lavoro;
- rispettare leggi e regolamenti in materia di libertà di associazione e diritto alla contrattazione collettiva;
- non attuare o dare sostegno alla discriminazione nell'assunzione, retribuzione, accesso alla formazione, promozione, licenziamento o pensionamento, in base a razza, ceti, origine nazionale, religione, invalidità, sesso, orientamento sessuale, appartenenza sindacale o affiliazione politica;
- non utilizzare o dare sostegno o tollerare l'utilizzo di punizioni corporali, coercizione mentale o fisica, abuso verbale;
- conformarsi all'orario di lavoro previsto dalle leggi vigenti e dalla contrattazione collettiva di categoria;
- rispettare il CCNL di riferimento anche in relazione al trattamento retributivo riconosciuto.

Le prestazioni dei fornitori sono soggette a valutazione periodica, con la finalità di verificare che siano mantenuti gli standard di qualità e di servizio richiesti. Gli elementi considerati per tale valutazione sono molteplici, tra questi si trovano: verifiche dirette sui prodotti acquistati, dati inerenti l'esattezza e la regolarità delle consegne fino alle segnalazioni di reclami e resi dei clienti imputabili ai fornitori stessi. Durante il periodo di fornitura, i prodotti acquistati sono verificati al ricevimento merci e nelle fasi di lavorazione e/o stoccaggio presso gli stabilimenti e le piattaforme MARR. I controlli al ricevimento sono effettuati da personale competente ed addestrato sulle istruzioni di prova e sui piani di controllo specifici per l'esecuzione delle verifiche. I controlli principali prevedono:

- 1) controllo visivo per verificare lo stato di conservazione, di confezionamento del prodotto e le condizioni igieniche dell'automezzo;
- 2) controllo etichettatura a campione sui prodotti confezionati per verificare la presenza delle informazioni previste per il consumatore;
- 3) controllo temperatura sui prodotti deperibili, congelati e surgelati; le temperature di riferimento e i limiti di accettabilità sono indicati in apposite istruzioni dell'autocontrollo;
- 4) controllo conformità all'ordine e regolarità dei documenti di accompagnamento;
- 5) controlli analitici, microbiologici e chimici sulla base di piani di campionamento specifici per tipologia di prodotto.

Per una valutazione completa dei fornitori è prevista anche l'analisi delle segnalazioni di eventuali reclami e/o resi provenienti dai clienti, per comprendere le cause delle non conformità riscontrate e individuare le responsabilità.

I dati relativi ai "Questionari Valutazione Fornitore", le non conformità accertate sulle forniture e le segnalazioni dei Clienti sono utilizzati per la redazione dell' "Elenco Fornitori Qualificati MARR". Tale elenco è aggiornato periodicamente. Nel caso in cui eventuali fornitori ottengano una valutazione non pienamente positiva, MARR richiede loro di attivare provvedimenti e azioni correttive volti a sanare le carenze riscontrate. Nel caso si verificano durante le forniture criticità gravi, le funzioni preposte effettuano interventi immediati sul fornitore (lettere di richiamo, visite di audit presso gli stabilimenti di produzione, campionamenti e prove analitiche sui prodotti, fino alla sospensione degli acquisti), con l'obiettivo di eliminare le problematiche riscontrate e assicurare la conformità dei prodotti acquistati.

Procurement etico e sostenibile, valorizzazione dei prodotti tipici locali

Nell'ambito della propria attività di distribuzione di prodotti alimentari e non food destinati alla ristorazione extradomestica, MARR ha messo in atto diverse soluzioni al fine di garantire ai propri Clienti una vasta gamma di prodotti conformi ai criteri ambientali minimi, così come previsto dall' Allegato I del DM 25/07/2011 (PAN GPP – "Criteri ambientali minimi per il servizio di ristorazione collettiva e la fornitura di derrate alimentari"). MARR dispone di un portafoglio prodotti che comprende oltre 15.000 articoli alimentari tra i quali sono annoverati prodotti biologici, prodotti IGP e DOP, prodotti agroalimentari tradizionali, nonché prodotti certificati da agricoltura biologica e prodotti del commercio equo e solidale.

Al fine di promuovere la sostenibilità ambientale e sociale, MARR è in grado di fornire, a fronte di una adeguata programmazione, anche prodotti con caratteristiche di produzione peculiari, quali ad esempio: prodotti a filiera corta (Km 0) e prodotti ortofrutticoli provenienti da agricoltura sociale.

Questi prodotti consentono agli operatori della ristorazione collettiva (mense, scuole, ospedali) di implementare una politica di Acquisti Verdi (Green Public Procurement) coerentemente al Piano di Azione Nazionale sul GPP (PAN GPP) e permettono ai professionisti della ristorazione commerciale (ristoranti, alberghi, villaggi turistici) la promozione di misure di eco ristorazione e di turismo sostenibile.

Categorie di Prodotti Verdi	
 <p>Prodotti conformi al GPP</p>	<p>Prodotti che consentono di implementare una politica di Acquisti Verdi (Green Public Procurement) coerente al Piano di Azione Nazionale sul GPP (PAN GPP) e che soddisfano uno o più requisiti di sostenibilità ambientale previsti dall'allegato I del DM 25 Luglio 2011.</p>
 <p>Prodotti DOP</p>	<p>Il marchio Denominazione di Origine Protetta, meglio noto con l'acronimo DOP è un marchio di tutela giuridica della denominazione che viene attribuito dall' Unione Europea a quei prodotti agricoli ed alimentari le cui fasi del processo produttivo, vengono realizzate in un'area geografica delimitata e il cui processo produttivo risulta essere conforme ad un disciplinare di produzione. Tutta la produzione, la trasformazione e l'elaborazione del prodotto devono avvenire nell'area delimitata. Le caratteristiche dei prodotti DOP sono dovute essenzialmente o esclusivamente all'ambiente geografico, comprensivo dei fattori naturali ed umani.</p>
 <p>Prodotti IGP</p>	<p>Il marchio Identificazione Geografica Protetta, meglio noto con l'acronimo IGP è un marchio di tutela giuridica che viene attribuito dall'Unione Europea a quei prodotti agricoli ed alimentari originari di una regione e di un paese le cui qualità, reputazione e caratteristiche si possono ricondurre all'origine geografica, e di cui almeno una fase della produzione, trasformazione ed elaborazione avvenga nell'area delimitata.</p>

Categorie di Prodotti Verdi

 <p>Prodotti Biologici</p>	<p>L'agricoltura biologica è un tipo di agricoltura che considera l'intero ecosistema agricolo, sfrutta la naturale fertilità del suolo favorendola con interventi limitati, promuove la biodiversità dell'ambiente in cui opera ed esclude l'utilizzo di prodotti di sintesi (salvo quelli specificatamente ammessi dal regolamento comunitario) e organismi geneticamente modificati. Il marchio biologico europeo dà ai consumatori la sicurezza riguardo l'origine e la qualità degli alimenti e delle bevande. La presenza del marchio sui prodotti assicura la conformità con il Regolamento EU sull'agricoltura biologica. Il marchio biologico europeo è apposto sui prodotti alimentari confezionati ed etichettati che contengono almeno il 95% degli ingredienti provenienti da agricoltura biologica.</p>
 <p>Prodotti del commercio equo e solidale</p>	<p>I prodotti del Commercio Equo e Solidale costituiscono un'alternativa concreta e sostenibile nel commercio internazionale, attraverso un'economia tangibile, fatta da persone per le persone in cui il Lavoro porta dignità e futuro a milioni di lavoratori, soprattutto nei Paesi del sud mondo. Il Commercio Equo e Solidale si pone l'obiettivo primario di riequilibrare i rapporti con i Paesi economicamente meno sviluppati, migliorando l'accesso al mercato attraverso un giusto guadagno e condizioni di lavoro dignitose. In questo modo i produttori ricevono un compenso equo e stabile e un margine aggiuntivo da investire per la crescita delle comunità.</p>
 <p>Prodotti dell'acquacoltura biologica</p>	<p>L'acquacoltura biologica promuove l'allevamento con tecniche biologiche e certificate, sviluppate in conformità alla normativa di riferimento e a specifici standard, di pesci d'acqua dolce e d'acqua salata, di gamberi e altri molluschi, cozze, ostriche e anche alghe. Gli aspetti fondamentali dell'acquacoltura biologica sono: garantire all'organismo il compimento dell'intero ciclo vitale all'interno dell'impianto di allevamento, mantenere lo stress d'allevamento pari o vicini allo zero grazie anche al ridotto impatto dell'uomo sulla vita dell'animale, non utilizzare additivi ormonali nei pesci o mangimi a base di oli o farine di pesce ed OGM.</p>
 <p>Prodotti della pesca sostenibile</p>	<p>I prodotti della pesca sostenibile rispondono a determinati criteri di sostenibilità ambientale, le zone di pesca sono infatti gestite in modo tale da garantire il rispetto delle riserve ittiche esistenti, considerando la loro capacità riproduttiva e la biodiversità. I prodotti che si fregiano di queste certificazioni (come ad esempio la certificazione MSC – Marine Stewardship Council) provengono da zone di pesca governate attraverso avanzati programmi di gestione. Il marchio MSC è il sistema di garanzia della pesca sostenibile maggiormente diffuso e conosciuto a livello internazionale.</p>
Non food (detersivi, detergenti, carta ecologica, tovaglie, tovaglioli, ecc.)	
 <p>Prodotti Ecolabel</p>	<p>L'Ecolabel UE (Regolamento CE n. 66/2010) è il marchio dell'Unione europea di qualità ecologica che premia i prodotti migliori dal punto di vista ambientale, che possono così diversificarsi dai concorrenti presenti sul mercato, mantenendo comunque elevati standard prestazionali. Infatti, l'etichetta attesta che il prodotto ha un ridotto impatto ambientale nel suo intero ciclo di vita.</p>
 <p>Prodotti FSC e PEFC</p>	<p>Lo scopo della certificazione FSC e PEFC, due tra gli schemi di certificazione forestale più diffusi a livello internazionale, è quello di individuare una conduzione degli ecosistemi basata su principi di sostenibilità. I prodotti derivanti dai materiali legnosi (carta, imballaggi, ecc.) contrassegnati da questi marchi, sono certificati in modo indipendente e provengono da foreste gestite in maniera tale da rispettare le esigenze sociali, economiche e ambientali delle generazioni attuali e future. In questo modo viene certificata la gestione e la rintracciabilità dei prodotti derivanti dalla lavorazione del legno, con il fine di tutelare la biodiversità delle foreste e dei boschi rispettando il loro normale ritmo di crescita.</p>

Si segnala infine che, coerentemente con il proprio modo di fare impresa, anche il Benessere Animale rappresenta un'area d'interesse per MARR, in linea con la crescente sensibilità dei consumatori verso questo tema. L'attenzione in tal senso è volta all'obiettivo di rendere disponibili nell'assortimento MARR prodotti di origine animale provenienti da filiere produttive rispettose della dignità e del benessere animale. In questo ambito MARR ha redatto una propria politica dove sono descritti gli obiettivi e gli impegni di medio periodo (<http://www.marr.it/sostenibilita/benessere-animale>).

Performance non finanziaria

Vengono indicati di seguito il numero dei fornitori complessivi con cui la Società ha operato negli anni di riferimento, con indicazione di quelli selezionati con criteri sociali e/o ambientali, ossia fornitori che trattano prodotti certificati come da tabella allegata al paragrafo precedente oppure fornitori certificati ISO14001 e/o SA8000:

Fornitori selezionati con criteri sociali/ambientali	2018	2017	2016
Totale fornitori	2.211	2.498	2.274
- di cui selezionati con criteri sociali /ambientali	357	267	252
% sul totale	16%	11%	11%

Fra i fornitori sopra indicati, aventi caratteristiche rispondenti a criteri sociali/ambientali, con cui MARR ha lavorato nel 2018, si segnalano n. 5 fornitori nuovi attivati nell'anno (n. 2 nell'anno 2017).

Si precisa che i dati indicati in tabella sono relativi alla sola MARR S.p.A. in quanto le controllate non hanno un sistema di rendicontazione volto a monitorare tale aspetto; per i prossimi anni il Gruppo si organizzerà per strutturare un sistema di reportistica consolidato.

A sostegno dell'importanza del tessuto socio economico nazionale e del sostegno alle comunità locali ove il Gruppo svolge la propria principale attività (circa il 94% del fatturato del Gruppo è realizzato all'interno del territorio Italiano), i dati del 2018 confermano il trend del triennio evidenziando un valore degli acquisti²¹ effettuato da MARR S.p.A. da fornitori locali (Italia) rapportato al totale degli approvvigionamenti pari al 60%.

Fornitori locali (migliaia di €)	2018	2017	2016
Spesa totale per l'approvvigionamento	1.325.825	1.211.291	1.118.346
- di cui su fornitori nazionali	795.258	725.713	673.360
% sul totale	60%	60%	60%

²¹ Il dato della spesa totale per l'approvvigionamento rappresenta il costo dell'acquisto merci senza considerare oneri accessori o altre rettifiche di acquisto e di conseguenza non coincide con il costo per Acquisto merci indicato nelle Note di commento al Bilancio d'esercizio di MARR.

Nota metodologica

La Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario di MARR è stata redatta ai sensi del D.Lgs. 254 del 30 dicembre 2016 prendendo come riferimento gli standard “*Sustainability Reporting Standards*” pubblicati a ottobre 2016 dal GRI (*Global Reporting Initiative*) e utilizzando l’approccio “*GRI-Referenced*”. L’elenco degli indicatori selezionati riportati in appendice del presente documento, all’interno della “Tabella di correlazione al D. Lgs. 254/16”. Gli Standard GRI prevedono che la Dichiarazione contenga informazioni relative agli aspetti che sono ritenuti materiali e che riflettono gli impatti significativi per l’organizzazione da un punto di vista economico, ambientale e sociale e che sono in grado di influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholder.

Il processo di raccolta dei dati e delle informazioni ai fini della redazione della presente Dichiarazione è stato gestito in collaborazione con le diverse funzioni aziendali, con l’obiettivo di fornire una chiara e precisa indicazione delle informazioni considerate significative per gli stakeholder secondo i principi di *balance, comparability, accuracy, timeliness, clarity* e *reliability* espressi dagli Standard GRI. Il processo ha previsto la predisposizione di un Reporting Package contenente gli elementi di *Disclosure*, condiviso con i *Key user* individuati all’interno del Gruppo. Le informazioni raccolte sono state poi verificate e consolidate centralmente da parte della funzione responsabile.

Salvo quanto diversamente indicato, i dati e le informazioni della presente Dichiarazione si riferiscono al Gruppo MARR, considerando come tale tutte le società operative consolidate integralmente all’interno della Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2018. Dal perimetro di rilevazione dei dati rendicontati restano perciò escluse I Marr Foodservice Iberica, società non operativa, e Si’Frutta S.r.l, società collegata non consolidata. Si rammenta quanto già evidenziato nel paragrafo “L’identità aziendale” (al quale si rimanda per un maggiore dettaglio in merito) che le controllate DE.AL. S.r.l. – Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l. sono state fuse in MARR. Si precisa infine che, operando tutte le società nell’ambito della distribuzione di prodotti alimentari agli operatori della ristorazione extra domestica, i rischi e le opportunità rilevabili con riferimento alle attività di MARR S.p.A. sono gli stessi rilevabili per l’intero Gruppo.

Al fine di consentire una valutazione sull’andamento delle attività del Gruppo, i dati relativi all’esercizio 2018 riportano a fini comparativi i dati relativi ai due esercizi precedenti.

Si precisa infine, che qualora per le informazioni quantitative riportate nel presente documento sia stato fatto ricorso a delle stime, queste sono opportunamente segnalate nei diversi capitoli.

Tabella di correlazione al D.Lgs. 254/16

Tema del D.Lgs. 254/2016	Tema materiale	Rischi identificati	Politiche praticate e modalità di gestione dei rischi		Topic specific standard/disclosure	Capitolo/Paragrafo di riferimento	Perimetro di rendicontazione	Note				
Ambientali	Consumo di energia elettrica e combustibile	Cap. Ambiente	<p>Il Gruppo fa riferimento alla "Politica per la qualità, sicurezza e ambiente". Ad integrazione di quanto sopra si attiene alle Politiche praticate per le quali si rinvia a quanto espresso all'interno del Codice Etico e al modello di gestione ISO 14001, come esplicitato anche sul sito internet di MARR alla sezione "Sostenibilità - Tutela dell'ambiente" (http://www.marr.it/sostenibilita-ambientale/tutela-ambiente).</p> <p>Per le modalità di gestione dei rischi si rimanda al paragrafo "Ambiente - Le politiche praticate da MARR".</p>	102-15 Rischi, impatti e opportunità 2016 103 Management approach 2016	302-1 2016	Consumo energetico all'interno del Gruppo	Cap. Ambiente	Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica				
					302-3 2016	Intensità energetica		Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica				
	Consumo di acqua	Cap. Ambiente			303-1 2016	Acqua prelevata per fonte		306-1 2016	Scarichi d'acqua	Cap. Ambiente	<p>Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica ad eccezione, per il solo anno 2016, di New Catering (il cui impatto risulta non significativo sul totale del Gruppo). Tuttavia, il Gruppo si impegna, per l'anno 2019, a coprire l'intero perimetro.</p>	<p>La società non è in grado di calcolare precisamente il volume dell'acqua scaricata; non essendo presenti misuratori di portata per gli scarichi, è stato considerato il volume dell'acqua prelevata assumendo che il volume di acqua scaricata rendicontata sia superiore al reale volume di acqua scaricata. Unica eccezione è rappresentata dalla filiale MARR Milano nella quale nell'anno 2018 è stato attivato un misuratore di portata; in tale caso è stato possibile determinare puntualmente il volume di acqua scaricata mediante "evaporazione".</p> <p>Il Gruppo valuterà se possibile ampliare l'adozione di soluzioni tecniche al fine di procedere con tale misurazione o di effettuare una stima ragionevole del consumo complessivo nel corso dei prossimi anni.</p>
					301-1 2016	Materiali utilizzati per peso e volume	Cap. Ambiente					
	Utilizzo di materie prime Gestione degli imballaggi	Cap. Ambiente			307-1 2016	Non compliance con leggi e regolamenti ambientali	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica		
	Compliance normativa	Cap. Ambiente			306-2 2016	Rifiuti per tipologia e modalità di smaltimento	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica	<p>Nel rispetto della normativa sui rifiuti e dei regolamenti comunali applicabili nel territorio di competenza delle singole unità/filiali, il Gruppo conferisce parte dei rifiuti attraverso il servizio offerto dalle società di servizi incaricate dai singoli Comuni, nel rispetto della normativa e dietro corrispettivo della relativa Tariffa Rifiuti (TA-R). Tale modalità non consente di avere evidenza dei quantitativi conferiti alla società di servizi indicata dal Comune e pertanto il dato fornito rappresenta la quota di rifiuti smaltiti dalle società del Gruppo tramite smaltitori privati nel rispetto del D.Lgs. 152/06.</p>	
	Rifiuti	Cap. Ambiente			308-1 2016	Nuovi fornitori selezionati tramite l'utilizzo di criteri ambientali	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica ad eccezione di ASCA e New Catering.		
	Procurement etico e sostenibile	Cap. Ambiente			305-4 2016	Intensità di emissioni di gas effetto serra	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica		
	Emissioni	Cap. Ambiente			304-1 2016	Siti operativi posseduti, affittati, oppure gestiti all'interno o nelle vicinanze di aree protette o ad alto valore per la biodiversità	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica		
		Cap. Ambiente			305-1 2016	Emissioni di GHG dirette (Scope 1)	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica		
		Cap. Ambiente			305-2 2016	Emissioni di GHG indirette da fonti energetiche (Scope 2)	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica		
		Cap. Ambiente			305-3 2016	Emissioni di GHG indirette da altre fonti (Scope 3)	Cap. Ambiente			Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica ad eccezione di ASCA e New Catering.	<p>Il Gruppo include all'interno dello Scope 3 soltanto le emissioni dovute a carburante per trasporti su gomma da parte di terzi, ad esclusione degli Agenti con deposito e dei trasferimenti tra filiali.</p> <p>Il Gruppo si impegna a valutare l'implementazione di un sistema di reporting tale da garantire la completezza ed accuratezza delle informazioni relative ai trasporti di merce entro il 2020.</p>	

Tabella di correlazione al D.Lgs. 254/16

Tema del D.Lgs. 254/2016	Tema materiale	Rischi identificati	Politiche praticate e modalità di gestione dei rischi		Topic specific standard/disclosure	Capitolo/Paragrafo di riferimento	Perimetro di rendicontazione	Note		
Sociali	Valorizzazione dei prodotti locali e tipici	Cap. Supply chain	<p>Il Gruppo fa riferimento alla "Politica per la qualità, sicurezza e ambiente" e alla "Policy sul benessere animale". Ad integrazione, le Politiche praticate da questo fanno riferimento a quanto espresso all'interno dei seguenti documenti: - Codice Etico; - Accordi di fornitura. Si veda anche quanto indicato sul sito internet della Società alle sezioni "Qualità" (http://www.marr.it/gruppo/qualita), "Sostenibilità - Prodotti verdi" (http://www.marr.it/prodotti-verdi) e "Sostenibilità - Pesca sostenibile" (http://www.marr.it/sostenibilita/pesca-sostenibile). Per le modalità di gestione dei rischi si rimanda al paragrafo "Supply Chain - Le politiche praticate da MARR".</p>		204-1 2016	Percentuale di spesa concentrata su fornitori locali	Cap. Supply chain	Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica ad eccezione di ASCA e New Catering. Tuttavia, il Gruppo si impegna, per l'anno 2019, a coprire l'intero perimetro.		
	Impegno sociale/cooperazione	Cap. Supply chain			414-2 2016	Impatti sociali negativi nella catena di fornitura e azioni intraprese	Cap. Supply chain	Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica, ad eccezione di ASCA e New Catering.	Nonostante il Gruppo non rendiconti indicatori specifici relativi alla tematica, tale tematica è considerata materiale ed il Gruppo ha l'obiettivo, per l'anno 2019, di implementare un sistema di monitoraggio che permetta di formalizzare quanto già in essere per prassi e di avere contezza dell'informazione.	
	Qualità e sicurezza dei prodotti	Cap. Salute e sicurezza alimentare			102-15 Rischi, impatti e opportunità 2016 103 Management approach 2016	416-1 2016	Valutazione delle categorie di prodotti e servizi con impatti sulla salute e la sicurezza	Cap. Salute e sicurezza alimentare	Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica	Il Gruppo considera materiale tale tematica; trattandosi di informazioni sensibili ritiene di optare per una disclosure qualitativa e non quantitativa.
	Elicettatura prodotti e informazioni ai consumatori					417-1 2016	Tipologia di informazioni necessarie per l'etichettatura dei prodotti e dei servizi		Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica	Premesso che le attività di compilazione dell'etichetta avviene a cura del nostro fornitore (produttore), il Gruppo non rendiconta tale numerica in quanto effettua solamente verifiche di conformità e verifica qualità sui prodotti segnalando al fornitore le eventuali anomalie. Si rimanda al capitolo "Salute e sicurezza alimentare".
	Impatti/integrazione con riferimento al territorio ed alla comunità locale	Cap. Supply chain				414-1 2016	Nuovi fornitori selezionati tramite l'utilizzo di criteri sociali/ambientali	Cap. Risorse umane	Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica ad eccezione di ASCA e New Catering. Tuttavia, il Gruppo si impegna, per l'anno 2019, a coprire l'intero perimetro.	

Tabella di correlazione al D.Lgs. 254/16

Tema del D.Lgs. 254/2016	Tema materiale	Rischi identificati	Politiche praticate e modalità di gestione dei rischi		Topic specific standard/disclosure	Capitolo/Paragrafo di riferimento	Perimetro di rendicontazione	Note		
Attinenti al personale	Gestione delle risorse umane	Cap. Risorse umane	<p>Il Gruppo non dispone di una Politica formalizzata, tuttavia le Politiche praticate da questo fanno riferimento a quanto espresso nelle procedure della Direzione Risorse Umane e all'interno del Codice Etico.</p> <p>Il Gruppo si impegnerà per il 2019 ad emettere/definire una Politica in materia. Per le modalità di gestione dei rischi si rimanda al paragrafo "Risorse umane - Le politiche praticate da MARR".</p>	<p>102-15 Rischi, impatti e opportunità 2016</p> <p>103 Management approach 2016</p>	401-1 2016	Numero totale e tasso di turnover per gruppi di età, genere e regione	Cap. Risorse umane	<p>Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica</p>		
	Relazioni industriali				401-2 2016	Benefit previsti per i lavoratori a tempo indeterminato non previsti per i lavoratori a tempo determinato o part-time				
					401-3 2016	Congedo Parentale				
					102-8 2016	Informazioni sul personale				
		402-1 2016			Periodo minimo di avviso in caso di cambiamenti organizzativi	Il CCNL prevede che, di norma entro il primo quadrimestre di ogni anno, aziende e ODS, si incontrino per condividere informazioni su processi di rilevante riorganizzazione, esternalizzazioni, ristrutturazioni, ecc. In caso di trasferimento d'azienda (ai sensi dell'articolo 2112 del codice civile) in cui siano occupati più di quindici lavoratori, viene data comunicazione per iscritto, almeno venticinque giorni prima, alle rappresentanze sindacali.				
		102-41 2016			Presenza di contratti collettivi					
		405-1 2016			Diversity all'interno degli organi di governo e del personale	Cap. Risorse umane				
	Tutela della diversità	405-2 2016			Rapporto tra stipendio base e remunerazione maschile e femminile per categoria e per qualifica operativa	Cap. Risorse umane	404-1 2016		Ore di formazione medie per dipendente per anno	<p>In considerazione della composizione degli organi di governo, il Gruppo ha scelto di rendicontare il numero di ore lavorabili richiesto dal GRI, per coerenza con i dati comunicati in altre reportistiche.</p>
	Formazione del personale	412-2 2016			Formazione del personale su politiche e procedure relative ai diritti umani					
		403-2 2016			Infortuni e indici infortunistici, malattie professionali, giornate perse, assenteismo, e numero di incidenti mortali collegati al lavoro		Cap. Salute e sicurezza sul lavoro		<p>Gli indici sono calcolati utilizzando come denominatore il numero di ore lavorate anziché il numero di ore lavorabili richiesto dal GRI, per coerenza con i dati comunicati in altre reportistiche.</p>	
Salute e sicurezza dei dipendenti	Cap. Salute e sicurezza sul lavoro									
Rispetto dei diritti umani	Rispetto dei diritti umani	Cap. Risorse umane	<p>Il Gruppo fa riferimento alla "Politica per la qualità, sicurezza e ambiente". Ad integrazione, le Politiche praticate da questo fanno riferimento a quanto espresso all'interno del Codice Etico e degli Accordi di fornitura.</p> <p>Per le modalità di gestione dei rischi si rimanda al paragrafo "Risorse umane - Le politiche praticate da MARR".</p>	<p>102-15 Rischi, impatti e opportunità 2016</p> <p>103 Management approach 2016</p>	406-1 2016	Incidenti a sfondo discriminatorio e azioni intraprese	Cap. Risorse umane	<p>Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica</p>		
					412-1 2016	Numero totale di attività che sono state soggette a revisioni o Valutazione di impatto sui diritti umani			La società non ha sottoposto a revisione o valutazione di impatto sui diritti umani alcuna attività nel corso dell'anno.	
Lotta alla corruzione	Lotta alla corruzione	Cap. Lotta alla corruzione	<p>Il Gruppo non dispone di una Politica formalizzata, tuttavia le Politiche praticate da questo fanno riferimento a quanto espresso all'interno del Modello Organizzativo, del Codice di Autodisciplina e del Codice Etico. Il Gruppo si impegnerà per il 2019 ad emettere/definire una Politica in materia. Per le modalità di gestione dei rischi si rimanda al paragrafo "Lotta alla corruzione - Le politiche praticate da MARR".</p>	<p>102-15 Rischi, impatti e opportunità 2016</p> <p>103 Management approach 2016</p>	205-1 2016	Attività soggette a rischi relativi alla corruzione	Cap. Lotta alla corruzione	<p>Il Gruppo MARR, tutte le società consolidate come definito in Nota Metodologica</p>		
					205-2 2016	Comunicazione e formazione relative a politiche e procedure anti-corruzione				
					205-3 2016	Incidenti di corruzione confermati e relative misure intraprese				
	Compliance normativa				419-1 2016	Non conformità con le normative in ambito economico e sociale	Nel corso dell'anno non sono stati registrati casi di non conformità con le normative			
	Pratiche anti-concorrenziali				206-1 2016	Azioni legali per comportamento anti-competitivo, anti-trust, e pratiche di monopolio	Cap. Lotta alla corruzione		<p>Il Gruppo, a seguito di attività di valutazione dei rischi, identifica le attività a maggior rischio, ma non è in grado di rendicontare una numerica specifica. Il Gruppo ha l'obiettivo di implementare nel 2019 un sistema di monitoraggio che permetta di formalizzare quanto già in essere per prassi e di avere contezza del numero di attività soggette a rischi relativi alla corruzione.</p>	



MARR SPA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON
FINANZIARIO AI SENSI DELL'ART. 3, C. 10, D.LGS. 254/2016 E
DELL'ART. 5 REGOLAMENTO CONSOB ADOTTATO CON
DELIBERA N. 20267 DEL GENNAIO 2018**

ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2018

Relazione della società di revisione indipendente sulla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario

ai sensi dell'art. 3, c. 10, D.Lgs. 254/2016 e dell'art. 5 Regolamento CONSOB adottato con delibera n. 20267 del gennaio 2018

Al Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 (di seguito il "Decreto") e dell'articolo 5 del Regolamento CONSOB n. 20267/2018, siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato ("limited assurance engagement") della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario della MARR S.p.A. e sue controllate (di seguito il "Gruppo") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 predisposta ex art. 4 del Decreto, presentata nella specifica sezione della Relazione sulla gestione e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 12 marzo 2019 (di seguito "DNF").

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per la DNF

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della DNF in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e dai GRI-Sustainability Reporting Standards definiti nel 2016, (di seguito "GRI Standards") indicati nel paragrafo "Nota metodologica" della DNF, da essi individuati come standard di rendicontazione con riferimento alla selezione di GRI Standards in essa riportati.

Gli Amministratori sono altresì responsabili, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria al fine di consentire la redazione di una DNF che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili inoltre per l'individuazione del contenuto della DNF, nell'ambito dei temi menzionati nell'articolo 3, comma 1, del Decreto, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo e nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotti.

Gli Amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella DNF, per le politiche praticate dal Gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti dallo stesso.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza del *Code of Ethics for Professional Accountants* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants*, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. La nostra società di revisione applica l'*International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1)* e, di conseguenza, mantiene un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della DNF rispetto a quanto richiesto dal Decreto e dai GRI Standards. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio "*International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*" (di seguito "*ISAE 3000 Revised*"), emanato dall'*International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB)* per gli incarichi *limited assurance*. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la DNF non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'*ISAE 3000 Revised* ("*reasonable assurance engagement*") e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla DNF si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella DNF, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività ed alle caratteristiche del Gruppo rendicontati nella DNF, al fine di valutare la ragionevolezza del processo di selezione seguito alla luce di quanto previsto dall'art. 3 del Decreto e tenendo presente lo standard di rendicontazione utilizzato;
2. analisi e valutazione dei criteri di identificazione del perimetro di consolidamento, al fine di riscontrarne la conformità a quanto previsto dal Decreto;
3. comprensione dei seguenti aspetti:
 - modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, con riferimento alla gestione dei temi indicati nell'art. 3 del Decreto;
 - politiche praticate dall'impresa connesse ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto, risultati conseguiti e relativi indicatori fondamentali di prestazione;
 - principali rischi, generati o subiti connessi ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto.

Relativamente a tali aspetti sono stati effettuati inoltre i riscontri con le informazioni contenute nella DNF e effettuate le verifiche descritte nel successivo punto 4, lett. a);

4. comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF. In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della Direzione della MARR S.p.A. e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

- a livello di gruppo,
 - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella DNF, e in particolare al modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;
 - b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati.
- per la società MARR S.p.A., che abbiamo selezionato sulla base della sua attività, del suo contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato e della sua ubicazione, abbiamo effettuato visite in loco nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

Conclusioni

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del Gruppo MARR relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e dai GRI Standards con riferimento alla selezione di GRI Standards in essa riportati.

Bologna, 27 marzo 2019

PricewaterhouseCoopers SpA



Edoardo Orlandoni
(Revisore legale)



Paolo Borsani
(Procuratore)

GRUPPO MARR

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

<i>(in migliaia di Euro)</i>		31.12.18	31.12.17
ATTIVO			
Attivo non corrente			
Immobilizzazioni materiali	1	68.168	70.149
Avviamenti	2	149.921	149.921
Altre immobilizzazioni immateriali	3	2.176	1.774
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	4	516	735
Partecipazioni in altre imprese		304	315
Crediti finanziari non correnti	5	723	1.171
Strumenti finanziari derivati	6	2.513	586
Imposte anticipate	19	0	0
Altre voci attive non correnti	7	30.880	31.357
Totale Attivo non corrente		255.201	256.008
Attivo corrente			
Magazzino	8	158.878	147.552
Crediti finanziari	9	2.878	1.964
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>1.957</i>	<i>1.259</i>
Strumenti finanziari derivati	10	1	11
Crediti commerciali	11	369.889	369.752
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>16.101</i>	<i>14.020</i>
Crediti tributari	12	3.312	9.323
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>109</i>	<i>1.224</i>
Cassa e disponibilità liquide	13	178.410	156.285
Altre voci attive correnti	14	58.156	49.649
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>457</i>	<i>304</i>
Totale Attivo corrente		771.524	734.536
TOTALE ATTIVO		1.026.725	990.544
PASSIVO			
Patrimonio netto			
Patrimonio netto di gruppo	15	324.272	304.726
<i>Capitale</i>		<i>33.263</i>	<i>33.263</i>
<i>Riserve</i>		<i>207.868</i>	<i>193.600</i>
<i>Azioni proprie</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Utile a nuovo</i>		<i>83.141</i>	<i>77.863</i>
Totale Patrimonio netto		324.272	304.726
Passività non correnti			
Debiti finanziari non correnti	16	218.357	195.695
Strumenti finanziari/derivati		0	0
Benefici verso dipendenti	17	8.418	9.264
Fondi per rischi ed oneri	18	5.981	6.001
Passività per imposte differite passive	19	2.088	524
Altre voci passive non correnti	20	1.116	1.045
Totale Passività non correnti		235.960	212.529
Passività correnti			
Debiti finanziari correnti	21	119.578	120.161
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Strumenti finanziari/derivati	22	10	7
Debiti tributari correnti	23	1.953	1.654
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Passività commerciali correnti	24	323.227	328.860
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>8.829</i>	<i>9.011</i>
Altre voci passive correnti	25	21.725	22.607
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>144</i>	<i>250</i>
Totale Passività correnti		466.493	473.289
TOTALE PASSIVO		1.026.725	990.544

PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Note	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Ricavi	26	1.627.882	1.585.782
<i>di cui verso parti correlate</i>		63.557	55.558
Altri ricavi	27	39.641	38.776
<i>di cui verso parti correlate</i>		688	466
Variazione delle rimanenze di merci	8	11.326	4.576
Acquisto di merci e materiale di consumo	28	(1.324.931)	(1.284.279)
<i>di cui verso parti correlate</i>		(90.570)	(75.911)
Costi del personale	29	(37.890)	(37.512)
Ammortamenti e svalutazioni	30	(20.060)	(18.990)
Altri costi operativi	31	(196.851)	(191.303)
<i>di cui verso parti correlate</i>		(3.047)	(3.021)
Proventi e oneri finanziari	32	(3.364)	(4.949)
<i>di cui verso parti correlate</i>		1	11
Proventi/(perdite) da partecipazioni valutate al patrimonio netto		0	(156)
<i>Utile prima delle imposte</i>		95.753	91.945
Imposte	33	(27.248)	(26.441)
<i>Utile dell'esercizio</i>		68.505	65.504
Attribuibile a:			
Azionisti della controllante		68.505	65.504
Interessi di minoranza		0	0
		68.505	65.504
EPS base (euro)	34	1,03	0,98
EPS diluito (euro)	34	1,03	0,98

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in migliaia di Euro)	Note	31 dic. 2018	31 dic. 2017
<i>Utile dell'esercizio (A)</i>		68.505	65.504
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge), al netto dell'effetto fiscale		162	161
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto dell'effetto fiscale		114	68
<i>Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (B)</i>	35	276	229
<i>Utile complessivo (A + B)</i>		68.781	65.733
Attribuibile a:			
Azionisti della controllante		68.781	65.733
Interessi di minoranza		0	0
		68.781	65.733

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO
(nota n. 15)

Descrizione	Capitale sociale	Altre riserve										Utili a nuovo da consolidato	Totale patrimonio netto di Gruppo	
		Riserva da sovrap. azioni	Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Versamento soci conto capitale	Riserva straordinaria	Riserva stock op. esercitate	Riserva di transizione agli IAS/IFRS	Riserva cash flow hedge	Riserva ex art. 55 (dpr 597-917)	Riserva IAS 19			Totale Riserve
Saldi al 1 gennaio 2017	33.263	63.348	6.652	13	36.496	70.119	1.475	7.290	(1.901)	1.474	(826)	184.141	68.161	285.565
Destinazione utile 2016						9.235						9.235	(9.235)	
Distribuzione dividendi di Marr Sp.A.													(46.568)	(46.568)
Altre variazioni minori										(6)		(5)	1	(4)
Utile complessivo consolidato dell'esercizio 2017:														
- Utile dell'esercizio													65.504	65.504
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)								161			68	229		229
Saldi al 31 dicembre 2017	33.263	63.348	6.652	13	36.496	79.354	1.475	7.290	(1.740)	1.468	(758)	193.600	77.863	304.726
Destinazione utile 2017						13.998						13.998	(13.998)	
Distribuzione dividendi di Marr Sp.A.													(49.229)	(49.229)
Altre variazioni minori										(6)		(6)		(6)
Utile complessivo consolidato dell'esercizio 2018:														
- Utile dell'esercizio													68.505	68.505
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)								162			114	276		276
Saldi al 31 dicembre 2018	33.263	63.348	6.652	13	36.496	93.352	1.475	7.290	(1.578)	1.463	(644)	207.868	83.141	324.272

PROSPETTO DEI FLUSSI DI CASSA CONSOLIDATO (METODO INDIRETTO)

Consolidato	31.12.18	31.12.17
<i>(in migliaia di Euro)</i>		
Utile dell'esercizio	68.505	65.504
<i>Rettifiche:</i>		
Ammortamenti	7.197	6.561
Imposte Differite (Attive) / Passive	1.639	211
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	12.484	11.951
Accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela	385	484
Svalutazione partecipazioni non consolidate integralmente	0	156
Plus/minusvalenze da vendita cespiti	101	(6)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
(Proventi) e oneri finanziari al netto delle differenze su cambi	3.366	4.811
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(1)</i>	<i>(11)</i>
(Utili)/perdite da differenze cambio valutative	(101)	(39)
Totale	25.071	24.129
Variazione netta fondo TFR	(845)	(1.563)
(Incremento) decremento crediti commerciali	(12.359)	(13.717)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(2.081)</i>	<i>(1.936)</i>
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(11.326)	(4.576)
Incremento (decremento) debiti commerciali	(5.713)	15.730
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(182)</i>	<i>2.069</i>
(Incremento) decremento altre poste attive	(8.030)	(10.980)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(153)</i>	<i>(132)</i>
Incremento (decremento) altre poste passive	(1.216)	(1.552)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(106)</i>	<i>220</i>
Variazione netta dei debiti/crediti tributari	31.201	26.716
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>20.735</i>	<i>22.011</i>
Pagamento di interessi e altri oneri finanziari	(5.526)	(6.090)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Interessi e altri proventi finanziari incassati	2.160	1.279
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>1</i>	<i>11</i>
Differenze attive di cambio valutative	101	39
Imposte pagate nell'esercizio	(24.842)	(28.306)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(19.620)</i>	<i>(22.224)</i>
Cash flow derivante dalla attività operativa	57.181	66.613
(Investimenti) altre immobilizzazioni immateriali	(422)	(903)
(Investimenti) immobilizzazioni materiali	(5.769)	(5.169)
Disinvestimenti netti in immobilizzazioni materiali	838	643
(Investimenti) netti delle partecipazioni non consolidate integralmente	(516)	0
(Investimenti) netti delle partecipazioni in altre imprese	11	4
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate o rami d'azienda (al netto delle disponibilità liquide acquisite)	(10.661)	(11.775)
Cash flow derivante dalla attività di investimento	(16.519)	(17.200)
Distribuzione dei dividendi	(49.229)	(46.568)
Altre variazioni incluse quelle di terzi	266	224
Variazione netta debiti finanziari (al netto delle nuove erogazioni a medio/lungo termine)	(20.612)	5.380
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	123.394	115.000
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Rimborso / Estinzione di finanziamenti / Mutui a medio lungo termine	(69.973)	(88.994)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Variazione nette dei crediti finanziari correnti	(904)	1.874
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(698)</i>	<i>1.671</i>
Variazione netta dei crediti finanziari non correnti	(1.479)	5.797
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Cash flow derivante dalla attività di finanziamento	(18.537)	(7.287)
Aumento (diminuzione) del cash flow	22.125	42.125
Disponibilità liquide di inizio periodo	156.285	114.160
Disponibilità liquide di fine periodo	178.410	156.285

Per la riconciliazione fra i dati di apertura e i saldi di chiusura con la relativa movimentazione delle passività finanziarie derivanti da attività di finanziamento (come richiesto dal paragrafo 44A dello IAS 7) si rimanda all'Allegato 9 delle successive Note di commento.

NOTE DI COMMENTO AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

Informazioni societarie

Il Gruppo MARR opera interamente nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice.

In particolare la capogruppo MARR S.p.A., con sede in Via Spagna n. 20, Rimini, opera nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 è stato autorizzato per la pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione del 12 marzo 2019.

Struttura e contenuto dei prospetti contabili consolidati

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 è stato redatto conformemente ai criteri di valutazione e di misurazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 così come recepito dal Decreto Legislativo 28 febbraio 2005, n. 38 e successive modificazioni, comunicazioni e delibere CONSOB.

Nella sezione "Criteri di valutazione" sono indicati i principi contabili internazionali di riferimento adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.

Ai fini dell'applicazione dell'IFRS 8 si rileva che il Gruppo opera nell'unico settore della "Distribuzione di prodotti alimentari alla ristorazione extradomestica"; per ciò che concerne gli andamenti nel 2018 si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

I prospetti contabili consolidati al 31 dicembre 2018 presentano, ai fini comparativi, i saldi dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Sono state utilizzate le seguenti classificazioni:

- "Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria" per poste correnti/non correnti
- "Prospetto dell'utile/perdita dell'esercizio" per natura
- "Prospetto dei flussi di cassa" (metodo indiretto)

Tali classificazioni si ritiene forniscano informazioni meglio rispondenti a rappresentare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

L'Allegato 2 riporta il Prospetto della Situazione Patrimoniale - Finanziaria, il Prospetto dell'Utile/Perdita dell'Esercizio, il Prospetto delle Altre Componenti di Conto Economico Complessivo, il Prospetto dei Flussi di Cassa e il Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto di MARR S.p.A.. Nelle presenti note di commento si omettono i dettagli relativi alla situazione contabile della Capogruppo, in quanto non apportano informazioni aggiuntive rilevanti rispetto a quelli contenuti nel Bilancio Consolidato del Gruppo MARR, come evidenziato nella seguente tabella che illustra l'incidenza della Capogruppo MARR S.p.A. sui dati consolidati del Gruppo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31.12.18 Consolidato MARR	31.12.18 MARR	Incidenza %
Ricavi delle vendite e prestazioni	1.627.882	1.548.853	95,1%
Totale attivo	1.026.725	1.003.039	97,7%
Utile netto di periodo	68.505	64.649	94,4%

La valuta funzionale e di presentazione è l'Euro.

I prospetti e le tabelle contenuti nel presente bilancio consolidato sono esposti in migliaia di Euro.

Il presente bilancio è stato predisposto utilizzando i principi e criteri di valutazione di seguito illustrati:

Principi di consolidamento

Il consolidamento viene effettuato con il metodo dell'integrazione globale che consiste nel recepire tutte le poste dell'attivo e del passivo nella loro interezza. I principali criteri di consolidamento adottati per l'applicazione di tale metodo sono di seguito esposti.

- Le società controllate sono consolidate a partire dalla data in cui il controllo è stato effettivamente trasferito al Gruppo, e cessano di essere consolidate alla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo.
- Le attività e le passività, gli oneri e i proventi delle imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale sono assunti integralmente nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo (metodo dell'acquisto come definito dal IFRS 3 "Aggregazione di impresa"). L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento"; se negativa, a conto economico.
- I reciproci rapporti di debito e credito, di costi e ricavi, fra società consolidate e gli effetti di tutte le operazioni di rilevanza significativa intercorse fra le stesse sono eliminati.
- Le quote di patrimonio netto ed i risultati di periodo dei soci di minoranza sono esposti separatamente nel patrimonio netto e nel conto economico consolidati: tale interessenza viene determinata in base alla percentuale da essi detenuta nei fair value delle attività e delle passività iscritte alla data di acquisizione originaria e nelle variazioni di patrimonio netto dopo tale data.
- Successivamente gli utili e le perdite sono attribuiti agli azionisti di minoranza in base alla percentuale da essi detenuta e le perdite sono attribuite alle minoranze anche se questo implica che le quote di minoranza abbiano un saldo negativo.
- Le variazioni nell'interessenza partecipativa della controllante in una controllata che non comportano la perdita del controllo sono contabilizzate come operazioni sul capitale.
- Se la controllante perde il controllo di una controllata, essa:
 - elimina le attività (incluso qualsiasi avviamento) e le passività della controllata,
 - elimina i valori contabili di qualsiasi quota di minoranza nella ex controllata,
 - elimina le differenze cambio cumulate rilevate nel patrimonio netto,
 - rileva il fair value (valore equo) del corrispettivo ricevuto,
 - rileva il fair value (valore equo) di qualsiasi quota di partecipazione mantenuta nella ex-controllata,
 - rileva ogni utile o perdita nel conto economico,
 - riclassifica la quota di competenza della controllante delle componenti in precedenza rilevate nel conto economico complessivo a conto economico o ad utili a nuovo, come appropriato.

Area di consolidamento

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 include il bilancio della Capogruppo MARR S.p.A. e quello delle società nelle quali essa detiene, direttamente o indirettamente il controllo.

Il controllo si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità. Specificatamente, il Gruppo controlla una partecipata se, e solo se, il Gruppo ha:

- il potere sull'entità oggetto di investimento (ovvero detiene validi diritti che gli conferiscono la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti dell'entità oggetto di investimento);
- l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento;
- la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.

Generalmente, vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo. A supporto di tale presunzione e quando il Gruppo detiene meno della maggioranza dei diritti di voto (o diritti simili), il Gruppo considera tutti i fatti e le circostanze rilevanti per stabilire se controlla l'entità oggetto di investimento, inclusi:

- accordi contrattuali con altri titolari di diritti di voto;
- diritti derivanti da accordi contrattuali;
- diritti di voto e diritti di voto potenziali del Gruppo.

Il Gruppo riconsidera se ha o meno il controllo di una partecipata se i fatti e le circostanze indicano che ci siano stati dei cambiamenti in uno o più dei tre elementi rilevanti ai fini della definizione di controllo.

L'elenco completo delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2018, con l'indicazione del metodo di consolidamento, è riportato nell'Allegato I.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base delle situazioni contabili al 31 dicembre 2018 predisposte dalle società incluse nell'area di consolidamento e rettificata, ove necessario, ai fini di allinearle ai principi contabili e ai criteri di classificazione del gruppo conformi agli IFRS.

L'area di consolidamento al 31 dicembre 2018 differisce da quella al 31 dicembre 2017 per effetto dell'acquisto del restante 50% delle quote della società Griglia Doc S.r.l. finalizzato dalla società DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari in data 27 febbraio 2018. Griglia Doc successivamente è stata fusa per incorporazione nella DE.AL S.r.l. con effetti giuridici che decorrono dal 25 giugno 2018 ed effetti fiscali dal 1 gennaio 2018.

Rammentiamo che la società Griglia Doc s.r.l. è stata costituita in data 4 aprile 2016 con la partecipazione al 50% della controllata DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari. Fino al 31 dicembre 2017 la partecipazione in Griglia Doc è stata pertanto valutata al patrimonio netto.

Alla data di acquisizione del controllo il costo complessivo della partecipazione ammontava ad un valore netto pari a 930 migliaia di Euro; l'operazione non ha generato l'iscrizione di alcun valore nell'attivo dello stato patrimoniale a titolo di avviamento e, al netto del cashout di 190 migliaia di Euro ha generato un impatto complessivo sulla posizione finanziaria netta pari ad un valore positivo di 67 migliaia di Euro. Per ciò che riguarda gli impatti sulla Situazione Patrimoniale Consolidata al 31 dicembre 2018 si rinvia, in particolare, al Paragrafo Investimenti della Relazione degli Amministratori e ai successivi paragrafi delle Note di commento.

Nel raffronto con il 31 dicembre 2017, si rammenta infine che in data 3 agosto, con l'obiettivo di ottenere una razionalizzazione della gestione economica, finanziaria ed amministrativa, il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ha approvato la fusione per incorporazione in MARR S.p.A. delle controllate DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Specca Alimentari S.r.l., società la cui attività era limitata all'affitto di rami di azienda alla controllante.

L'operazione ha avuto effetti giuridici dal 1 dicembre ed effetti fiscali dal 1 gennaio 2018.

Criteri di valutazione

I principi contabili ed i criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del bilancio Consolidato del Gruppo MARR al 31 dicembre 2018 sono di seguito riportati:

Immobilizzazioni materiali	<p>Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso. Così come consentito dall'IFRS 1, in sede di transizione ai Principi Contabili Internazionali, la Società ha proceduto alla valutazione iniziale al fair value di alcuni terreni e fabbricati di proprietà, e ad utilizzare tale valore come nuovo costo soggetto ad ammortamento.</p> <p>Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche. I beni assunti in leasing finanziario sono iscritti tra le attività materiali in contropartita al debito finanziario verso il locatore e ammortizzati secondo i criteri di seguito indicati.</p> <p>Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa. Quando l'attività materiale è costituita da più componenti significative aventi vite utili differenti, l'ammortamento è effettuato per ciascuna componente. Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento i terreni, anche se acquistati congiuntamente a un fabbricato, nonché le attività materiali destinate alla cessione che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro fair value al netto degli oneri di dismissione.</p> <p>I costi per miglie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale qualora rispondenti ai requisiti di capitalizzazione richiesti dallo IAS 16.</p> <p>La recuperabilità del valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali è verificata adottando i criteri indicati al punto "Perdite di valore delle attività non finanziarie".</p> <p>Le aliquote applicate (invariate rispetto l'esercizio precedente) sono le seguenti:</p>																
	<table border="0"> <tr> <td>- Fabbricati</td> <td>2,65% - 4% - 3%</td> </tr> <tr> <td>- Impianti e macchinari</td> <td>7,50%-15%</td> </tr> <tr> <td>- Attrezzature industriali e commerciali</td> <td>15% - 20%</td> </tr> <tr> <td>Altri beni:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- Macchine elettroniche di ufficio</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>- Mobili e dotazioni di ufficio</td> <td>12%</td> </tr> <tr> <td>- Automezzi e mezzi di trasporto interni</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>- Autovetture</td> <td>25%</td> </tr> </table>	- Fabbricati	2,65% - 4% - 3%	- Impianti e macchinari	7,50%-15%	- Attrezzature industriali e commerciali	15% - 20%	Altri beni:		- Macchine elettroniche di ufficio	20%	- Mobili e dotazioni di ufficio	12%	- Automezzi e mezzi di trasporto interni	20%	- Autovetture	25%
- Fabbricati	2,65% - 4% - 3%																
- Impianti e macchinari	7,50%-15%																
- Attrezzature industriali e commerciali	15% - 20%																
Altri beni:																	
- Macchine elettroniche di ufficio	20%																
- Mobili e dotazioni di ufficio	12%																
- Automezzi e mezzi di trasporto interni	20%																
- Autovetture	25%																

- Altre minori 10%-30% o durata del contratto

Il valore contabile residuo, la vita utile ed i criteri di ammortamento vengono rivisti ad ogni chiusura di esercizio e adeguati prospetticamente se necessario.

Un bene viene eliminato dal bilancio al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri attesi dal suo uso o dismissione. Eventuali perdite o utili (calcolati come differenza tra i proventi netti della vendita e il valore contabile) sono inclusi nel conto economico all'atto della suddetta eliminazione.

Avviamento ed altre attività
Immateriali

Le attività immateriali riguardano le attività prive di consistenza fisica identificabile, controllate dall'impresa e in grado di produrre benefici economici futuri, nonché l'avviamento quando acquisito a titolo oneroso.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente iscritte al costo determinato secondo i criteri indicati per le attività materiali, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione aziendale sono iscritte al valore equo alla data di acquisizione. Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa; la recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata adottando i criteri indicati al punto "Perdite di valore delle attività non finanziarie".

L'avviamento e le altre attività immateriali, ove presenti, aventi vita utile indefinita non sono oggetto di ammortamento; la recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione del valore. Con riferimento all'avviamento, la verifica è effettuata a livello del più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione aziendale valuta, direttamente o indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso (*cash generating unit*). Le svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Le altre attività immateriali sono state ammortizzate adottando i seguenti criteri:

- Diritti di brevetto ind. e utilizz.ne opere dell'ingegno 5 anni
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili 5 anni / 20 anni
- Altre 5 anni / durata del contratto

Il periodo di ammortamento ed i criteri di ammortamento delle attività immateriali aventi vita utile definita vengono rivisti almeno ad ogni chiusura di esercizio ed adeguati prospetticamente se necessario.

Partecipazioni in società
collegate ed altre imprese

Una società collegata è una società sulla quale il Gruppo esercita un'influenza notevole. Per influenza notevole si intende il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto.

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto e le partecipazioni in altre imprese, sono valutate al *fair value*, così come indicato nell'Allegato I e nelle note che seguono.

Con il metodo del patrimonio netto, la partecipazione in una società collegata è inizialmente rilevata al costo. Il valore contabile della partecipazione è aumentato o diminuito per rilevare la quota di pertinenza della partecipante degli utili e delle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione. L'avviamento afferente alla collegata è incluso nel valore contabile della partecipazione e non è soggetto ad ammortamento, né ad una verifica individuale di perdita di valore (*impairment*).

Il prospetto consolidato dell'utile/(perdita) d'esercizio riflette la quota di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio della società collegata. Ogni cambiamento nelle altre componenti di conto economico complessivo relativo a queste partecipate è presentato come parte del conto economico complessivo del Gruppo. Inoltre, nel caso in cui una società collegata rilevi una variazione con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza, ove applicabile, nel prospetto delle variazioni nel patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzate derivanti da transazioni tra il Gruppo e società collegate o joint venture, sono eliminati in proporzione alla quota di partecipazione nelle collegate o joint venture.

La recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata adottando i criteri indicati al punto "Perdite di valore delle attività non finanziarie" per quanto riguarda le partecipazioni in imprese collegate e al punto "perdite di valore delle attività finanziarie" per quanto riguarda le partecipazioni in altre imprese.

All'atto della perdita dell'influenza notevole su una società collegata o del controllo

congiunto su una joint venture, il Gruppo valuta e rileva la partecipazione residua al fair value. La differenza tra il valore di carico della partecipazione alla data di perdita dell'influenza notevole o del controllo congiunto e il fair value della partecipazione residua e dei corrispettivi ricevuti è rilevata nel conto economico.

Rimanenze magazzino Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti ed altre attività a breve I crediti commerciali e gli altri crediti a breve, sono inizialmente iscritti al loro nominale che è rappresentativo del valore equo (fair value) e successivamente valutati al costo ammortizzato, al netto di eventuali svalutazioni. Al momento dell'iscrizione il valore nominale del credito è rappresentativo del suo valore equo alla data. In virtù dell'elevata rotazione dei crediti l'applicazione del costo ammortizzato non produce effetti significativi. Il fondo svalutazione crediti alla data rappresenta la differenza tra il valore di iscrizione dei crediti e la ragionevole aspettativa dei flussi finanziari attesi dall'incasso degli stessi.

Attività finanziarie Le attività finanziarie in linea con quanto previsto dall' IFRS 9 sono inizialmente rilevate al valore costo ammortizzato o al *fair value* più i costi di transazione che sono direttamente attribuibili all'acquisizione, tranne il caso di attività finanziarie rilevate al valore equo nel conto economico. Le attività finanziarie del Gruppo comprendono la cassa e i depositi a breve termine, i crediti commerciali, gli altri crediti a breve, finanziamenti, strumenti finanziari non quotati e derivati.

La valutazione successiva delle attività finanziarie dipende dalla loro classificazione come segue:

Finanziamenti e crediti

Finanziamenti e crediti sono attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotati in un mercato attivo. Dopo la rilevazione iniziale, tali attività finanziarie sono successivamente valutate al costo ammortizzato utilizzando il criterio del tasso d'interesse effettivo (TIE), meno le perdite di valore. Il costo ammortizzato è calcolato rilevando eventuali sconti, premi sull'acquisizione, onorari o costi che sono parte integrante del tasso d'interesse effettivo. L'ammortamento al tasso d'interesse effettivo è rilevato come provento finanziario nel conto economico. Le perdite emergenti da perdite di valore sono rilevate nel conto economico come oneri finanziari.

Derivati

Successivamente alla loro rilevazione iniziale, i derivati sono valutati nuovamente al fair value e sono contabilizzati come attività finanziarie quando il fair value è positivo. Eventuali utili o perdite derivanti dalle variazioni di fair value dei derivati sono rilevate direttamente nel conto economico, fatta eccezione per la parte efficace delle coperture dei flussi di cassa, che è rilevata tra le altre componenti di conto economico complessivo e successivamente riclassificato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio quando lo strumento di copertura influenza l'utile o la perdita.

Per gli strumenti classificati come cash flow hedge e che si qualificano come tali le variazioni di *fair value* vengono rilevate, limitatamente alla sola quota efficace, in una specifica riserva di patrimonio netto definita "Riserva da cash flow hedge" attraverso il conto economico complessivo. Tale riserva viene successivamente riversata a conto economico al momento della manifestazione economica del sottostante oggetto di copertura. La variazione di *fair value* riferibile alla porzione inefficace viene immediatamente rilevata al conto economico di periodo. Qualora il verificarsi dell'operazione sottostante non sia più considerata altamente probabile, o non sia più dimostrabile la relazione di copertura, la corrispondente quota della "Riserva da cash flow hedge" viene immediatamente riversata a conto economico.

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un

gruppo di attività finanziarie simili), come previsto dall'IFRS 9, viene cancellata dal bilancio quando:

- ▶ i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- ▶ il Gruppo ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui il Gruppo abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività e non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività viene rilevata nel bilancio del Gruppo nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa. In questo caso, il Gruppo riconosce inoltre una passività associata. L'attività trasferita e la passività associate sono valutate in modo da riflettere i diritti e le obbligazioni che il Gruppo ha trattenuto.

Perdite di valore delle attività finanziarie

Il Gruppo verifica a ogni data di bilancio se un'attività finanziaria o gruppo di attività finanziarie ha subito una perdita di valore. Un'attività finanziaria o un gruppo di attività finanziarie è da ritenere soggetta a perdita di valore se, e solo se, sussiste un'obiettiva evidenza di perdita di valore come esito di uno o più eventi che sono intervenuti dopo la rilevazione iniziale (quando interviene "un evento di perdita") e questo evento di perdita ha un impatto, che possa essere attendibilmente stimato, sui flussi di cassa futuri stimati dell'attività finanziaria o del gruppo di attività finanziarie. Le evidenze di perdita di valore possono essere rappresentate da indicatori quali le difficoltà finanziarie, l'incapacità di far fronte alle obbligazioni, l'insolvenza nella corresponsione di interessi o di importanti pagamenti, che stanno attraversando i debitori, o un gruppo di debitori; la probabilità che fallirà o sia oggetto di un'altra forma di riorganizzazione finanziaria, e dove dati osservabili indichino che sussiste un decremento misurabile nei flussi di cassa futuri stimati, quali cambiamenti in contesti o nelle condizioni economiche correlate alle obbligazioni.

Per le attività finanziarie contabilizzate al costo ammortizzato il Gruppo valuta anzitutto se sussistono obiettive evidenze di perdita di valore per ogni attività finanziaria che sia individualmente significativa, o collettivamente per le attività finanziarie che non siano significative individualmente. Se il Gruppo determina che non sussistono evidenze di perdita di valore per un'attività finanziaria valutata singolarmente, sia significativa o no, include l'attività in un gruppo di attività finanziarie con caratteristiche di rischio di credito simili e le valuta collettivamente ai fini della verifica della svalutazione. Le attività che sono valutate individualmente per la svalutazione e per le quali è rilevata, o continua a essere rilevata, una perdita di valore non sono incluse in una valutazione collettiva per la perdita di valore.

Se vi è un'obiettiva evidenza di una perdita di valore, l'ammontare della perdita è misurato come differenza tra il valore contabile dell'attività e il valore attuale dei flussi di cassa futuri stimati (escluse le perdite di credito attese in futuro che non sono ancora avvenute). Il valore attuale dei flussi di cassa è scontato al tasso d'interesse effettivo originario dell'attività finanziaria. Se un prestito ha un tasso d'interesse variabile, il tasso di sconto per la valutazione di un'eventuale perdita di valore è il tasso corrente effettivo.

Il valore contabile dell'attività viene ridotto direttamente e l'importo della perdita verrà rilevato nel conto economico. Gli interessi attivi continuano a essere stimati sul valore contabile ridotto e sono calcolati applicando il tasso d'interesse utilizzato per scontare i flussi di cassa futuri ai fini della valutazione della perdita di valore. Gli interessi attivi sono registrati come parte dei proventi finanziari nel conto economico. I finanziamenti e i relativi fondi sono stomati quando non vi è una realistica prospettiva di un futuro recupero e tutte le garanzie sono state realizzate o sono state trasferite al Gruppo. Se, in un esercizio successivo, l'ammontare della svalutazione stimata aumenta o diminuisce in conseguenza di un evento intervenuto dopo che la svalutazione è stata rilevata, la svalutazione precedentemente rilevata deve essere aumentata o diminuita rettificando il fondo. Se un futuro storno è successivamente recuperato, il valore recuperato è accreditato al conto economico a riduzione degli oneri finanziari.

Per le attività finanziarie disponibili per la vendita, il Gruppo valuta a ogni data di riferimento del bilancio se vi è obiettiva evidenza che un'attività o un gruppo di attività

abbia subito una riduzione di valore.

Nel caso di strumenti rappresentativi di capitale classificati come disponibili per la vendita, l'obiettivo evidenza includerebbe una significativa o prolungata riduzione nel fair value (valore equo) dello strumento al di sotto del suo costo. Il 'Significativo' è valutato rispetto al costo originario dello strumento e il 'prolungato' rispetto al (la durata del) periodo nel quale il fair value è stato al di sotto del costo originario. Laddove vi sia evidenza di riduzione di valore, la perdita cumulativa – misurata come differenza tra il costo di acquisizione e il fair value corrente, dedotta qualsiasi perdita per riduzione di valore su quella attività finanziaria rilevata precedentemente nel conto economico – viene stornata dalle altre componenti del conto economico complessivo e rilevata nel conto economico.

Le perdite per riduzione di valore su strumenti rappresentativi di capitale non possono essere ripristinate con effetto rilevato nel conto economico; gli incrementi nel loro fair value successivi alla riduzione di valore sono rilevati direttamente nelle altre componenti del conto economico complessivo.

Perdite di valore delle attività non finanziarie

Quando si verificano eventi che fanno presumere una riduzione del valore di un'attività, la sua recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, e il valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita del bene.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi derivanti dall'uso del bene e, se significativi e ragionevolmente determinabili, dalla sua cessione al termine della sua vita utile. I flussi di cassa sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e documentabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile del bene, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno. L'attualizzazione è effettuata a un tasso che tiene conto, oltre che del rischio implicito nel settore di attività, anche delle valutazioni di mercato sul valore attuale del denaro e i rischi specifici dell'attività.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata autonomi derivanti dall'utilizzo continuativo (cd. *cash generating unit*). Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le attività, tranne l'avviamento, sono rivalutate e la rettifica è imputata a conto economico come rivalutazione (ripristino di valore). La rivalutazione è effettuata al minore tra il valore recuperabile e il valore di iscrizione al lordo delle svalutazioni precedentemente effettuate e ridotto delle quote di ammortamento che sarebbero state stanziare qualora non si fosse proceduto alla svalutazione.

L'avviamento è verificato per perdite di valore almeno una volta l'anno (ad ogni data di riferimento del bilancio al 31 dicembre) e, più frequentemente, quando le circostanze fanno ritenere che il valore di iscrizione potrebbe essere soggetto a perdite di valore.

La perdita di valore sull'avviamento è determinata valutando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari) cui l'avviamento è riconducibile. Laddove il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari è minore del valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui l'avviamento è stato allocato, viene rilevata una perdita di valore. L'abbattimento del valore dell'avviamento non può essere ripristinato in esercizi futuri.

Beneficio ai dipendenti

Il Trattamento di Fine Rapporto rientra nell'ambito di quelli che lo IAS 19 definisce piani a benefici definiti nell'ambito dei benefici successivi al rapporto di lavoro. Il trattamento contabile previsto per tali forme di remunerazione richiede un calcolo attuariale che consenta di proiettare nel futuro l'ammontare del Trattamento di Fine Rapporto già maturato e di attualizzarlo per tenere conto del tempo che trascorrerà prima dell'effettivo pagamento. Nel calcolo attuariale sono considerate alcune variabili quali la permanenza media dei dipendenti, il livello di inflazione e dei tassi di interesse previsti. La valutazione della passività è effettuata da un attuario indipendente. A seguito della modifica dello IAS 19, effettiva per gli esercizi con inizio dal 1 gennaio 2013 e successivi,

gli utili e perdite derivanti dal calcolo attuariale per i piani a benefici definiti sono riconosciuti nel conto economico complessivo interamente nel periodo cui si riferiscono. Questi utili e perdite attuariali sono classificati immediatamente fra gli utili a nuovo e non sono riclassificati nel conto economico nei periodi successivi. Il costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro passate (*past service cost*) è rilevato alla data più recente tra le seguenti:

- la data in cui si verifica una modifica o la riduzione del piano; e
- la data in cui il Gruppo rileva i costi di ristrutturazione correlati.

Il Gruppo rileva le variazioni dell'obbligazione netta per benefici definiti nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

L'attività o passività relativa ai benefici definiti comprende il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti, dedotto il *fair value* delle attività a servizio del piano.

Si rammenta infine che, a seguito della riforma nel 2007 della normativa nazionale che lo disciplina, per le Società con più di 50 dipendenti, il TFR maturando dal 1 gennaio 2007 si configura come piano a contribuzione definita, i cui pagamenti sono contabilizzati direttamente a conto economico, come costo, quando rilevati. Il TFR maturato sino al 31.12.2006 rimane un piano a benefici definiti, privo delle contribuzioni future. Pertanto, la sua valutazione è effettuata dagli attuari indipendenti sulla base della sola vita media lavorativa residua attesa dei dipendenti, senza più considerare la remunerazione da loro percepita nel corso di un predeterminato periodo di servizio. Il TFR "maturato" ante 1 gennaio 2007 subisce quindi una variazione di calcolo per effetto del venir meno delle ipotesi attuariali precedentemente previste legate agli incrementi salariali. In particolare, la passività connessa al "TFR maturato" è attuarialmente valutata al 1 gennaio 2007 senza applicazione del pro-rata (anni di servizio già prestati/anni complessivi di servizio), in quanto i benefici dei dipendenti relativi a tutto il 31 dicembre 2006 possono essere considerati quasi interamente maturati (con la sola eccezione della rivalutazione) in applicazione del paragrafo 67 (b) dello IAS 19. Ne consegue che, ai fini di questo calcolo, i "*current service costs*" relativi alle prestazioni future di lavoro dei dipendenti sono da considerarsi nulli in quanto rappresentati dai versamenti contributivi ai fondi di previdenza integrativa o al Fondo di Tesoreria dell'INPS.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri riguardano costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati quando: (i) è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato; (ii) è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso; (iii) l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente. Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura del periodo. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è oggetto di attualizzazione; l'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è imputato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari". Il fondo indennità suppletiva di clientela, così come gli altri fondi per rischi ed oneri, è stato accantonato in base alla ragionevole stima, tenendo in considerazione gli elementi a disposizione, della futura probabile passività.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono inizialmente valutate al loro valore equo pari al corrispettivo ricevuto alla data cui si aggiungono, nel caso di debiti e finanziamenti, i costi di transazione a essi direttamente attribuibili. Successivamente le passività finanziarie non derivate vengono misurate con il criterio del costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Le passività finanziarie del Gruppo comprendono debiti commerciali e altri debiti, finanziamenti e strumenti finanziari derivati.

Le passività finanziarie che ricadono nel campo di applicazione dell'IFRS 9 sono classificate come debiti e finanziamenti, o come derivati designati come strumenti di copertura, a seconda dei casi. Il Gruppo determina la classificazione delle proprie passività finanziarie al

momento della rilevazione iniziale.

Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Il costo ammortizzato è calcolato rilevando ogni sconto o premio sull'acquisizione e onorari o costi che sono parte integrale del tasso d'interesse effettivo. L'ammortamento al tasso d'interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel conto economico.

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligo sottostante la passività è estinto o annullato o adempiuto.

Nei casi in cui una passività finanziaria esistente è sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente vengono sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale e la rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel conto economico di eventuali differenze tra i valori contabili.

Derivati

Successivamente alla loro rilevazione iniziale, i derivati sono valutati nuovamente al *fair value* e sono contabilizzati come passività finanziarie quando il *fair value* è negativo. Eventuali utili o perdite derivanti dalle variazioni di *fair value* dei derivati sono rilevate direttamente nel conto economico, fatta eccezione per la parte efficace delle coperture dei flussi di cassa, che è rilevata tra le altre componenti di conto economico complessivo e successivamente riclassificato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio quando lo strumento di copertura influenza l'utile o la perdita.

Per gli strumenti classificati come cash flow hedge e che si qualificano come tali le variazioni di *fair value* vengono rilevate, limitatamente alla sola quota efficace, in una specifica riserva di patrimonio netto definita "Riserva da cash flow hedge" attraverso il conto economico complessivo. Tale riserva viene successivamente riversata a conto economico al momento della manifestazione economica del sottostante oggetto di copertura. La variazione di *fair value* riferibile alla porzione inefficace viene immediatamente rilevata al conto economico di periodo. Qualora il verificarsi dell'operazione sottostante non sia più considerata altamente probabile, o non sia più dimostrabile la relazione di copertura, la corrispondente quota della "Riserva da cash flow hedge" viene immediatamente riversata a conto economico.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigente o sostanzialmente approvata alla data di chiusura del periodo, tenuto conto dell'adesione di alcune società del Gruppo al consolidato fiscale.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali.

Le imposte differite sono rilevate su tutte le differenze temporanee tassabili, con le seguenti eccezioni:

- le imposte differite passive che derivano dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influenza né il risultato di bilancio né il risultato fiscale;
- il riversamento delle differenze temporanee imponibili, associate a partecipazioni in società controllate, collegate e joint venture, può essere controllato, ed è probabile che esso non si verifichi nel prevedibile futuro.

Le imposte anticipate sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili, dei crediti e delle perdite fiscali non utilizzate e riportabili a nuovo, nella misura in cui sia probabile che saranno disponibili sufficienti imponibili fiscali futuri, che possano consentire l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e dei crediti e delle perdite fiscali riportati a nuovo, eccetto i casi in cui:

- l'imposta anticipate collegata alle differenze temporanee deducibili deriva dalla

rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influisce né sul risultato di bilancio, né sul risultato fiscale;

- nel caso di differenze temporanee deducibili associate a partecipazioni in società controllate, collegate e joint venture, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che esse si riverseranno nel futuro prevedibile e che vi saranno sufficienti imponibili fiscali a fronte che consentano il recupero di tali differenze temporanee.

L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è probabile. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Attività per imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Passività per imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulla base delle aliquote fiscali che ci si attende verranno applicate nell'anno in cui tali attività si realizzeranno o tali passività si estingueranno.

Criteria di conversione delle poste in valuta

Le operazioni in valuta estera sono rilevate inizialmente nella valuta funzionale, applicando il tasso di cambio a pronti alla data dell'operazione.

Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio alla data di bilancio.

Le differenze sono rilevate nel conto economico.

Aggregazione di imprese

Le aggregazioni di imprese, avvenute prima del 1 gennaio 2010, venivano contabilizzate mediante l'applicazione del cosiddetto *purchase method* (metodo dell'acquisto così come definito dallo IFRS 3 "Aggregazioni d'impresa"). Il *purchase method* impone, dopo aver identificato l'acquirente nell'ambito della *business combination* e avere determinato il costo dell'acquisizione, di valutare al *fair value* tutte le attività e le passività (incluse le cosiddette *contingent liabilities*) acquisite. A tale scopo l'azienda è chiamata a valutare in maniera specifica le eventuali attività immateriali acquisite. L'eventuale avviamento è determinato solo in via residuale come differenza tra il costo della *business combination* (inclusivo degli oneri accessori e delle eventuali *contingent considerations*) e la quota di propria pertinenza nella differenza tra le attività e le passività acquisite valutate al *fair value*.

Le aggregazioni aziendali avvenute dopo il 1 gennaio 2010, sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione (IFRS 3R). Il costo di un'acquisizione è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al fair value (valore equo) alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita. Per ogni aggregazione aziendale, qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita deve essere valutata al fair value (valore equo) oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesi e classificati tra le spese amministrative.

Se l'aggregazione aziendale è realizzata in più fasi, il fair value della partecipazione precedentemente detenuta viene ricalcolato al fair value alla data di acquisizione rilevando nel conto economico l'eventuale utile o perdita risultante.

Ogni corrispettivo potenziale viene rilevato dall'acquirente al fair value alla data di acquisizione. La variazione del fair value del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività finanziaria, sarà rilevata secondo quanto disposto dallo IAS 39, nel conto economico o nel prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo. Se non rientra nell'ambito di applicazione dello IAS 39, sarà contabilizzato in base allo IAS 37 o l'IFRS più appropriato.

Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non viene ricalcolato sino a quando la sua estinzione sarà contabilizzata contro patrimonio netto.

L'avviamento è inizialmente valutato al costo che emerge come eccedenza tra la sommatoria del corrispettivo corrisposto e l'importo riconosciuto per le quote di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al fair value delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel conto economico.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo al netto delle perdite di valore accumulate. Al fine della verifica per riduzione di valore (impairment), l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale deve, dalla data di acquisizione, essere allocato a ogni unità generatrice di flussi di cassa del Gruppo che si prevede benefici delle sinergie dell'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività dell'entità acquisita siano assegnate a tali unità.

Se l'avviamento è stato allocato a un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette parte delle attività di tale unità, l'avviamento associato all'attività dismessa deve essere incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita derivante dalla dismissione. L'avviamento associato con l'attività dismessa deve essere determinato sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta dell'unità generatrice di flussi finanziari.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per la vendita di prodotti e servizi sono riconosciuti nel momento in cui si verifica il trasferimento del controllo dei beni e servizi promessi alla clientela. Il controllo dei beni da parte del cliente normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni. I ricavi per servizi sono rilevati sulla base di quanto previsto contrattualmente e sostanzialmente quando l'obbligazione di fare è compiuta. I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I costi sono riconosciuti quando relativi a beni e servizi acquistati e/o ricevuti nel corso del periodo.

Trattamento contabile delle attività/strumenti finanziari

Il gruppo utilizza strumenti finanziari derivati per coprire l'esposizione al rischio di cambio su acquisti e su finanziamenti in valuta diversa da quella funzionale, nonché l'esposizione al rischio di variazione dei tassi d'interesse su alcuni finanziamenti a tasso variabile. Questi strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al fair value alla data in cui sono stipulati; successivamente tale fair value viene periodicamente rimisurato; sono contabilizzati come attività quando il fair value è positivo e come passività quando è negativo.

Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività, in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Il fair value degli strumenti finanziari derivati utilizzati è determinato con riferimento al valore di mercato qualora sia possibile individuare un mercato attivo degli stessi. Se, invece, il valore di mercato di uno strumento finanziario non è facilmente individuabile, ma può essere individuato per i suoi componenti o per uno strumento analogo, il valore di mercato viene determinato mediante la valutazione dei singoli componenti dello strumento o dello strumento analogo. Inoltre, per gli strumenti per i quali non è possibile individuare facilmente un mercato attivo, la valutazione è determinata ricorrendo al valore che risulta da modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati, che assicurano una ragionevole approssimazione al valore di mercato. Tutte le attività e passività per le quali il fair value viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del fair value, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2 – Input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- Livello 3 – tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata. Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge; es. copertura della variabilità dei flussi di cassa di attività/passività per effetto delle oscillazioni dei tassi di cambio), le variazioni del fair value dei derivati sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta. Quando i derivati coprono il rischio di fair value la variazione del fair value dei derivati di copertura è rilevato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio tra gli oneri finanziari. La variazione del fair value

dell'elemento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevata come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio negli oneri finanziari. Le variazioni del fair value dei derivati che non soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a conto economico nell'esercizio.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono iscritte in riduzione del patrimonio netto. Il costo originario delle azioni proprie ed i ricavi delle eventuali vendite successive sono rilevati come movimenti di patrimonio netto.

Principali stime adottate dalla direzione e valutazioni discrezionali

La preparazione del bilancio del Gruppo richiede agli amministratori di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che influenzano i valori di ricavi, costi, attività e passività, nonché l'indicazione di passività potenziali alla data di bilancio. Tuttavia, l'incertezza circa tali ipotesi e stime potrebbe determinare esiti che richiederanno, in futuro, un aggiustamento significativo sul valore contabile di tali attività e/o passività.

Stime ed ipotesi utilizzate

Qui di seguito sono presentate le ipotesi chiave riguardanti il futuro e altre importanti fonti di incertezza nelle stime alla data di chiusura del bilancio che potrebbero produrre rettifiche significative nei valori di carico delle attività e passività nei prossimi esercizi. I risultati che si realizzeranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

- Stime adottate al fine della valutazione delle perdite di valore delle attività non finanziarie
Ai fini della verifica di un'eventuale perdita di valore dell'avviamento iscritto in bilancio il Gruppo ha adottato la metodologia già descritta al paragrafo "Perdite di valore delle attività non finanziarie".

Il valore recuperabile è stato determinato sulla base del calcolo del valore d'uso.

I flussi di cassa delle *cash generating unit* attribuibili a ciascun avviamento sono stati desunti per gli anni 2019, 2020 e 2021 dal Business Plan approvato dal Consiglio di Amministrazione; per gli anni successivi è stato mantenuto un atteggiamento estremamente prudente, stimando un incremento dei ricavi pari all'1% per il 2022 e per il calcolo del *terminal value*.

Quale tasso di sconto è stato utilizzato il costo medio del capitale (WACC) pari al 4,72% (4,51% l'esercizio precedente) calcolato in modo puntuale in coerenza con gli anni precedenti e con forte attenzione ai fattori di rischio ed incertezza dell'attuale mercato. Sono state fatte pertanto analisi di sensitività su tale tasso al variare principalmente dei tassi di interesse e degli altri parametri finanziari utilizzati ed è stata verificata la sostenibilità del valore di avviamento iscritto a bilancio con valori di WACC maggiormente prudenti, con un confronto come sempre con i WACC utilizzati dagli analisti. Evidenziamo infine che particolare attenzione è stata posta anche ai fattori di crescita previsti per gli anni successivi al piano che possono essere considerati sostanzialmente prudenti in rapporto ai risultati raggiunti e al specifico contesto di mercato.

La valutazione di eventuali perdite di valore delle attività (Avviamenti), per le cui conclusioni si rimanda a quanto esposto al paragrafo 2 "Avviamenti", è stata effettuata con riferimento al 31 dicembre 2018.

- Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione dei piani a benefici definiti nell'ambito dei benefici successivi al rapporto di lavoro:
 - Il tasso di inflazione previsto è pari a 1,5%;
 - Il tasso di attualizzazione^{III} utilizzato è pari a 1,13% per le società MARR e AS.CA mentre è pari a 1,57% per la società New Catering;
 - Il tasso annuo di incremento del TFR è previsto pari a 2,625%;
 - E' previsto un turn-over dei dipendenti pari al 6,5%
- Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione del fondo indennità suppletiva di clientela:
 - Il tasso di turn-over volontario previsto è pari al 13% per MARR S.p.A., 7% per AS.CA S.p.A. e al 5% per New Catering S.r.l.;
 - Il tasso di turn-over societario previsto è pari al 2% per MARR S.p.A., al 10% per AS.CA S.p.A. al 7% per New Catering S.r.l.;
 - Il tasso di attualizzazione utilizzato è pari a 0,77%^{IV}.

^{III} Curva dei rendimenti medi che scaturisce dall'indice *IBOXX Eurozone Corporates AA* (duration "7-10 anni" per MARR e AS.CA e "10+ anni" per New Catering).

- Stime adottate nella determinazione delle imposte differite
Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili.
- Altre
Altri elementi di bilancio che sono stati oggetto di stime ed assunzioni della Direzione sono il fondo svalutazione magazzino, la determinazione degli ammortamenti e la valutazione di crediti ed altre attività.
Tali stime, pur supportate da procedure aziendali ben definite, richiedono comunque che vengano fatte ipotesi riguardanti principalmente la realizzabilità futura del valore delle rimanenze, la probabilità di incasso dei crediti e la solvibilità dei creditori nonché la vita utile residua dei cespiti che possono essere influenzate sia dagli andamenti di mercato sia dalle informazioni a disposizione della Direzione.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1 gennaio 2018

I criteri di valutazione utilizzati ai fini della predisposizione dei prospetti contabili consolidati per l'anno 2018 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, ad eccezione dei principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2018, di seguito elencati, che tuttavia non hanno avuto effetti sui saldi patrimoniali, economici e finanziari del bilancio del Gruppo:

- IFRS 9 - Strumenti finanziari. Nel luglio 2014, lo IASB ha emesso la versione finale dell'IFRS 9 Strumenti Finanziari che riflette tutte le fasi del progetto relativo agli strumenti finanziari e sostituisce lo IAS 39 Strumenti Finanziari: Rilevazione e valutazione e tutte le precedenti versioni dell'IFRS 9. Il principio introduce nuovi requisiti per la classificazione, valutazione, perdita di valore e *hedge accounting*. Come sopra riportato, l'applicazione del nuovo principio non ha avuto impatti significativi sulle situazioni patrimoniale, economica e finanziaria consolidate. Si precisa che il Gruppo, in coerenza con la possibilità offerta dal nuovo *IFRS9* (paragrafo 7.2.21 in tema di "Disposizioni transitorie in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura"), ha scelto di continuare ad applicare per tale tipologia di operazioni le disposizioni in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura di cui allo *IAS 39*.
- IFRS 15 (e successivi chiarimenti emessi il 12 aprile 2016) - Ricavi derivanti da contratti con i clienti. Tale principio è stato emesso a maggio 2014 ed introduce un nuovo modello in cinque fasi che si applica ai ricavi derivanti da contratti con i clienti. L'IFRS 15 prevede la rilevazione dei ricavi per un importo che rifletta il corrispettivo a cui l'entità ritiene di avere diritto in cambio del trasferimento di merci o servizi al cliente. Il principio fornisce un approccio più strutturato per la rilevazione e valutazione dei ricavi, sostituendo tutti gli attuali requisiti presenti negli altri IFRS in tema di riconoscimento dei ricavi. Il Gruppo svolge prevalentemente attività di vendita di prodotti alimentari che si perfeziona con la consegna del prodotto al cliente. La quasi totalità delle transazioni avviene sulla base di specifici ordini; eventuali accordi commerciali sono principalmente tesi alla definizione di caratteristiche qualitative delle forniture. Vista la natura di tali transazioni, la variazione del principio non ha comportato impatti significativi sul bilancio del Gruppo.
- Modifiche all'IFRS 2 — *Clarifications of classification and measurement of share based payment transactions*. Tale emendamento tratta i seguenti temi identificati dall'IFRS Interpretation Committee: i) contabilizzazione di un piano di pagamento tramite azioni a benefici definiti che include il raggiungimento di risultati; ii) il pagamento basato su azioni in cui la modalità di regolazione è correlato a eventi futuri; iii) pagamenti basati su azioni regolati al netto delle ritenute fiscali; iv) il passaggio da una modalità di retribuzione basata su denaro a una basata su azioni.
- Modifiche all'IFRS 4: *Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts*. Tale emendamento tratta di preoccupazioni sorte nell'applicazione dell'IFRS 9 sugli strumenti finanziari prima dell'introduzione dei nuovi standard contrattuali assicurativi. Vengono inoltre fornite due opzioni per società che sottoscrivono contratti assicurativi con riferimento all'IFRS 4: i) un'opzione che permetta alle società di riclassificare dal conto economico al conto economico omnicomprendivo alcuni ricavi o costi provenienti da determinati financial assets; ii) un'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 la cui attività prevalente è la sottoscrizione di contratti come descritti dall'IFRS 4.

^{iv} Curva dei rendimenti medi che scaturisce dall'indice IBOXX Eurozone Corporates AA in relazione alla *duration* del collettivo.

- IFRIC 22 — *Foreign Currency Transactions and Advance Consideration*. L'interpretazione tratta delle operazioni in valuta estera nel caso in cui un'entità riconosca una attività o una passività non monetaria proveniente dal pagamento o dall'incasso di un anticipo prima che l'entità si riconosca il relativo asset, costo o ricavo. Quanto definito non deve essere applicato alle imposte, ai contratti assicurativi o riassicurativi.
- Modifiche allo IAS 40 *regarding transfers of investment property*. L'emendamento prevede: i) il paragrafo 57 dello IAS 40 viene modificato prevedendo che un'entità deve trasferire una proprietà da, o a, la categoria di investimento immobiliare solo quando c'è evidenza del cambio d'uso. ii) La lista degli esempi indicati nel paragrafo 57 (a) – (d) viene ridefinita come una lista di esempi non esaustiva.
- Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2014-2016). Sono parte del programma di miglioramento annuale ai principi ed entrati in vigore dal 1° gennaio 2018. I lavori hanno riguardato:
 - IFRS 1 vengono eliminate l'esenzioni di breve periodo previste ai paragrafi E3-E7, perché sono venuti meno i motivi della loro previsione;
 - IFRS 12 viene chiarito il fine dello standard specificando che i requisiti di informativa, eccetto per quelli previsti dai paragrafi B10-B16, si applicano agli interessi di un'entità elencata al paragrafo 5 che sono classificate come detenute per la vendita, per la distribuzione o come discontinued operation ex IFRS5;
 - IAS 28 viene chiarito che la decisione di misurare al fair value attraverso il conto economico un investimento in una società controllata o in una joint venture detenuta da una società di venture capital è possibile per ogni investimento in controllate o joint venture sin dalla loro rilevazione iniziale.
 - Modifiche allo IAS 28 - *Long-term Interests in Associates and Joint Ventures*. Le modifiche definiscono che per i crediti a lungo termine verso una società collegata o joint venture che, nella sostanza, fanno parte dell'investimento nella società collegata o joint venture deve essere applicato l'IFRS 9.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili successivamente

Sono di seguito illustrati i principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del presente bilancio, erano già stati emessi ma non ancora in vigore.

- IFRS 16 – *Leases*. Principio pubblicato dallo IASB in data 13 gennaio 2016, destinato a sostituire il principio IAS 17 – *Leasing*, nonché le interpretazioni IFRIC 4 – *Determinare se un accordo contiene un leasing*, SIC 15 – *Leasing operativo - Incentivi e SIC 27 – La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing*. Il nuovo principio fornisce una nuova definizione di *lease* e introduce un criterio basato sul controllo (*right of use*) di un bene per distinguere i contratti di leasing dai contratti per servizi, individuando quali discriminanti: l'identificazione del bene, il diritto di sostituzione dello stesso, il diritto a ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene e il diritto di dirigere l'uso del bene sottostante il contratto. La sua applicazione è prevista a partire dal 1° gennaio 2019. È consentita un'applicazione anticipata per le entità che applicheranno l'IFRS 15. Il Gruppo sta valutando gli impatti di tale nuovo principio sul proprio bilancio consolidato; per la prima applicazione ha valutato di applicare un approccio retrospettivo modificato per il quale non è necessaria la riesposizione dei dati comparativi. Pertanto è stato stimato che la sua applicazione comporterà i seguenti effetti sulle situazioni patrimoniale, finanziaria ed economica consolidate: peggioramento al 1° gennaio 2019 della posizione finanziaria netta per un importo compreso fra 58 e 60 milioni di Euro e incremento dell'attivo immobilizzato di pari importo. In considerazione dei contratti di locazione in essere alla data di chiusura del presente bilancio si stima che l'applicazione di tale principio avrà sull'anno 2019 i seguenti effetti: un miglioramento dell'Ebitda stimato in circa 9 milioni di Euro e dell'Ebit per un importo stimato fra 0,5 e 1,0 milione di Euro. L'impatto sul risultato ante imposte del 2019 è stimato in un minor utile per un importo compreso in un *range* da 0,5 a 1 milione di Euro.

- IFRIC 23 - *Uncertainty over Income Tax Treatments*. Tale interpretazione fornisce indicazioni su come riflettere nella contabilizzazione delle imposte sui redditi le incertezze sul trattamento fiscale di un determinato fenomeno. L'IFRIC 23 entrerà in vigore il 1° gennaio 2019. Il Gruppo ritiene che tale IFRIC non avrà impatti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica consolidata.

- Modifiche all'IFRS 9 - *Financial Instruments*. Le modifiche, pubblicate ad ottobre 2017, sono relative alle "Prepayment Features with Negative Compensation" che permettono l'applicazione del costo ammortizzato o del fair value through other comprehensive income (OCI) per le attività finanziarie con un'opzione di estinzione anticipata ("negative compensation").

- Modifiche allo IAS 28 "*Long-term Interests in Associates and Joint Ventures*". In data 12 ottobre 2017, lo IASB ha emesso tali modifiche per chiarire l'applicazione dell'IFRS 9 "*Financial Instruments*" relativamente agli interessi a lungo termine in società controllate, o joint venture, per le quali non è applicato il metodo del patrimonio netto. Tali modifiche saranno applicabili agli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2019 o successivamente.

Di seguito si elencano i Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni pubblicati dallo IASB ma non ancora omologati dall'Unione Europea. Tali principi saranno applicabili dai successivi esercizi; da un primo esame il Gruppo ritiene che avranno impatti significativi sulla propria situazione patrimoniale, finanziaria ed economica consolidata.

- IFRS 17 - "*Insurance Contracts*". Tale principio, emesso in data 18 maggio 2017 stabilisce i principi per il riconoscimento, la misurazione, la presentazione e la rappresentazione dei contratti di assicurazione inclusi nello standard. L'obiettivo dell'IFRS 17 è garantire che un'entità fornisca informazioni rilevanti che rappresentino fedelmente tali contratti, al fine di rappresentare una base di valutazione per il lettore del bilancio degli effetti di tali contratti sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sui risultati economici e sui flussi finanziari dell'entità. In data 21 giugno 2018, lo IASB ha deliberato di emettere chiarimenti in merito all'IFRS 17 "*Insurance Contracts*", per garantire che l'interpretazione dello standard rifletta le decisioni prese dal Board, con particolare riferimento ad alcuni punti dei contratti soggetti a tariffe variabili e ad aspetti correlati all'IFRS 3 "*business combination*". Le disposizioni dell'IFRS 17 saranno efficaci a partire dagli esercizi aventi inizio il 1° gennaio 2021 o successivamente.
- IFRS 14 - "*Regulatory deferral accounts*". Il principio, pubblicato dallo IASB il 30 gennaio del 2014, consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alla *rate regulation* secondo i precedenti principi contabili adottati.
- Modifiche allo IAS 19, "*Employee benefits- Plan amendment, curtailment or settlement*". Tale emendamento, emesso dallo IASB in data 7 febbraio 2018, chiarisce come si determinano le spese pensionistiche, quando si verifica una modifica nel piano a benefici definiti. Tali modifiche saranno applicabili agli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2019 o successivamente.
- Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2015-2017). Le modifiche, pubblicate a dicembre 2017, sono relative principalmente ai seguenti IFRS: a) IAS 12 "*Income Taxes*". Le modifiche proposte chiariscono che un'entità dovrebbe riconoscere tutti gli effetti fiscali alla distribuzione dei dividendi; b) IAS 23 "*Borrowing Costs*": le modifiche proposte chiariscono che, nel caso in cui i finanziamenti specifici richiesti per l'acquisto e/o costruzione di un asset restano in essere anche dopo che l'asset stesso è pronto per il suo utilizzo o la vendita, tali finanziamenti cessano di essere considerati specifici e pertanto sono ricompresi nei finanziamenti in generale dell'entità, ai fini della determinazione del tasso di capitalizzazione dei finanziamenti; c) IAS 28 "*Investments in Associates and Joint ventures – Long-term interests in an associate or joint venture*". Le modifiche proposte chiariscono che il principio IFRS 9 "*Financial Instruments*", incluso i requisiti di impairment, si applica anche ad altri strumenti finanziari detenuti per un lungo periodo emessi nei confronti di una società collegata o joint venture. Tali modifiche saranno efficaci dal 1° gennaio 2019 e ne è consentita l'adozione anticipata.
- Modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8. Tali modifiche, pubblicate dallo IASB in data 31 ottobre 2018, prevedono una diversa definizione di "material", ovvero: "*Information is material if omitting, misstating or obscuring it could reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements, which provide financial information about a specific reporting entity*". Tali modifiche saranno applicabili per gli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2020 o successivamente. È consentita applicazione anticipata.
- Modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28: tale modifica, pubblicata l'11 settembre del 2014, prevedeva come data di entrata in vigore il primo gennaio del 2016; successivamente l'applicazione è stata posticipata ad una data non ancora determinata. Tali emendamenti sono stati emessi per il conflitto tra i requisiti richiesti dello IAS 28 e IFRS 10. Lo IASB e il comitato per le interpretazioni hanno determinato che si dovranno riconoscere un guadagno o una perdita completa sulla perdita del controllo di un'impresa, a prescindere che l'impresa sia ospitata in una controllata o meno.
- Modifiche all'IFRS 3 "*Business Combination*". Tali modifiche, emesse dallo IASB in data 22 ottobre 2018, sono volte a risolvere le difficoltà che sorgono quando un'entità determina se ha acquisito un'impresa o un gruppo di attività. Le modifiche sono efficaci per le aggregazioni aziendali per le quali la data di acquisizione è in vigore o successiva al 1° gennaio 2020. È consentita applicazione anticipata.

Infine si segnala che lo IASB ha pubblicato in data 29 marzo 2018 la versione rivista del *Conceptual Framework for Financial Reporting*. Le principali modifiche rispetto alla versione del 2010 riguardano: i) un nuovo capitolo in tema di valutazione; ii) migliori definizioni e *guidance*, in particolare con riferimento alla definizione di passività; iii) chiarimenti di importanti concetti, come *stewardship*, prudenza e incertezza nelle valutazioni. Gli emendamenti, laddove effettivi aggiornamenti, saranno applicabili dagli esercizi che iniziano il 1 gennaio 2020 o successivamente.

Politica di gestione del capitale

Con riguardo alla gestione del capitale, per il Gruppo è prioritario mantenere un appropriato livello di mezzi propri in rapporto al debito (rapporto "Net debt/Equity" o "gearing"), in modo da garantire una solidità patrimoniale che sia adeguata alla gestione dei flussi finanziari.

Tenuto conto che, per le caratteristiche del business gestito dalla Società, il fabbisogno finanziario si identifica con l'esposizione in termini di capitale circolante netto commerciale, il principale indicatore per la gestione dei flussi di cassa è sinteticamente rappresentato dall'andamento del rapporto tra capitale circolante netto commerciale e ricavi ("Trade NWC on Total revenues").

La Società, inoltre, sempre in rapporto al fattore stagionalità che ne caratterizza il business, monitora l'andamento delle singole componenti del capitale circolante netto commerciale (crediti e debiti commerciali e rimanenze) sia in valore assoluto che in termini di giorni di esposizione.

La gestione del capitale viene poi misurata anche con il ricorso ai principali indicatori della prassi finanziaria, quali: ROS, ROCE, ROE, Net debt/Equity e Net debt/EBITDA.

Gestione dei rischi finanziari

I rischi finanziari a cui è esposto il Gruppo nello svolgimento della sua attività sono i seguenti:

- rischio di mercato (comprensivo del rischio di cambio, del rischio di tasso, del rischio di prezzo);
- rischio di credito;
- rischio di liquidità.

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari derivati al solo fine di coprire, da un lato, talune esposizioni in valuta non funzionale e, dall'altro, parte dell'esposizione finanziaria a tasso variabile.

Rischio di mercato

(i) Rischio di cambio: il rischio di cambio sorge quando attività e passività rilevate sono espresse in una valuta diversa da quella funzionale dell'impresa (l'Euro). Il Gruppo opera a livello internazionale ed è quindi esposto al rischio di cambio soprattutto per quanto riguarda le transazioni di natura commerciale denominate in dollari USA. La modalità di gestione di tale rischio del Gruppo consiste da un lato nell'effettuare contratti a termine di acquisto/vendita della valuta estera specificatamente destinati a coprire le singole transazioni commerciali, qualora il cambio a termine sia favorevole rispetto a quello della data di operazione. Oltre ai rapporti commerciali si rammenta che nel 2013 la Capogruppo ha stipulato un *private placement* obbligazionario in dollari USA; a fronte di tale operazione la Società ha stipulato contratti di *cross currency swap* specificatamente destinati a coprire i flussi finanziari derivanti dal pagamento delle cedole e dal rimborso del capitale a scadenza.

Al 31 dicembre 2018, un apprezzamento del 5% dell'Euro rispetto al dollaro statunitense e delle altre valute, a parità di tutte le altre variabili, si sarebbe riflesso in un minore utile prima delle imposte di 156 migliaia di Euro (+70 migliaia di Euro nel 2017), riconducibile agli utili (perdite) di cambio su debiti e crediti commerciali denominati in valuta estera, principalmente dollari (a causa della variazione nel valore equo delle attività e passività correnti).

Le altre poste del patrimonio netto avrebbero registrato una variazione in diminuzione di circa 219 migliaia di Euro (80 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) riconducibile alla variazione della riserva di *cash flow hedge* (dovuto alla variazione del *fair value* dei contratti di copertura in essere).

Per contro, alla stessa data, un indebolimento del 5% dell'Euro rispetto al dollaro statunitense e delle altre valute, a parità di tutte le altre variabili, si sarebbe riflesso in un maggiore utile prima delle imposte di 173 migliaia di Euro (-75 migliaia di Euro nel 2017).

Le altre poste del patrimonio netto avrebbero registrato una variazione al rialzo di 200 migliaia di Euro (62 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) riconducibile alla variazione della riserva di *cash flow hedge* dovuto alla variazione del *fair value* dei contratti di copertura in essere.

(ii) Rischio di tasso di interesse: i rischi relativi a cambiamenti dei tassi di interesse si riferiscono ai finanziamenti. I finanziamenti a lungo termine da banche sono in maggior parte a tasso variabile ed espongono il Gruppo al rischio di variazione dei flussi di cassa dovuti agli interessi. A fronte di tale rischio la Capogruppo ha storicamente stipulato dei contratti di *Interest Rate Swap* specificatamente correlati a copertura parziale o totale di alcuni finanziamenti (si precisa che, alla data del 31 dicembre 2018, la Società non ha in essere alcun contratto di *Interest Rate Swap*). I finanziamenti a tasso fisso espongono il Gruppo al rischio di cambiamento del *fair value* dei finanziamenti stessi.

Nel 2018, una ipotetica variazione in aumento o diminuzione del 10% del tasso di interesse, a parità di tutte le altre variabili, avrebbe prodotto rispettivamente un maggiore o minore onere ante imposte (e quindi una corrispondente variazione del patrimonio netto) di circa 208 migliaia di Euro su base annua (273 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017).

Per quanto riguarda gli utilizzi delle altre linee di credito a breve termine, l'attenzione del management è volta a salvaguardare e consolidare i rapporti con gli istituti di credito al fine di stabilizzare il più possibile lo spread applicato all'Euribor.

(iii) Rischio di prezzo: il Gruppo effettua acquisti e vendite a livello mondiale ed è pertanto esposto al normale rischio di oscillazione prezzi tipici del settore.

Rischio di credito

Il Gruppo tratta solo con clienti noti ed affidabili. È politica del Gruppo che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni in sofferenza non sia significativo.

La qualità creditizia delle attività finanziarie non scadute e che non hanno subito perdite di valore può essere valutata facendo riferimento alla procedura interna di gestione del credito.

L'attività di monitoraggio del cliente si articola principalmente in una fase preliminare, in cui si provvede alla raccolta dei dati e delle informazioni sui nuovi clienti ed una fase successiva all'attivazione, in cui viene riconosciuto un fido e viene supervisionata l'evoluzione della posizione creditizia.

La fase preliminare si sostanzia nel reperire i dati amministrativi/fiscali essenziali per poter permettere una valutazione completa e corretta dei rischi che il nuovo cliente comporta. L'attivazione del cliente è subordinata alla completezza dei dati sovra citati e all'approvazione, dopo eventuali approfondimenti, da parte dell'Ufficio Clienti.

Ad ogni nuovo cliente è riconosciuto un fido: la concessione è vincolata ad ulteriori informazioni integrative (anni di attività, condizioni di pagamento, nomea del cliente) indispensabili per procedere ad una valutazione del livello di solvibilità. Una volta predisposto il quadro di insieme, la documentazione sul potenziale cliente viene sottoposta all'approvazione dei vari enti aziendali.

La gestione dello scaduto è differenziata in funzione all'anzianità dello stesso (fasce di scaduto).

Per le fasce di scaduto fino ai 60 giorni vengono attivate procedure di sollecito, tramite filiale o direttamente dall'Ufficio Clienti; si evidenzia che, a partire da uno scaduto che supera i 15 giorni o dal superamento del fido concesso, viene attivato il blocco delle anagrafiche, generando l'impossibilità di effettuare forniture al cliente inadempiente. Per i crediti di fascia "superiore ai 90 giorni", vengono attivati, ove necessario, interventi di tipo legale.

La fascia delle posizioni "a scadere", pari a complessive 222.741 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018, rappresenta circa il 60,22% dei crediti iscritti a bilancio.

Questa procedura permette di definire quelle regole e quei meccanismi operativi che garantiscono di generare un flusso di pagamenti tali da garantire al Gruppo la solvibilità del cliente e la redditività del rapporto.

Alla data di riferimento del bilancio, l'esposizione massima al rischio di credito è uguale al valore di ciascuna categoria dei crediti di seguito indicati:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti commerciali	369.889	369.752
Altre voci attive non correnti	30.880	31.357
Altre voci attive correnti	58.156	49.649
Totale	458.925	450.758

Per quanto riguarda il commento alle categorie si rimanda alla nota 7 per le "Altre voci attive non correnti", alla nota 11 per i "Crediti commerciali" e alla nota 14 "Altre voci attive correnti".

Il *fair value* delle categorie sopra esposte non viene indicato in quanto il valore contabile ne rappresenta un'approssimazione ragionevole. Il valore dei Crediti commerciali, delle Altre voci attive non correnti e delle Altre voci attive correnti sono classificabili come attività finanziarie di "Livello 3", ovvero quelle in cui gli input non si basano su dati di mercato osservabili.

Al 31 dicembre 2018, i crediti commerciali scaduti, al netto del fondo svalutazione crediti, ammontano a 147.148 migliaia di Euro (151.710 migliaia di Euro nel 2017). La composizione per scadenza è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Scadenza:		
Fino a 30 giorni	44.133	53.149
31 - 60 giorni	25.240	23.955
61 - 90 giorni	21.187	20.255
Superiore a 90 giorni	56.588	54.351
Totale crediti commerciali scaduti	147.148	151.710

Gli importi sopra indicati si riferiscono allo scaduto calcolato sulla base della condizione nominale pattuita^v con il cliente al momento del censimento dello stesso. Sono compresi in tale prospetto anche le esposizioni "scadute" relative a clienti con condizioni di pagamento definite. Tale categoria di clienti al 31 dicembre 2018 impatta nella voce "Superiore a 90 giorni" per 21.683 migliaia di Euro (18.268 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017).

Al 31 dicembre 2018 i crediti commerciali in contenzioso (classificati tutti nella categoria dello scaduto "superiore a 90 giorni") che avevano subito una perdita di valore con relativa svalutazione ammontavano a 33.016 migliaia di Euro (35.299 migliaia di Euro nel 2017). Tali crediti sono principalmente correlati a clienti in difficoltà economiche, la quota di tali crediti che non è recuperabile è specificatamente coperta dal fondo svalutazione crediti, che ammonta a complessivi 33.930 migliaia di Euro (38.587 migliaia di Euro nel 2017).

Rischio di liquidità

Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di mantenere un livello di disponibilità liquide adeguato alla gestione operativa. Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità, principalmente mediante il monitoraggio costante della tesoreria centralizzata dei flussi di incasso e pagamento di tutte le società. Questo consente in particolare di monitorare i flussi di risorse generate ed assorbite dalla normale attività operativa.

Data la natura dinamica del settore, per fare fronte alla gestione ordinaria ed alla stagionalità del business, viene privilegiato il reperimento di liquidità mediante l'utilizzo di linee di credito adeguate.

Per quanto riguarda la gestione delle risorse assorbite dalle attività di investimento è in genere privilegiato il reperimento di fonti mediante specifici finanziamenti a lungo termine.

^v Fatte salve le scadenze definite dal comma 3 dell'art 62 del D.L. 1 del 24/1/2012 che con decorrenza 24 ottobre 2012 ha stabilito che il pagamento dei prodotti alimentari deteriorabili sia effettuato entro 30 giorni dall'ultimo giorno del mese di ricevimento della fattura e quello dei prodotti alimentari non deteriorabili entro 60 giorni dall'ultimo giorno del mese di ricevimento della fattura.

La tabella che segue analizza le passività finanziarie e le passività finanziarie derivate sulla base della scadenza contrattuale alla data del bilancio. Si fa presente che gli importi indicati non riflettono i valori contabili in quanto considerano i flussi finanziari futuri previsti. Vista l'elevata volatilità dei tassi di riferimento i flussi finanziari dei finanziamenti a tasso variabile, sono stati stimati in coerenza con quanto fatto gli anni precedenti utilizzando un tasso determinato dall'IRS a cinque anni maggiorato dallo spread medio applicato ai nostri finanziamenti a medio-lungo termine. A tal proposito si rammenta che dopo il trend di riduzione dei tassi di interesse registrato negli ultimi anni, nel 2018 i tassi si sono mantenuti sostanzialmente stabili, con previsione di una lenta ripresa che si riflette nell'IRS a cinque anni preso a base del calcolo.

(in migliaia di Euro)

	Inferiore a 1 anno	Da 1 a 2 anni	Da 2 a 5 anni	Oltre 5 anni
Al 31 dicembre 2018				
Finanziamenti	122.163	175.377	45.884	0
Debiti per acquisto quote / partecipazioni	361	0	0	0
Strumenti finanziari derivati	10	0	0	0
Debiti Commerciali	323.227	0	0	0
	445.761	175.377	45.884	0
Al 31 dicembre 2017				
Finanziamenti	114.092	63.850	112.595	26.514
Debiti per acquisto quote / partecipazioni	10.574	0	0	0
Strumenti finanziari derivati	0	0	0	0
Debiti Commerciali	328.860	0	0	0
	453.526	63.850	112.595	26.514

Per la variazione della quota a lungo termine si faccia riferimento a quanto già esposto nella Relazione degli Amministratori e nel successivo paragrafo 16 "Debiti finanziari non correnti".

Classi di strumenti finanziari

I seguenti elementi sono contabilizzati conformemente ai principi contabili relativi agli strumenti finanziari:

<i>(in migliaia di Euro)</i>					31 Dicembre 2018
Attività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale	
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	2.513	0	2.513	
Crediti finanziari non correnti	723	0	0	723	
Altre voci attive non correnti	30.880	0	0	30.880	
Crediti finanziari correnti	2.878	0	0	2.878	
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	1	0	1	
Crediti commerciali correnti	369.889	0	0	369.889	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	178.410	0	0	178.410	
Altre voci attive correnti	58.156	0	0	58.156	
Totale	640.936	2.514	0	643.450	
Passività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale	
Debiti finanziari non correnti	218.357	0	0	218.357	
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0	
Debiti finanziari correnti	119.578	0	0	119.578	
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	10	0	10	
Totale	337.935	10	0	337.945	

<i>(in migliaia di Euro)</i>					31 Dicembre 2017
Attività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale	
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	568	0	568	
Crediti finanziari non correnti	1.171	0	0	1.171	
Altre voci attive non correnti	31.357	0	0	31.357	
Crediti finanziari correnti	1.964	0	0	1.964	
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	11	0	11	
Crediti commerciali correnti	369.752	0	0	369.752	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	156.285	0	0	156.285	
Altre voci attive correnti	49.649	0	0	49.649	
Totale	610.178	579	0	610.757	
Passività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale	
Debiti finanziari non correnti	195.695	0	0	195.695	
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0	
Debiti finanziari correnti	120.161	0	0	120.161	
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	7	0	7	
Totale	315.856	7	0	315.863	

In conformità con quanto richiesto dall'IFRS 13 indichiamo che gli strumenti finanziari derivati, costituiti da contratti di copertura su cambi e su interessi, sono classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che hanno un effetto significativo sul fair value registrato sono dati di mercato direttamente osservabili (mercato dei cambi e dei tassi).^{vi} Allo stesso modo, per quanto riguarda i debiti finanziari non correnti, la cui esposizione al *fair value* è indicata al paragrafo 16 della presenti note di commento, sono anch'essi classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che ne influenzano il fair value sono dati di mercato direttamente osservabili.

Per quanto riguarda le Altre voci attive non correnti e correnti, si rimanda a quanto indicato nei paragrafi 7 e 14 delle presenti note di commento.

^{vi} Il gruppo identifica quali attività/passività finanziarie di "Livello 1" quelle in cui gli input che hanno un effetto significativo sul fair value registrato sono rappresentati da prezzi quotati in un mercato attivo per attività o passività simili e quali attività/passività finanziarie di "Livello 3" quelle in cui gli input non si basano su dati di mercato osservabili.

Commento alle principali voci dello stato patrimoniale consolidato

ATTIVO

Attivo non corrente

I. Immobilizzazioni materiali

La movimentazione di tale voce nell'anno 2018 e nel precedente è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.17	acq.sti / altri mov.nti	acq. Soc. SPECA	decr.nti netti per dismissioni	amm.nti / svalutazioni	saldo al 31.12.16
Terreni e fabbricati	55.770	830	0	0	(2.225)	57.165
Impianti e macchinari	8.403	1.967	8	(1)	(2.404)	8.833
Attrezzature industriali e commerciali	1.763	398	107	(92)	(376)	1.726
Altri beni	3.941	1.711	99	(544)	(1.321)	3.996
Immobilizzazioni in corso e acconti	272	263	0	0	0	9
Totale Imm.materiali	70.149	5.169	214	(637)	(6.326)	71.729

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	acq.sti / altri mov.nti	acq.soc. Griglia Doc	decr.nti netti per dismissioni	amm.nti / svalutazioni	saldo al 31.12.17
Terreni e fabbricati	53.670	405	0	0	(2.505)	55.770
Impianti e macchinari	7.241	1.488	0	(219)	(2.431)	8.403
Attrezzature industriali e commerciali	1.618	205	0	(8)	(342)	1.763
Altri beni	3.218	1.523	0	(714)	(1.532)	3.941
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.421	2.149	0	0	0	272
Totale Imm.materiali	68.168	5.770	0	(941)	(6.810)	70.149

La movimentazione esposta nella colonna "acquisti/altri movimenti" evidenzia principalmente gli investimenti relativi al piano di ampliamento e rimodernamento iniziato nell'anno 2014, che ha comportato investimenti alla voce "Terreni e fabbricati", "Impianti e macchinari" ed "Attrezzature industriali e commerciali", presso varie filiali della Capogruppo.

In particolare, per quanto riguarda i fabbricati, si evidenziano i lavori di ampliamento presso la filiale MARR Adriatico ad Elice per complessivi 297 migliaia di Euro, in parte non ancora completati alla data del 31 dicembre 2018 e pertanto esposti fra le Immobilizzazioni in corso (189 migliaia di Euro).

Per quanto riguarda le voci "Impianti e macchinari" e "Attrezzature industriali e commerciali" l'incremento, in aggiunta agli investimenti della controllata New Catering pari a 114 migliaia di Euro, è riferito principalmente alle seguenti filiali della Capogruppo:

- 150 migliaia di Euro presso la filiale "Marr Adriatico";
- 162 migliaia di Euro presso la filiale "Marr Romagna";
- 193 migliaia di Euro presso gli stabilimenti della divisione Emiliani;
- 117 migliaia di Euro presso la filiale "Marr Puglia".

Per quanto riguarda gli incrementi alla voce "Altri beni", questi si riferiscono principalmente all'acquisto di automezzi industriali ed autovetture (per complessivi 807 migliaia di Euro) e all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio (per 541 migliaia di Euro).

I decrementi complessivi, pari a 941 migliaia di Euro, si riferiscono principalmente alla cessione di automezzi.

Infine, per quanto riguarda la voce Immobilizzazioni in corso, si segnala che sono iniziati i lavori di realizzazione della nuova sede direzionale nel comune di Santarcangelo di Romagna, per un importo complessivo maturato al 31 dicembre 2018 pari a 2,1 milioni di Euro.

Come indicato successivamente, a commento della voce debiti finanziari correnti e non correnti, sull'immobile Bottegone (PT) - Via Francesco Toni 285/297 (il cui valore alla voce Terreni e Fabbricati ammonta complessivamente al 31 dicembre

2018 a 4,4 milioni di Euro) grava garanzia ipotecaria per un importo pari a 10.000 migliaia di Euro a favore di Cassa di Risparmio di Pescia e Pistoia a fronte del mutuo concesso.

Per i dettagli relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali si rimanda a quanto esposto nell'Allegato 5.

Di seguito si evidenziano gli effetti delle rivalutazioni dei terreni e dei fabbricati alla data di transizione ai principi contabili internazionali (1 gennaio 2004).

1° gennaio 2004	BILANCIO	PERIZIA	DIFFERENZA
<i>(in Migliaia di Euro)</i>			Totale
Terreno Via Emilia Vecchia 75-San Vito (RN) c/o CAAR	3.396	7.066	3.670
Immobile Via Cesare Pavese-Opera (MI); (in lease-back nel 2004 - è stato considerato il valore di perizia a cui è stato ceduto alla società di leasing)	5.561	7.000	1.439
Immobile Zona industriale Macchiareddu-Uta (CA)	4.564	5.401	837
Immobile Via del Carpino 4-Santarcangelo di Romagna (RN)	925	2.724	1.799
Immobile Via dell'Acero 2 e 4- Santarcangelo di Romagna (RN)	4.557	7.252	2.695
Immobile Loc. Antiche Saline -Portoferraio (LI)	601	2.430	1.829
Immobile Via Plerote 6-San Michele al Tagliamento (VE)	3.650	4.500	850
Totale	23.254	36.374	13.120

Come sopra evidenziato l'applicazione del *fair value* alla voce Terreni e Fabbricati rispetto ai valori da Bilancio IFRS di MARR S.p.A. al 1 gennaio 2004 (al lordo dell'effetto fiscale) implica un effetto pari a 13.120 migliaia di Euro.

Il Management ha avviato un processo di valutazione in merito alla possibilità di alienare asset non strumentali.

Si rimanda all'Allegato 10 per il dettaglio dei Terreni e Fabbricati di proprietà del Gruppo alla data del 31 dicembre 2018.

Immobilizzazioni in Leasing finanziario:

Vengono riportati di seguito i dati sintetici dell'operazione di leasing finanziario per l'acquisto di infrastruttura hardware per l'ERP del Gruppo, in essere al 31 dicembre 2018:

- Decorrenza della locazione finanziaria: 1 marzo 2016.
- Durata del contratto: 5 anni.
- Numero di canoni: 20.
- Valore del bene finanziato: 1,1 milioni di Euro.
- Importo del canone trimestrale: 60 migliaia di Euro.
- Tasso annuo nominale periodico: 3,35%.
- Prezzo di riscatto: 11 migliaia di Euro (oltre IVA).
- Importo dei canoni pagati nel 2018: 238 migliaia di Euro.
- Valore residuo al 31 dicembre 2018 del cespite: 481 migliaia di Euro.
- Valore residuo al 31 dicembre 2018 dei canoni a pagare: 476 migliaia di Euro.

2. Avviamenti

Esponiamo di seguito il dettaglio della voce "Avviamenti":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	acquisizioni	altri movim./riclassif.	saldo al 31.12.17
MARR S.p.A.	136.205	0	42.825	93.380
AS.CA S.p.a.	8.634	0	0	8.634
New Catering S.r.l.	5.082	0	0	5.082
De.AL. S.r.l. Depositi Alimentari	0	0	(36.184)	36.184
Speca Alimentari S.r.l.	0	0	(6.641)	6.641
Totale Avviamenti	149.921	0	0	149.921

Tale voce non ha subito variazioni rispetto il 31 dicembre 2017. La movimentazione esposta nella colonna "altri movim./riclassif." è l'effetto della fusione per incorporazione in MARR S.p.A. delle società interamente possedute DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari e Specia Alimentari S.r.l., finalizzata in data 15 ottobre 2018.

Trattandosi di un'operazione di fusione "madre-figlia" con quota del 100% posseduta dall'incorporante in entrambe le incorporate l'operazione non ha generato impatti sul valore degli avviamenti iscritti sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento; la recuperabilità del relativo valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione del valore.

Si rammenta inoltre, come già evidenziato nelle note di commento ai bilanci degli esercizi precedenti, che il management ritiene corretto considerare MARR S.p.A. nel suo complesso come il più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione valuta il ritorno dell'investimento, che include l'avviamento stesso (*Cash Generating Unit*).

Evidenziamo che sulla base dell'impairment test effettuato secondo i principi e le ipotesi analiticamente esposte nella sezione "Principali stime adottate dalla direzione e valutazioni discrezionali", i valori degli avviamenti sopra riportati, pari a 149.921 migliaia di Euro, risultano completamente recuperabili.

Riguardo a tale valutazione, il management ritiene che, vista anche la prudenza utilizzata nella definizione delle ipotesi chiave utilizzate, non possa ragionevolmente avvenire un cambiamento nelle stesse tale da poter produrre un valore recuperabile delle unità inferiore al valore contabile delle stesse.

Aggregazioni aziendali realizzate nell'esercizio

In data 27 febbraio 2018 la società controllata DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari (che si rammenta essere stata fusa in MARR con atto del 15 ottobre 2018 e con effetti contabili e fiscali a decorrere dal 1° gennaio 2018) ha acquisito per circa 0,2 milioni di Euro il 50 % di Griglia Doc S.r.l. ottenendo in tal modo la partecipazione totalitaria della società.

Successivamente, in data 8 giugno 2018, con atto autenticato nelle firme dal Notaio Stefania Di Mauro, la società DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari ha incorporato la società controllata Griglia Doc S.r.l. con effetti contabili e fiscali che decorrono dal 1° gennaio 2018.

Si evidenzia che, alla data di acquisizione del controllo, il costo complessivo della partecipazione di DE.AL S.r.l. ammontava ad un valore netto pari a 930 migliaia di Euro; l'operazione non ha generato l'iscrizione di alcun valore nell'attivo dello stato patrimoniale a titolo di avviamento.

Gli impatti sulla Situazione Patrimoniale del Gruppo sono analiticamente esposti nei successivi paragrafi delle Note di commento.

Aggregazioni aziendali realizzate dopo la data di chiusura del bilancio

Non sono sorte nuove aggregazioni aziendali dopo la chiusura dell'esercizio.

3. Altre immobilizzazioni immateriali

La movimentazione di tale voce nell'anno 2018 e nel precedente è la seguente:

(in migliaia di Euro)	saldo al 31.12.17	acq.sti / altri mov.anti	acq. Soc. SPECA	decr.anti netti	amm.anti	saldo al 31.12.16
Diritti di brevetto industriale	715	366	1	0	(233)	581
Concessioni, licenze, marchi e dir.	16	0	0	0	(2)	18
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.043	537	0	0	0	506
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
Totale Altre imm.immateriali	1.774	903	1	0	(235)	1.105

(in migliaia di Euro)	saldo al 31.12.18	acq.sti / altri mov.anti	acq. soc. Griglia Doc	decr.anti netti	amm.anti	saldo al 31.12.17
Diritti di brevetto industriale	1.245	554	362	0	(386)	715
Concessioni, licenze, marchi e dir.	15	0	0	0	(1)	16
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	916	(127)	0	0	0	1.043
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
Totale Altre imm.immateriali	2.176	427	362	0	(387)	1.774

Per quanto riguarda la voce "Diritti di brevetto industriale" oltre all'incremento legato in parte all'entrata in funzione presso la Capogruppo di un applicativo per l'ottimizzazione del riordino a fornitori (la cui implementazione era già in corso al 31 dicembre 2017) e all'acquisto di nuovi software, si segnala l'incremento di 362 migliaia di Euro, correlato al consolidamento della società Griglia Doc di cui DE.AL S.r.l. Depositi Alimentari ha acquistato nel mese di febbraio il rimanente 50% delle quote.

Per i dettagli relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni immateriali si rimanda a quanto esposto nell'Allegato 4.

4. Partecipazioni valutate al patrimonio netto

Al 31 dicembre 2018 ammonta a 516 migliaia di Euro e rappresenta la valutazione della partecipazione della società Si'Frutta S.r.l., società operante nella fornitura di prodotti ortofrutticoli freschi alla clientela del canale di alberghi, ristoranti, ristorazione organizzata ed attività di trasformazione industriale. Come evidenziato nella Relazione degli Amministratori l'acquisto del 40% delle quote della società è stato finalizzato dalla Capogruppo in data 31 maggio 2018.

Nel raffronto del dato con il precedente esercizio, si rammenta che al 31 dicembre 2017 tale voce ammontava a 735 migliaia di Euro e rappresentava il valore del 50% delle quote detenute dalla società DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari nella società Griglia Doc S.r.l.. Successivamente, in data 27 febbraio 2018 DE.AL ha acquistato la rimanente quota del 50% e in data 8 giugno 2018 ha incorporato per fusione la controllata Griglia Doc S.r.l..

5. Crediti finanziari non correnti

Al 31 dicembre 2018 tale voce ammonta a 723 migliaia di Euro (1.171 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) e comprende per 356 migliaia di Euro la quota oltre l'anno di crediti finanziari fruttiferi verso la società Adria Market e altri partner commerciali e la quota oltre l'anno (per complessivi 367 migliaia di Euro) dei crediti verso autotrasportatori per la vendita degli automezzi di trasporto con i quali movimentano le merci MARR.

6. Strumenti finanziari derivati

L'importo al 31 dicembre 2018, pari ad un credito di 2.513 migliaia di Euro (586 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) rappresenta il *fair value* positivo dei contratti di *Cross Currency Swap* stipulati dalla Capogruppo a copertura del rischio di variazione del dollaro sull'euro, con riferimento al *private placement* obbligazionario in dollari americani concluso nel luglio 2013.

Si precisa che il Gruppo, in coerenza con la possibilità offerta dal nuovo *IFRS9* (paragrafo 7.2.21 in tema di "Disposizioni transitorie in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura"), ha scelto di continuare ad applicare per tale tipologia di operazioni le disposizioni in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura di cui allo *IAS 39*.

La variazione rispetto alla fine dell'esercizio precedente è legata all'andamento del periodo delle quotazioni del dollaro sull'Euro. Non vi sono contratti con scadenza oltre i 5 anni.

7. Altre voci attive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti commerciali non correnti	8.600	6.938
Ratei e risconti attivi	4.847	1.992
Altri crediti non correnti	17.433	22.427
Totale Altre voci attive non correnti	30.880	31.357

I "Crediti commerciali non correnti", pari a 8.600 migliaia di Euro (di cui 3.260 migliaia di Euro con scadenza oltre i 5 anni), sono perlopiù relativi ad accordi e dilazioni di pagamento definite con i clienti.

I risconti attivi sono principalmente legati a contributi promozionali con la clientela di natura pluriennale (la quota con scadenza oltre 5 anni è stimata in circa 900 migliaia di Euro).

La voce "Altri crediti non correnti" include, oltre a crediti verso l'Erario per iva su perdite clienti per 6.277 migliaia di Euro, anche crediti verso fornitori per 10.727 migliaia di Euro (14.612 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), totalmente con scadenza entro i 5 anni.

Attivo corrente

8. Magazzino

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
<i>Prodotti finiti e merci</i>		
Alimentari	37.366	38.462
Carne	13.729	14.075
Ittici	96.283	84.255
Ortofrutticoli	26	29
Attrezzatura Alberghiera	2.434	2.263
	<u>149.838</u>	<u>139.084</u>
a dedurre fondo sval.magazzino	(630)	(630)
<i>Merce in viaggio</i>	7.520	7.210
<i>Imballaggi</i>	2.150	1.888
Totale Magazzino	<u>158.878</u>	<u>147.552</u>

Le rimanenze non sono gravate da vincoli o altre restrizioni del diritto di proprietà. Come commentato nella Relazione degli Amministratori, l'incremento delle scorte rispetto il 31 dicembre 2017 è principalmente l'effetto di politiche di stoccaggio volte a cogliere specifiche opportunità commerciali nel mercato del prodotto ittico congelato.

La variazione nell'esercizio è stata la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	variazione dell'esercizio	variazione area di consolidamento	saldo al 31.12.17
Rimanenze di prodotti finiti e merci	149.838	10.754	0	139.084
Merce in viaggio	7.520	310	0	7.210
Imballaggi	2.150	262	0	1.888
	<u>159.508</u>	<u>11.326</u>	<u>0</u>	<u>148.182</u>
F.do svalutazione magazzino	(630)	0	0	(630)
Totale Magazzino	<u>158.878</u>	<u>11.326</u>	<u>0</u>	<u>147.552</u>

9. Crediti finanziari correnti

La voce "Crediti finanziari correnti" risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti finanziari vs controllanti	1.956	1.259
Cred. per finanziamenti a terzi	922	705
Totale Crediti finanziari correnti	<u>2.878</u>	<u>1.964</u>

I *crediti per finanziamenti a terzi*, tutti fruttiferi di interessi, si riferiscono principalmente a crediti della Capogruppo verso autotrasportatori (per 811 migliaia di Euro) per la vendita degli automezzi di trasporto con i quali movimentano le merci MARR e a partner fornitori di servizi (per 65 migliaia di Euro).

Si precisa che anche i *crediti verso controllanti* sono fruttiferi di interessi (a tassi allineati a quelli del mercato).

10. Strumenti finanziari derivati

L'importo al 31 dicembre 2018, pari a 1 migliaio di Euro, è relativo a operazioni di acquisto a termine di valuta a copertura di sottostanti operazioni di acquisto merce poste in essere dalla controllata As.Ca. S.p.A.. Tali operazioni sono contabilizzate come copertura dei flussi finanziari.

11. Crediti commerciali correnti

Tale voce risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti commerciali vs clienti	401.079	407.901
Crediti commerciali vs controllanti	2.740	438
Totale Crediti commerciali correnti	403.819	408.339
Meno F.do Sval.Cred.vs Clienti	(33.930)	(38.587)
Totale Crediti commerciali correnti netti	369.889	369.752

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti vs Clienti	387.718	394.319
Crediti verso società Collegate	43	0
Cred. vs Società Consociate Consolidate dal Gruppo Cremonini	13.311	13.580
Cred. vs Società Consociate non Consolidate dal Gruppo Cremonini	7	2
Totale Crediti commerciali vs clienti correnti	401.079	407.901

I crediti verso clienti, esigibili entro l'esercizio, derivanti in parte da normali operazioni di vendita ed in parte da prestazioni di servizi, sono stati valutati sulla base di quanto precedentemente indicato. I crediti sono esposti al netto di un fondo svalutazione di 33.930 migliaia di Euro, come evidenziato nella successiva movimentazione.

I crediti "verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini" (13.311 migliaia di Euro), "verso società consociate non consolidate dal Gruppo Cremonini" (7 migliaia di Euro) e "verso società collegate" (43 migliaia di Euro), sono analiticamente esposti, unitamente alle corrispondenti voci di debito, nell'Allegato 8 delle presenti Note. Tali crediti sono tutti di natura commerciale.

I crediti in valute estere sono stati adeguati al cambio in essere al 31 dicembre 2018.

Il fondo svalutazione crediti, nel corso del 2018 risulta movimentato come di seguito e la determinazione dell'accantonamento di periodo riflette l'esposizione dei crediti - al netto del fondo svalutazione - al loro valore di presumibile realizzo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	accantonamenti	altri movimenti	utilizzi	saldo al 31.12.17
- Fondo fiscalmente deducibile	2.159	2.158	0	(2.087)	2.088
- Fondo tassato	31.641	9.826	35	(13.965)	35.745
- Fondo interessi di mora	130	0	0	(624)	754
Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Clienti	33.930	11.984	35	(16.676)	38.587

12. Crediti tributari

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ritenute su interessi	73	45
Iva a nuovo	1.046	162
Contenzioso Irpeg	25	6.040
Credito Ires / Beneficio Ires trasferito alla controllante	754	1.592
Credito per Irाप	6	153
Altri	1.408	1.331
Totale Crediti tributari	3.312	9.323

Il decremento della voce è principalmente correlato al rimborso di quanto corrisposto dalla Capogruppo negli anni passati, con riferimento al contenzioso legale con la Guardia di Finanza, IV Gruppo di Sezioni di San Lazzaro di Savena - BO (per presunte violazioni in materia di imposte dirette per gli anni di imposta 1993-1999 ed iva per gli anni di imposta 1998 e 1999 ultimata nel giugno 2000). Come già evidenziato nella Relazione Semestrale 2018, in data 22 marzo u.s. la vertenza fiscale è stata discussa di fronte alla Commissione Tributaria dell'Emilia Romagna (CTR) ed i giudici aditi, in data 20 Aprile 2018 hanno depositato la sentenza nr. 1155/18 nella quale la CTR ha avallato le ragioni di MARR e ha disposto l'annullamento degli avvisi di accertamento.

Nei mesi di agosto e ottobre 2018 è pertanto avvenuto l'incasso di un importo complessivo pari a 6.996 migliaia di Euro, comprensivo di interessi pari a 981 migliaia di Euro.

La voce "Credito Ires / Beneficio Ires trasferito alla controllante", pari a 754 migliaia di Euro è costituita principalmente dalle seguenti poste:

- per 97 migliaia di Euro rappresenta il credito Ires netto dell'anno 2018 trasferito dal Gruppo alla controllante per effetto dell'adesione al consolidato fiscale nazionale;
- per 646 migliaia di Euro rappresenta il saldo degli acconti Ires dell'anno 2018 versati dalle società DE.AL e Specia Alimentari, poi fuse nella Capogruppo e non rientranti nel consolidato fiscale nazionale.

Si segnala infine che la voce "Altri" è rappresentata per la quasi totalità (1.059 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018) da credito Iva maturato all'estero (Spagna), chiesto a rimborso alla competente autorità; in aggiunta, tale voce incorpora il saldo iva a credito derivante dalla Società DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari (pari a Euro 239 migliaia di Euro), non rientrante nell'Iva di Gruppo.

L'importo "Iva a nuovo" rappresenta un credito iva differito, in parte verso Spagna (661 migliaia di Euro) in parte correlato alla detraibilità dell'iva sulle bolle doganali contabilizzate entro la data di chiusura dell'esercizio (pari a Euro 384 migliaia di Euro).

13. Cassa e disponibilità liquide

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Cassa contante e cassa assegni	9.345	9.133
Depositi bancari e postali	169.065	147.152
Totale Cassa e disp.liquide	178.410	156.285

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura del periodo.

Per l'evoluzione della posizione finanziaria netta si rimanda al rendiconto finanziario dell'anno 2018, mentre per la composizione della stessa si fa riferimento ai commenti esposti nel paragrafo della Relazione degli Amministratori, "Analisi della Posizione Finanziaria Netta".

14. Altre voci attive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ratei e risconti attivi	717	620
Altri crediti	57.439	49.029
Totale Altre voci attive correnti	58.156	49.649

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
<i>Ratei attivi diversi</i>	0	4
<i>Risconti attivi</i>		
Locazioni fabbricati ed altri beni	303	221
Canoni di manutenzione	291	239
Costi assicurativi/Servizi amministrativi	52	31
Altri risconti attivi	71	125
	717	616
Totale Ratei e risconti attivi correnti	717	620

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Depositi cauzionali	130	139
Altri Cred. diversi	1.398	1.420
Fdo Sval.Cred. vs Altri	(4.691)	(5.249)
Cred. vs ist.prev. e di sic.soc.	222	198
Crediti vs agenti	1.797	3.125
Crediti vs dipendenti	70	33
Cred. vs società di assicurazione	259	293
Acconti e caparre	41	49
Anticipi e altri crediti da fornitori	57.756	48.715
Anticipi e altri crediti da fornitori - società Consociate	457	306
Totale Altri crediti correnti	57.439	49.029

La voce *Anticipi e altri crediti da fornitori* comprende, oltre ai pagamenti effettuati nei confronti di fornitori esteri (extracee) per l'acquisto di merce con "clausola f.o.b." o anticipazioni sulle prossime campagne di pesca (per 25.716 migliaia di Euro, 23.772 migliaia di Euro nel 2017), anche crediti per contributi da ricevere dai fornitori per complessivi 27.428 migliaia di Euro (si veda quanto commentato nel paragrafo 27 "Altri ricavi").

I crediti verso fornitori esteri in valute estere, ove necessario, sono stati adeguati al cambio del 31 dicembre 2018.

Il Fondo svalutazione crediti verso altri si riferisce per 1.100 migliaia di Euro a crediti verso agenti e per il residuo a crediti verso fornitori. Nel corso dell'esercizio il fondo ha evidenziato la seguente movimentazione:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	accantonamenti / altri movimenti	utilizzi	altri movimenti	saldo al 31.12.17
Fdo Sval.Cred. vs Altri	4.691	500	(1.023)	(35)	5.249
Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Altri	4.691	500	(1.023)	(35)	5.249

Ripartizione dei crediti per area geografica

La ripartizione dei crediti per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Italia	UE	Extra UE	Totale
Crediti finanziari non correnti	723	0	0	723
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	2.513	0	0	2.513
Imposte anticipate	0	0	0	0
Altre voci attive non correnti	20.153	2.895	7.832	30.880
Crediti finanziari	2.878	0	0	2.878
Strumenti finanziari derivati (correnti)	1	0	0	1
Crediti commerciali	345.558	21.524	2.807	369.889
Crediti tributari	1.591	1.721	0	3.312
Altre voci attive correnti	29.353	6.703	22.100	58.156
Totale crediti per area geografica	402.770	32.843	32.739	468.352

PASSIVO

15. Patrimonio netto

Per quanto riguarda le variazioni all'interno del Patrimonio Netto si rimanda al relativo prospetto di movimentazione.

Capitale Sociale

Il Capitale Sociale al 31 dicembre 2018, pari a 33.263 migliaia di Euro è invariato rispetto il precedente esercizio ed è rappresentato da n. 66.525.120 azioni ordinarie di MARR S.p.A., interamente sottoscritte e liberate, aventi godimento regolare, del valore nominale di 0,50 Euro cadauna.

Riserva da sovrapprezzo azioni

Tale riserva ammonta alla data del 31 dicembre 2018 a 63.348 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2017.

Riserva legale

Tale riserva ammonta a 6.652 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2017.

Versamento soci conto capitale

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso del 2018 ed ammonta a 36.496 migliaia di Euro.

Riserva transizione IAS/IFRS

E' la riserva (pari a 7.290 migliaia di Euro) costituitasi a seguito della prima adozione dei principi contabili internazionali e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Riserva straordinaria

L'incremento alla data del 31 dicembre 2018, pari a 13.998 migliaia di Euro, è attribuibile alla destinazione di parte dell'utile della Capogruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, come da delibera del 28 aprile 2018.

Riserva cash flow hedge

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2018 ad un valore negativo di 1.578 migliaia di Euro ed è legata alla stipula di contratti di copertura su cambi posti in essere a specifica copertura di alcuni finanziamenti in valuta estera, nonché di debiti commerciali derivanti da acquisti di merce in valuta estera.

Per la movimentazione di tale riserva e degli altri utili/perdite del prospetto di conto economico complessivo, si veda quanto esposto nel Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto e al paragrafo 35 "Altri utili/perdite" delle presenti note di commento.

Riserva stock option

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio essendosi il piano di rimborso concluso nel mese di aprile 2007 ed ammonta a 1.475 migliaia di Euro.

Riserva IAS19

Tale riserva ammonta al 31 dicembre 2018 ad un valore negativo di 644 migliaia di Euro e accoglie il valore, al netto del teorico effetto fiscale, delle perdite e degli utili attuariali relativi alla valutazione del TFR come stabilito dagli emendamenti apportati allo IAS 19 "Benefici per i dipendenti", applicabili agli esercizi con inizio dal 1 gennaio 2013. Tali utili/perdite sono stati contabilizzati, coerentemente con quanto stabilito dagli IFRS, a patrimonio netto e la loro variazione nell'esercizio è stata evidenziata (come previsto dallo IAS 1 *revised*, applicabile dal 1 gennaio 2009) nel prospetto del risultato economico consolidato complessivo.

Sulle riserve in sospensione di imposta (riserva ex. Art. 55 DPR 917/86 e 597/73), che al 31 dicembre 2018 ammonta a 1.463 migliaia di Euro, sono state contabilizzate le relative imposte differite passive.

In data 28 aprile 2018 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Bilancio d'esercizio della MARR S.p.A. al 31 dicembre 2017 e ha deliberato la distribuzione agli Azionisti di un dividendo lordo di Euro 0,74 per ogni azione ordinaria avente diritto.

Passività non correnti

16. Debiti finanziari non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Debiti verso banche quota non corrente	180.707	159.583
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	37.650	36.112
Totale Debiti finanziari non correnti	218.357	195.695

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Deb. vs Banche (1-5 anni)	180.707	159.583
Deb. vs Banche (oltre 5 anni)	0	0
Totale Debiti verso banche quota non corrente	180.707	159.583

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Deb. vs Altri Finanz. (1-5 anni)	37.650	8.624
Deb. vs Altri Finanz. (oltre 5 anni)	0	27.488
Totale Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	37.650	36.112

La variazione dei debiti verso banche non correnti, al netto del pagamento delle rate scadute nel periodo e della classificazione tra i debiti correnti delle rate dei finanziamenti in scadenza, è l'effetto di alcune operazioni concluse dal Gruppo, come di seguito indicato.

Nel corso dell'anno la Capogruppo ha estinto anticipatamente, per un ammontare pari a 34,6 milioni di Euro, i finanziamenti in essere con Cassa di Risparmio di Ravenna, Unicredit Banca, UBI Banca e con Banca Intesa San Paolo; il valore complessivo di tali finanziamenti al 31 dicembre 2017 era pari a 42,0 milioni di Euro, di cui 19,2 milioni classificati nei debiti finanziari oltre l'anno.

A seguito di quanto sopra, per ottimizzare il costo della provvista, ha finalizzato i seguenti nuovi finanziamenti:

- erogazione nel mese di gennaio di ulteriori tranche del finanziamento in essere con ICCREA BancaImpresa e BNP Paribas, per un valore complessivo pari a 40,9 milioni di Euro;
- nuovo finanziamento in pool con Cassa Centrale Banca (quale banca capofila) e BCC Malatestiana, sottoscritto in data 14 febbraio per un importo pari a 10 milioni di Euro, con piano di ammortamento che termina a dicembre 2020;
- nuovo finanziamento sottoscritto in data 11 aprile ed erogato da UniCredit per 25 milioni di Euro, con piano di ammortamento che termina ad aprile 2022;
- nuovo finanziamento sottoscritto in data 18 luglio 2018 ed erogato da Credito Emiliano per 7,5 milioni di Euro con piano di ammortamento che termina a luglio 2021;
- nuovo finanziamento con Ubi Banca sottoscrizione in data 19 luglio per un ammontare di 10 milioni di Euro e con piano di ammortamento che termina a luglio 2021;
- nuovo finanziamento sottoscritto in data 4 ottobre 2018 ed erogato da Banca Intesa San Paolo per 20 milioni di Euro con piano di ammortamento che termina a ottobre 2021;
- nuovo finanziamento, erogato da Credito Valtellinese (Creval S.p.A.) in data 31 ottobre 2018 per 10 milioni di Euro e con piano di ammortamento che termina a gennaio 2023.

Si precisa infine che alla data del 31 dicembre 2018 non sono in essere contratti derivati a copertura del rischio di tasso.

Il valore dei debiti verso altri finanziatori è rappresentato, per 37.367 migliaia di Euro (35.603 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), dal *private placement* obbligazionario in dollari americani, stipulato nel mese di luglio 2013. Il prestito obbligazionario ammonta a 43 milioni di dollari (originari 30,6 milioni di Euro), prevede un coupon medio attorno al 5,1% e ha scadenza per 10 milioni di dollari nel 2020 e per 33 milioni di dollari nel 2023 per cui non vi sono quote con scadenza oltre cinque anni.

L'incremento del suo valore è imputabile alla variazione registrata dal cambio dollaro/euro,

Si rammenta che a copertura del rischio di oscillazione delle quotazioni del dollaro sull'euro, sono in essere specifici contratti di *Cross Currency Swap*, per i cui effetti si rimanda al paragrafo 6 "Strumenti finanziari derivati".

Si rileva, infine, che al 31 dicembre 2018 la voce include anche, per 283 migliaia di Euro, il debito rilevato a fronte di contratto di leasing finanziario per infrastruttura hardware per l'ERP stipulato nel 2016 (per maggiori dettagli in merito a tale contratto si rimanda a quanto esposto nel paragrafo I "Immobilizzazioni materiali" delle presenti Note di Commento).

Di seguito viene riportata la ripartizione della quota a medio e a lungo periodo dei debiti verso banche con l'indicazione dei tassi di interesse applicati:

Istituti di credito	Tasso di interesse	Scadenza	Quota da 2 a 5 anni	Quota oltre 5 anni	saldo al 31.12.18
Banca Intesa San Paolo	Euribor 6m +0,75%	30/06/2022	3.741	0	3.741
Ubi Banca	Euribor 3m +0,85%	29/06/2020	2.999	0	2.999
Pool BNP Paribas	Euribor 6m +0,85%	30/06/2022	46.313	0	46.313
Credit Agricole Cariparma	Euribor 3m +0,75%	19/05/2021	3.774	0	3.774
Bnl	Fisso 0,70%	30/09/2020	29.993	0	29.993
Iccrea in pool	Euribor 3m +0,55%	21/12/2020	22.558	0	22.558
Bper	Euribor 6m +0,40%	21/12/2021	6.664	0	6.664
Cassa di Risparmio di Pistoia	Euribor 6m +0,48%	31/01/2020	261	0	261
Credem	Euribor 3m +0,65%	18/07/2021	4.384	0	4.384
Ubi Banca	Euribor 6m +0,85%	19/07/2021	7.778	0	7.778
Unicredit	Euribor 6m +0,55%	11/04/2022	20.814	0	20.814
Cassa Centrale Banca	Euribor 3m +0,50%	31/12/2020	6.673	0	6.673
Credito Valtellinese	Euribor 6m +0,75%	05/01/2023	8.761	0	8.761
Banca Intesa San Paolo	Euribor 6m +0,65%	04/10/2021	15.994	0	15.994
			180.707	0	180.707

Si riporta di seguito il dettaglio delle garanzie ipotecarie gravanti sugli immobili del Gruppo.

Istituti di credito	Garanzia	Importo	Immobile
Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia	ipoteca	10.000	Via Francesco Toni 285/297 - Bottegone (PT)
Totale		10.000	

Si fa infine presente che i contratti di finanziamento in essere richiedono il mantenimento di indici finanziari individuati come di seguito esposto e che tali *covenants* risultano rispettati al 31 dicembre 2018.

- Il finanziamento in pool BNP Paribas (così come rivisto nel dicembre 2017) prevede il rispetto dei seguenti ratios finanziari:
 Posizione finanziaria netta / EBITDA < 3,5
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 2
 EBITDA / Oneri finanziari netti > 4
 Tali indici andranno verificati con riferimento al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno.
- Il contratto di finanziamento con BNL (stipulato a marzo 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto =< 2,0
 Posizione finanziaria netta / EBITDA =< 3,0
 Ebitda / Oneri finanziari netti >= 4,0
- Il contratto di finanziamento con Crèdit Agricole Cariparma (stipulato a maggio 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 2,0
 Posizione finanziaria netta / EBITDA < 4,0
- Il contratto di finanziamento con Intesa Sanpaolo (stipulato a maggio 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 30 giugno e al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto =< 2,0
 Posizione finanziaria netta / EBITDA =< 3,5
 Ebitda / Oneri finanziari netti >= 4,0
- Il contratto di finanziamento con UBI Banca (stipulato a giugno 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto =< 1,5
 Posizione finanziaria netta / EBITDA =< 3,0

- Il contratto di finanziamento in pool con Iccrea Bancalmpresa quale banca agente (stipulato a dicembre 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
- Il contratto di finanziamento con BPER Banca (stipulato a dicembre 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
- Il *private placement* obbligazionario (finalizzato a luglio 2013) prevede il rispetto dei seguenti ratios finanziari:
Posizione finanziaria netta / EBITDA $< 3,5$
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 2
EBITDA / Oneri finanziari netti > 4
Tali indici andranno verificati con riferimento ai dati consolidati al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno.
- Il contratto di finanziamento con Unicredit S.p.A. (stipulato ad aprile 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
Ebitda / Oneri finanziari netti $\geq 4,0$
- Il contratto di finanziamento con Credem (stipulato a luglio 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre di ogni anno sulla base dei dati di MARR.
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,15$
Ebitda / Oneri finanziari netti $\geq 14,5$
In mancanza dell'osservanza di uno di tali indici la banca ha il diritto di applicare un aumento del tasso di interesse, rispetto lo spread vigente; qualora gli indici sopra indicati raggiungano rispettivamente la soglia di 4,90 e 16,20 la banca ha la facoltà di risolvere il contratto.
- Il contratto di finanziamento con UBI Banca (stipulato a luglio 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre di ogni anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 1,5$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
- Il contratto di finanziamento con Creval S.p.A. (stipulato ad ottobre 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre di ogni anno sulla base dei dati di MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,5$
- Il contratto di finanziamento con Intesa SanPaolo S.p.A. (stipulato ad ottobre 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,5$
Ebitda / Oneri finanziari netti $\geq 4,0$

I valori contabili confrontati con i relativi *fair value* dei debiti finanziari non correnti sono:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Valore contabile		Fair Value	
	2018	2017	2018	2017
Debiti verso banche quota non corrente	180.707	159.583	179.511	158.771
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	37.650	36.112	32.180	32.458
	218.357	195.695	211.691	191.229

La differenza tra *fair value* e valore contabile consiste nel fatto che il *fair value* è ottenuto mediante l'attualizzazione dei flussi di cassa futuri stimati, mentre il valore contabile è determinato secondo il metodo del costo ammortizzato.

17. Benefici verso dipendenti

La voce accoglie il debito per Trattamento di Fine Rapporto, per il quale si espone la movimentazione di periodo:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	
Saldo iniziale al 31.12.17	9.264
liquidazioni del periodo	(923)
accantonamento del periodo	236
altri movimenti	(159)
Saldo finale al 31.12.18	8.418

La movimentazione dell'esercizio è correlata esclusivamente alla rivalutazione prevista da legge maturata e ai decrementi del periodo.

Si evidenzia che la società Griglia Doc S.r.l. non aveva dipendenti alla data del 31 dicembre 2017.

Si evidenzia che l'accantonamento del periodo include *actuarial gains* per complessivi 150 migliaia di Euro contabilizzati, al netto del teorico effetto fiscale, nell'apposita riserva di patrimonio netto come previsto dallo IAS 19 (si veda quanto esposto nella movimentazione del Patrimonio Netto e al paragrafo 15 delle presenti Note di Commento).

Il contratto di lavoro applicato è quello delle società operanti nel settore del "Terziario, Distribuzione e Servizi".

Con riferimento alle ipotesi attuariali rilevanti (così come indicate nel paragrafo "Principali stime adottate dalla direzione e valutazioni discrezionali") la tabella sottostante mostra gli effetti sulla passività finale del Gruppo derivanti dalle possibili variazioni degli stessi.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Turnover +1%	Turnover -1%	Tasso di inflazione +0,25%	Tasso di inflazione -0,25%	Tasso di attualizzazione +0,25%	Tasso di attualizzazione -0,25%
Effetto sulla passività finale	(32)	35	88	(87)	(135)	139

Si rileva inoltre che il contributo previsto per l'esercizio successivo è pari a circa 139 migliaia di Euro; le erogazioni future previste per i prossimi cinque anni, possono essere stimate in complessivi 4,0 milioni di Euro.

18. Fondi per rischi ed oneri non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	accantonamenti / altre variaz.	utilizzi	saldo al 31.12.17
Fdo indennità suppletiva clientela	4.898	385	(3)	4.516
Fdo per rischi specifici	1.083	0	(402)	1.485
Totale Fondi per rischi ed oneri non corr.	5.981	385	(405)	6.001

Il fondo indennità suppletiva di clientela è stato accantonato, in coerenza con quanto previsto dallo IAS 37, in base alla ragionevole stima, tenendo in considerazione gli elementi a disposizione, della futura probabile passività. Si precisa che la società Griglia Doc S.r.l. non aveva agenti alla data del 31 dicembre 2017.

Il *fondo per rischi specifici* è stato accantonato principalmente a fronte di probabili passività connesse ad alcuni contenziosi legali in corso e il suo decremento è correlato alla definizione di alcune delle vertenze in essere.

In relazione al contenzioso legale in essere con la Guardia di Finanza, IV Gruppo di Sezioni di San Lazzaro di Savena - BO (per presunte violazioni in materia di imposte dirette per gli anni di imposta 1993-1999 ed iva per gli anni di imposta 1998

e 1999; verifica ultimata nel giugno 2000 e il cui rilievo principale è noto come “CRC”) evidenziato nel bilancio al 31 dicembre 2017, si segnala che la vertenza si è definitivamente conclusa con la sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale dell'Emilia Romagna n. 1155/18 del 17/11/2017 che accogliendo integralmente la domanda della Società ha disposto l'annullamento degli avvisi di accertamento emessi con obbligo per l'Agenzia delle Entrate di rimborsare quanto già corrisposto da MARR Spa in esecuzione delle sentenze di merito, spese compensate. La predetta sentenza non è stata impugnata da controparte divenendo quindi definitiva.

In ragione di quanto disposto con la citata sentenza n. 1155/18 l'agenzia delle Entrate ha provveduto a rimborsare a MARR le somme anticipate in pendenza di giudizio per un importo complessivo pari a 6.996 migliaia di Euro, comprensivo di interessi pari a 981 migliaia di Euro. Rammentiamo che al 31 dicembre 2017 la quota capitale, pari a 6.009 migliaia di Euro, era classificata fra i crediti tributari.

In aggiunta a quanto sopra si rammenta che, nel corso del 2007, sono sorti vari contenziosi con l'Agenzia delle Dogane aventi ad oggetto il pagamento di dazi doganali preferenziali su talune importazioni di pesce. Con riferimento al contenzioso fra questi più significativo, per dazi di importo pari a circa Euro 250 mila e avente ad oggetto taluni acquisti di merci provenienti dalla Mauritania, si evidenzia che i giudici di primo grado, nel maggio 2008, nel respingere i ricorsi presentati dalla Società, hanno comunque accertato la sua assoluta estraneità alle irregolarità contestate, in quanto imputabili esclusivamente ai propri fornitori, dai quali peraltro è stato totalmente rimborsato ogni costo a tutt'oggi sostenuto.

L'appello presentato dalla Società avverso la sentenza di primo grado non è stato accolto dalla Commissione Tributaria Regionale di Firenze. Si evidenzia che nel mese di maggio 2013 la Società ha presentato ricorso alla Corte Suprema di Cassazione.

Infine, si segnala che in data 29 giugno 2017, il Nucleo di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza di Rimini, ha dato avvio ad una attività di verifica fiscale di carattere generale (IRES, IRAP, IVA ed altri Tributi) a carico di MARR, relativamente al periodo di imposta 2015 e successivi. La verifica si è conclusa con la redazione di PVC nel quale viene contestata la commissione di una sola presunta irregolarità commessa da MARR negli anni oggetto di verifica. Specificatamente trattasi della variazione in diminuzione, operata ai sensi dell'ex art. 87, co. 1 del D.Lgs. 917/86, pari al 95% della plusvalenza, maturata nell'esercizio 2015, relativa alla vendita della quota pari al 55% del capitale sociale della società Alisea Società Consortile a r.l., ritenuta non corretta. Considerato il parere espresso dai nostri consulenti, riteniamo la presunta irregolarità priva di fondamento avendo la Società correttamente operato in sede di determinazione del reddito di impresa; in ragione di ciò abbiamo provveduto in data 20 dicembre 2017 a depositare presso l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale Emilia Romagna e presso l'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Rimini, atto di memorie illustrative nelle quali vengono analiticamente descritte le ragioni di infondatezza del citato rilievo. Alla data odierna siamo in attesa di ricevere la comunicazione di avvenuta fissazione di un primo incontro, nel quale dare avvio ad un contraddittorio finalizzato a verificare la fondatezza delle ragioni di parte rispetto alle contestazioni presenti nel PVC. Considerato il parere dei legali incaricati di assistere la Società riteniamo ragionevole ipotizzare che la vertenza si concluda con ogni probabilità, con esito pienamente favorevole a MARR.

19. Imposte anticipate e passività per imposte differite passive

Al 31 dicembre 2018 tale voce ammonta a 2.088 migliaia di Euro. La tabella che segue espone il dettaglio delle voci:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Su fondi tassati	9.587	10.827
Su costi deducibili per cassa	134	61
Su costi deducibili in esercizi successivi	1.091	845
Su altre variazioni	0	8
Imposte anticipate	10.812	11.741
Su storno ammortamenti avviamenti	(8.392)	(7.739)
Su fondi in sospensione di imposta	(408)	(409)
Su ricalcolo leasing IAS 17	(449)	(446)
Su calcolo attuariale fondo TFR	167	220
Su rivalutazione terreni e fabbricati a fair value	(3.500)	(3.513)
Su allocazione avviamento società acquisite	(687)	(694)
Su cash flow hedge	498	548
Altro	(129)	(232)
Passività per imposte differite passive	(12.900)	(12.265)
Totale passività per imposte differite passive	(2.088)	(524)

20. Altre voci passive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ratei e risconti passivi non correnti	35	38
Altri debiti diversi non correnti	1.081	1.007
Totale Altri voci passive non correnti	1.116	1.045

La voce "ratei e risconti passivi" rappresenta la quota oltre l'anno dei risconti passivi su interessi attivi a clienti. La voce "altri debiti diversi" invece è rappresentata da depositi cauzionali versati dai trasportatori. Non vi sono ratei e risconti passivi o altri debiti oltre 5 anni.

Passività correnti

21. Debiti finanziari correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Debiti vs banche	118.240	108.613
Debiti vs altri finanziatori	977	974
Deb. per acq.quote/partec./rami d'az.	361	10.574
Totale Debiti finanziari correnti	119.578	120.161

Debiti verso banche quota corrente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Conti correnti	0	311
Finanziamenti/Anticipazioni	41.043	63.434
Mutui :		
- Cassa di Risp.di Pescia e Pistoia	521	519
- Finanziamento Banca Intesa San Paolo	0	8.005
- Finanziamento Banca Carige	5.030	9.998
- Finanziamento Unicredit	0	8.962
- Finanziamento Cassa di Risparmio di Ravenna	0	3.026
- Finanziamento Banca Intesa San Paolo	1.492	2.991
- Finanziamento Banca Intesa San Paolo	3.993	0
- Finanziamento Caripama	2.493	2.475
- Finanziamento Ubi Banca	5.994	5.990
- Finanziamento Ubi Banca	0	2.827
- Banca Popolare di Novara	25	75
- Finanziamento Unicredit	4.149	0
- Finanziamento Cassa Centrale Banca	3.321	0
- Finanziamento Credito Valtellinese	1.239	0
- Finanziamento Bper	3.330	0
- Finanziamento Ubi Banca	2.222	0
- Finanziamento Iccrea	22.422	0
- Finanziamento Bnp Paribas	18.472	0
- Finanziamento Credem	2.494	0
	<u>77.197</u>	<u>44.868</u>
	118.240	108.613

Per quanto riguarda la movimentazione di mutui e finanziamenti si rimanda a quanto già esposto nel paragrafo 16 "Debiti finanziari non correnti".

Si evidenzia inoltre che la voce "Finanziamenti/Anticipazioni" comprende, oltre a 6.500 migliaia di Euro per finanziamenti "hot money" e a 13.352 migliaia di Euro per anticipi sbf, il debito di 20.304 migliaia di Euro verso Banca IMI conseguente all'operazione di cartolarizzazione avviata nel 2014 dalla Capogruppo.

Il saldo dei debiti verso altri finanziatori include principalmente:

- il debito per interessi maturati relativamente all'operazione di *private placement* obbligazionario conclusa nel luglio 2013 per 749 migliaia di Euro,
- la quota a breve del debito finanziario per i leasing in essere (per i cui dettagli si rimanda ai paragrafi 1 e 16 delle presenti Note di Commento) pari a complessivi 226 migliaia di Euro.

Per quanto riguarda la voce “debiti per acquisto quote/partecipazioni” si rammenta che nel 2018 la Società ha provveduto al pagamento delle ultime rate del prezzo di acquisto delle società DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l., in scadenza per complessivi 10.574 migliaia di Euro; il debito in essere al 31 dicembre 2018, pari a 361 migliaia di Euro, si riferisce all'ultima rata di prezzo per l'acquisto delle quote della società SiFrutta S.r.l.

Il valore contabile dei finanziamenti a breve termine è ragionevolmente in linea con il *fair value*, in quanto l'impatto dell'attualizzazione non è significativo.

22. Strumenti finanziari derivati

L'importo al 31 dicembre 2018, pari a 10 migliaia di Euro, è relativo a operazioni di acquisto a termine di valuta a copertura di sottostanti operazioni di acquisto merce poste in essere dalla Capogruppo. Tali operazioni sono contabilizzate come copertura dei flussi finanziari.

23. Debiti tributari correnti

La composizione della voce è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Altri Debiti tributari	191	193
Irpef dipendenti	1.255	1.250
Irpef collaboratori esterni	507	211
Totale Debiti tributari correnti	1.953	1.654

Tale voce si riferisce a debiti tributari certi e determinati nell'ammontare.

Per MARR S.p.A., in ragione degli ordinari termini di accertamento e salvo le vertenze tributarie attualmente pendenti, risultano ancora verificabili dalle autorità fiscali, gli esercizi 2014 e seguenti.

24. Passività commerciali correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Debiti vs Fornitori	314.398	319.849
Debiti commerciali vs controllanti	3	147
Debiti vs Società Consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	8.802	8.792
Debiti vs Società Collegate	24	25
Debiti vs altre Società Correlate	0	47
Totale Passività commerciali correnti	323.227	328.860

I debiti commerciali si riferiscono principalmente a saldi derivanti da operazioni per l'acquisto di merci destinate alla commercializzazione ed al debito verso Agenti di Commercio. Comprendono anche “Debiti vs Società Consociate consolidate dal Gruppo Cremonini” per 8.802 migliaia di Euro, “Debiti commerciali vs. Controllanti” per 3 migliaia di Euro e “Debiti verso società collegate” per 24 migliaia di Euro il cui dettaglio analitico è esposto nell'Allegato 8 delle presenti Note.

25. Altre voci passive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ratei e risconti passivi	1.206	1.256
Altri debiti	20.519	21.351
Totale Altre voci passive correnti	21.725	22.607

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ratei Passivi diversi	50	63
Ratei per emolum. a dipendenti/amm.ri	1.069	1.065
Risconti Passivi diversi	4	3
Risconti per int.attivi a clienti	83	125
Totale Ratei e risconti passivi correnti	1.206	1.256

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Inps/Inail ed Altri Enti previdenziali	1.749	1.818
Enasarco/ FIRR	938	885
Debiti vs il personale per emolumenti	4.932	4.821
Anticipi da clienti, clienti saldi avere	11.333	12.030
Anticipi da clienti, clienti saldi avere - società Consociate	144	240
Deb. vs società di assicurazione	0	165
Altri Debiti diversi	1.423	1.392
Totale Altri debiti correnti	20.519	21.351

Le poste “*Debiti vs il personale per emolumenti*” e “*Ratei per emolum. a dipendenti/amm.ri*” comprendono le retribuzioni correnti ancora da liquidare al 31 dicembre 2018 e gli stanziamenti relativi alle ferie maturate e non godute e relativi oneri.

La voce “*Anticipi da clienti, clienti saldi avere*” include le note di credito da emettere ai clienti per premi e contributi di fine anno.

Ripartizione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei debiti per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti finanziari non correnti	162.944	17.857	37.555	218.357
Strumenti finanziari/derivati non correnti	0	0	0	0
Benefici verso dipendenti	8.418	0	0	8.418
Fondi per rischi ed oneri	5.981	0	0	5.981
Passività per imposte differite passive	2.088	0	0	2.088
Altre voci passive non correnti	1.116	0	0	1.116
Debiti finanziari correnti	111.621	7.143	814	119.578
Strumenti finanziari/derivati correnti	10	0	0	10
Debiti Tributarî correnti	1.917	0	36	1.953
Passività commerciali correnti	270.139	45.978	7.110	323.227
Altre voci passive correnti	21.634	58	34	21.725
Totale debiti per area geografica	585.868	71.036	45.549	702.453

Fidejussioni, garanzie ed impegni

Trattasi delle garanzie prestate sia da terzi che dalla nostra Società per debiti ed altre obbligazioni.

Fidejussioni (per complessive 18.572 migliaia di Euro)

Si riferiscono a:

- garanzie emesse per conto di MARR S.p.A. a favore di terzi (pari a 12.972 migliaia di Euro) e sono fidejussioni prestate, su nostra richiesta, da istituti di credito a garanzia della corretta e puntuale esecuzione di contratti di appalto e non, di durata sia annuale sia ultrannuale;
- fidejussioni prestate da MARR a favore di istituti finanziari nell'interesse delle società controllate. Tale posta ammonta, al 31 dicembre 2018, a complessive 5.600 migliaia di Euro e si riferisce alle linee di credito concesse alle partecipate.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
<i>Fidejussioni</i>		
AS.CA. S.p.a.	5.600	5.600
DEAL. S.r.l.	0	400
Totale Fidejussioni	5.600	6.000

Garanzie reali prestate

Le garanzie reali a favore di terzi si riferiscono principalmente ad ipoteche su immobili di proprietà e sono analiticamente descritte nel commento alle voci di bilancio "debiti finanziari non correnti" e "immobilizzazioni materiali".

Altri rischi ed impegni

Tale voce comprende 11.525 migliaia di Euro relativi a lettere di credito rilasciate da alcuni istituti di credito a garanzia di obbligazioni assunte dalla Capogruppo e dalla controllata AS.CA con alcuni fornitori esteri.

Commento alle principali voci del conto economico consolidato

26. Ricavi

I ricavi sono composti da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Ricavi netti per vendite - Mercè	1.624.907	1.582.873
Ricavi per Servizi	293	277
Ricavi di vendita diversi	0	68
Consulenze a terzi	320	301
Lavorazioni d/terzi	54	31
Affitti attivi (gestione caratteristica)	47	107
Altri servizi	2.261	2.125
Totale Ricavi	1.627.882	1.585.782

Per quanto riguarda l'andamento dei ricavi per vendite si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

La ripartizione dei ricavi per cessioni di beni e prestazioni di servizi per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Italia	1.529.274	1.475.660
Unione Europea	64.579	66.307
Extra Unione Europea	34.029	43.815
Totale	1.627.882	1.585.782

27. Altri ricavi

Gli altri ricavi e proventi sono così costituiti:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Contributi da fornitori ed altri	35.943	34.290
Altri diversi	2.137	2.660
Rimborsi per danni subiti	728	906
Rimborso spese sostenute	657	787
Recupero spese legali	41	51
Plusvalenze per vendite cespiti	135	82
Totale Altri ricavi	39.641	38.776

La voce "contributi da fornitori e altri" comprende principalmente i contributi ottenuti a vario titolo dai fornitori per la promozione commerciale dei loro prodotti presso i nostri clienti.

Il loro incremento è direttamente correlato all'incremento del volume d'affari; si rammenta che già dallo scorso esercizio una parte della contribuzione da fornitori è esposta a riduzione del costo di acquisto merci, a seguito della riformalizzazione di parte dei contratti di riconoscimento dei premi di fine anno.

28. Acquisto di merci e materiale di consumo

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Acquisti merci	1.318.220	1.277.372
Acquisti imballaggi e mat.confesz.	4.970	4.782
Acquisti cancelleria e stampati	767	802
Acq. mat.promozionale, cataloghi e per la vendita	198	343
Acquisti materiale vario	489	670
Carburanti automezzi industriali e autovetture	287	310
Totale Acquisto di merci e materiale di consumo	1.324.931	1.284.279

Riguardo all'andamento del costo per acquisto di merci destinate alla commercializzazione si rimanda alla Relazione degli Amministratori e al relativo commento sul primo margine.

Come evidenziato nel paragrafo precedente, la voce "Acquisti merci" beneficia, per 7.810 migliaia di Euro (5.513 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), della parte di contribuzione da fornitori identificabile come premio di fine anno.

29. Costi per il personale

La voce comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi compresi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Salari e Stipendi	27.357	27.311
Oneri Sociali	8.289	8.123
Trattamento Fine Rapporto	2.007	1.982
Altri Costi	237	96
Totale Costi del personale	37.890	37.512

Con riferimento a tale voce si evidenzia che, a fronte di un incremento dei dipendenti determinato principalmente dall'effettuazione di nuove assunzioni in potenziamento di alcune Funzioni aziendali e all'avvio di nuovi progetti (come meglio dettagliato nel paragrafo "Risorse Umane" della Relazione degli Amministratori), il numero medio dei dipendenti si è attestato a 846,1 unità nel 2018 contro 847,3 nel 2017 grazie anche del progressivo avanzamento della terzizzazione delle attività operative all'interno delle Unità.

Per effetto di quanto sopra e grazie al proseguimento di un'attenta politica di gestione delle risorse con particolare riferimento alla gestione delle ore di ferie e permessi e delle ore di straordinario, il costo del lavoro, al netto di oneri non ricorrenti pari a 174 migliaia di Euro esposti nella voce "Altri costi" e correlati principalmente alla chiusura della filiale MARR Valdagno che ha cessato la propria attività in data 31 gennaio 2019, si mostra sostanzialmente in linea con il precedente esercizio.

La ripartizione dei dipendenti per categoria è evidenziata dal seguente prospetto:

	Operai	Impiegati	Dirigenti	Totale
Dipendenti al 31.12.17	258	550	8	816
<i>Incrementi e decrementi netti</i>	<i>(25)</i>	<i>37</i>	<i>0</i>	<i>12</i>
Dipendenti al 31.12.18	233	587	8	828
N.medio dipendenti al 31.12.18	260,6	577,5	8,0	846,1

30. Ammortamenti e svalutazioni

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Ammortamenti immateriali	6.804	6.320
Ammortamenti immateriali	387	235
Accantonamenti e svalutazioni	12.869	12.435
Totale Ammortamenti e svalutazioni	20.060	18.990

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Accto fondo sval. cred. tassato	10.326	9.865
Accto fondo sval. cred. non tassato	2.158	2.086
Adeguamento fondo indennità suppl. clientela	385	484
Totale Accantonamenti e svalutazioni	12.869	12.435

L'incremento degli ammortamenti è correlato al piano di investimenti effettuati nell'ultimo triennio per opere di ampliamento e ammodernamento presso alcune filiali della Capogruppo.

Per quanto riguarda gli accantonamenti ai fondi si rimanda alla movimentazione esposta nei paragrafi 11 "Crediti commerciali correnti" e 18 "Fondi per rischi e oneri", nonché a quanto esposto in merito ai crediti nel paragrafo "Rischio di credito".

31. Altri costi operativi

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Costi operativi per servizi	185.220	179.974
Costi operativi per godimento beni di terzi	9.779	9.737
Costi operativi per oneri diversi di gestione	1.852	1.592
Totale Altri costi operativi	196.851	191.303

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Costi di vendita, mov.ne e distr.ne ns. prodotti	150.097	147.394
Consumi energetici ed utenze	11.026	10.242
Lavorazioni di terzi	4.313	3.738
Spese per manutenzioni	4.855	4.912
Facchinaggio e movimentazione merci	5.397	4.743
Pubblicità, promozione, fiere, varie vendita	496	553
Compensi amministratori e sindaci	906	873
Costi assicurativi	955	978
Rimborsi spese, viaggi e diversi personale	446	451
Servizi generali, amministrativi e diversi	6.729	6.090
Totale Costi operativi per servizi	185.220	179.974

A livello dei costi per servizi si segnala che l'incremento è principalmente correlato ai costi per "vendita, movimentazione e distribuzione" i quali, al netto di un minore impatto degli oneri netti commerciali correlati ai costi di vendita, sono dovuti oltre che all'aumento dei ricavi anche all'effetto di un diverso mix delle vendite.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione degli Amministratori e a quanto indicato in merito ai costi operativi.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Locazione fabbricati industriali	9.234	9.251
Locazione elaboratori ed altri beni mobili	163	161
Locazione automezzi industriali	165	113
Locazione autovetture	10	2
Locazione impianti, macch. e attrezzature	83	77
Affitti e oneri passivi altri beni immobili	124	133
Totale Costi operativi per godimento beni di terzi	9.779	9.737

Si segnala infine che la voce "Locazione fabbricati industriali" include, per 668 migliaia di Euro, i canoni pagati alla correlata Le Cupole S.r.l. di Castelvetro (MO), per l'affitto degli immobili siti in Via Spagna 20 a Rimini.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Altre imposte indirette, tasse e oneri similiari	717	675
Spese recupero crediti	345	284
Altri oneri diversi	207	156
Minusvalenze cessione cespiti	236	76
IMU	290	345
Contributi e spese associative	57	56
Totale Costi operativi per oneri diversi di gestione	1.852	1.592

Le "altre imposte indirette, tasse ed oneri similiari" comprendono principalmente: imposte di bollo e di registro, imposte e tasse comunali e tassa proprietà auto ed automezzi. Si segnala che tale voce comprende al 31 dicembre 2018 oneri non ricorrenti pari a 48 migliaia di Euro per la chiusura di un contenzioso fiscale relativo all'imposta di registro pagata per l'acquisto dell'azienda Sfera S.p.A. (fusa in MARR nell'anno 2016).

32. Proventi e oneri finanziari

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Oneri finanziari	5.525	6.090
Proventi finanziari	(2.160)	(1.279)
(Utili)/perdite su cambi	(1)	138
Totale (Proventi) e oneri finanziari	3.364	4.949

L'effetto netto dei saldi di cambio riflette principalmente l'andamento dell'Euro rispetto al Dollaro USA, valuta di riferimento nelle importazioni Extra-UE.

Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri e dei proventi finanziari:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Int.pass.su altri fin.,sconto eff,hot money,import	3.132	3.393
Interessi passivi su mutui	1	83
Interessi passivi su sbf, anticipi, export	394	426
Altri interessi e oneri finanziari	1.998	2.187
Int.e Altri On.Fin. Controllanti	0	1
Totale Oneri finanziari	5.525	6.090

Il decremento degli oneri finanziari, come anche commentato nella Relazione degli Amministratori, ha beneficiato di una riduzione del costo del denaro correlata, oltre che all'andamento dei tassi d'interesse, alla rinegoziazione di alcuni finanziamenti a medio lungo termine finalizzata a partire dall'ultima parte del 2017.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Altri prov. finanziari diversi (interessi da clienti, ecc)	892	1.098
Interessi attivi verso l'Erario	990	34
Interessi e proventi finanziari Controllanti	1	11
Interessi attivi bancari	277	136
Totale Proventi finanziari	2.160	1.279

Gli Altri proventi finanziari sono correlati agli interessi attivi da clienti e fornitori per dilazioni di pagamento, in decremento rispetto all'esercizio precedente per effetto della conclusione, nell'anno, di alcuni piani di rientro.

La voce "Interessi attivi verso l'Erario" include quasi totalmente gli interessi riconosciuti a MARR con riferimento alla definitiva chiusura, nell'anno 2018, del contenzioso fiscale sorto nel 2000 a seguito di verifica della Guardia di Finanza, IV Gruppo - Sezioni di San Lazzaro di Savena (BO). Tale importo è stato incassato nel mese di ottobre 2018 unitamente al rimborso di quanto versato negli anni passati in pendenza di giudizio. Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto indicato nella Relazione degli Amministratori e al paragrafo 18 "Fondi per rischi e oneri".

33. Imposte

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Ires-Onere Ires trasferito alla controllante	20.967	21.595
Irap	4.665	4.637
Accto netto imposte differite passive	1.639	211
Imposte esercizi precedenti	(23)	(2)
Totale Imposte	27.248	26.441

Il tax rate dell'esercizio è pari a 28,5% (28,8% nel 2017).

Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere effettivo

(in migliaia di Euro)	Esercizio 2018		Esercizio 2017	
	Imponibile	Imposta	Imponibile	Imposta
I.R.E.S.				
Risultato prima delle imposte	95.602		95.926	
aliquota fiscale	24,0%		24,0%	
Onere fiscale teorico		22.944		23.022
<i>Differenze permanenti</i>				
ammortamenti indeducibili	843		580	
svalutazioni partecipazioni	5		6	
altre variazioni in aumento	983		960	
	<u>1.831</u>		<u>1.546</u>	
ammortamenti deducibili	(2.946)		(2.807)	
dividendo da società italiana (95%)	0		(3.789)	
plusvalenza da vendita partecipazioni (95%)	0		0	
costo del lavoro non dedotto ai fini Irap	(255)		(163)	
altre variazioni in diminuzione	(2.434)		(1.741)	
	<u>(5.635)</u>		<u>(8.500)</u>	
<i>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</i>				
accantonamento fondi tassati	10.326		10.018	
spese manutenzione eccedenti il 5%	0		0	
altre variazioni in aumento (nette)	506		679	
spese di rappresentanza deducibili	0		0	
	<u>10.832</u>		<u>10.697</u>	
<i>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</i>				
quota plusvalenze rateizzate	0		0	
	<u>0</u>		<u>0</u>	
utilizzo fondi svalutazione tassati	(14.523)		(7.723)	
utilizzo altri fondi tassati	(492)		(401)	
quota spese di rappresentanza deducibili	0		0	
quota svalutazione partecipazioni	0		0	
quota spese di manutenzione eccedenti il 5%	(15)		(9)	
altre variazioni in diminuzione	(293)		(967)	
	<u>(15.323)</u>		<u>(9.100)</u>	
Reddito imponibile	87.307		90.570	
aliquota fiscale	24,0%		24,0%	
Onere fiscale effettivo		20.954		21.737
Conguaglio onere IRES esercizi precedenti e arrotondamenti		1		(142)
Onere fiscale effettivo dell'esercizio		20.955		21.595
I.R.A.P.				
Risultato prima delle imposte	95.602		95.926	
Costi non rilevanti ai fini I.R.A.P.				
Proventi ed oneri da partecipazioni	0		(3.830)	
Proventi ed oneri finanziari	3.364		4.997	
Costo del personale	37.890		37.688	
Imponibile teorico	136.856		134.782	
aliquota fiscale media	3,95%		3,95%	
Onere fiscale teorico		5.408		5.318
Altre variazioni	(21.072)		(20.032)	
Reddito imponibile	115.784		114.750	
aliquota fiscale	4,03%		4,02%	
Onere fiscale effettivo		4.662		4.609
Conguaglio onere IRAP esercizi precedenti e arrotondamenti		(8)		28
Onere fiscale effettivo dell'esercizio		4.654		4.637

34. Utili per azione

Il calcolo degli utili per azione di base e diluito si presenta come di seguito:

<i>(in Euro)</i>	2018	2017
EPS base	1,03	0,98
EPS diluito	1,03	0,98

Si evidenzia che il calcolo è basato sui seguenti dati:

Utili:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Utile del periodo	68.505	65.504
Interessi di minoranza	0	0
Utile per le finalità della determinazione degli utili per azione base e diluito	68.505	65.504

Numero di azioni:

<i>(in numero azioni)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione di base	66.525.120	66.525.120
Effetti di diluizione derivanti da azioni ordinarie potenziali (opzioni su azioni)	0	0
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione diluiti	66.525.120	66.525.120

35. Altri utili/perdite

Il valore degli altri utili/perdite contenuti nel conto economico complessivo consolidato è composto dagli effetti generatisi e riversatisi nel periodo con riferimento alle seguenti poste:

- parte efficace delle operazioni di: copertura su cambi poste in essere a fronte del *private placement* obbligazionario in dollari americani stipulato nel mese di luglio 2013; parte efficace delle operazioni di acquisto a termine di valuta a copertura di sottostanti operazioni di acquisto merce. Il valore indicato, pari a un utile di complessive 162 migliaia di Euro (+161 migliaia di Euro nel pari periodo 2017) è esposto al netto dell'effetto fiscale (che al 31 dicembre 2018 ammonta a circa -51 migliaia di Euro).
- utili attuariali relativi alla valutazione del TFR come stabilito dagli emendamenti apportati allo IAS 19 "Benefici per i dipendenti"; il valore indicato, pari a un utile complessivo di 114 migliaia di Euro (+68 migliaia di Euro nel 2017), è esposto al netto dell'effetto fiscale (che al 31 dicembre 2018 ammonta a circa 36 migliaia di Euro).

Tali utili/perdite sono stati contabilizzati, coerentemente con quanto stabilito dagli IFRS, a patrimonio netto ed evidenziati (come previsto dallo IAS 1 *revised*, applicabile dal 1 gennaio 2009) nel prospetto del risultato economico consolidato complessivo.

Posizione finanziaria netta

Per quanto riguarda il commento delle componenti della posizione finanziaria netta e l'indicazione delle posizioni di debito e di credito verso parti correlate, si rimanda a quanto esposto nella relazione degli amministratori sull'andamento della gestione.

Consolidato (in migliaia di Euro)	<i>31.12.18</i>	<i>31.12.17</i>
A. Cassa	9.345	9.133
Assegni	0	0
Depositi bancari	168.804	147.044
Depositi postali	261	108
B. Altre disponibilità liquide	169.065	147.152
C. Liquidità (A) + (B)	178.410	156.285
Crediti finanziari verso Controllanti	1.956	1.259
Crediti finanziari verso Consociate	0	0
Altri crediti finanziari	923	716
D. Crediti finanziari correnti	2.879	1.975
E. Debiti bancari correnti	(41.043)	(63.745)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(77.196)	(44.868)
Debiti finanziari verso Controllanti	0	0
Debiti finanziari verso Consociate	0	0
Altri debiti finanziari	(1.349)	(11.555)
G. Altri debiti finanziari correnti	(1.349)	(11.555)
H. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F) + (G)	(119.588)	(120.168)
I. Indebitamento finanziario corrente netto (H) + (D) + (C)	61.701	38.092
J. Debiti bancari non correnti	(180.707)	(159.583)
K. Altri debiti non correnti	(37.650)	(36.112)
L. Indebitamento finanziario non corrente (J) + (K)	(218.357)	(195.695)
M. Indebitamento finanziario netto (I) + (L)	(156.656)	(157.603)

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Per quanto riguarda gli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto esposto nella relazione degli amministratori sull'andamento della gestione.

o o o

Rimini, 12 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Paolo Ferrari

Allegati

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nelle Note, della quale costituiscono parte integrante.

- **Allegato 1** – Elenco delle partecipazioni con indicazione di quelle rientranti nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 2** – Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria, Prospetto dell'utile/(perdita) dell'esercizio, Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo, Prospetto di variazione del patrimonio netto e Prospetto dei flussi di cassa della Controllante MARR S.p.A. redatto al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 3** – Prospetto di raccordo al 31 dicembre 2018 con i valori del bilancio della Capogruppo.
- **Allegato 4** – Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 5** – Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 6** – Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato della Cremonini S.p.A. al 31 dicembre 2017.
- **Allegato 7** – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob.
- **Allegato 8** – Tabella riepilogativa dei rapporti con società controllanti, controllate, collegate e consociate.
- **Allegato 9** – Riconciliazione delle passività consolidate derivanti da attività di finanziamento al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 10** – Dettaglio terreni e fabbricati di proprietà del Gruppo.

GRUPPO MARR
ELENCO DELLE PRINCIPALI PARTECIPAZIONI CON INDICAZIONE DI QUELLE RIENTRANTI
NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO AL 31 DICEMBRE 2018

Società	Sede	Capitale sociale (in migliaia di euro)	Quota diretta Marr SpA	Quota di partecipazione indiretta	
				Società	Quota detenuta

SOCIETA' CONSOLIDATE CON IL METODO DELL'INTEGRAZIONE GLOBALE:

- Capogruppo :					
MARR S.p.A.	Rimini	33.263			
- Controllate :					
AS.CA. S.p.A.	Santarcangelo di R. (RN)	518	100,0%		
Marr Foodservice Iberica S.A.u	Madrid (Spagna)	600	100,0%		
New Catering S.r.l.	Santarcangelo di R. (RN)	34	100,0%		

PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO:

SIFrutta S.r.l.	Cervia (RA)	210	40,0%		
-----------------	-------------	-----	-------	--	--

PARTECIPAZIONI VALUTATE AL FAIR VALUE:

- Altre imprese:					
Centro Agro-Alimentare Riminese S.p.A.	Rimini	11.798	1,66%		

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA MARR S.p.A.

<i>(in Euro)</i>	<i>31.12.18</i>	<i>31.12.17</i>
ATTIVO		
Attivo non corrente		
Immobilizzazioni materiali	63.222.321	64.744.269
Avviamenti	137.085.675	94.260.786
Altre immobilizzazioni immateriali	2.082.789	1.727.090
Partecipazioni in società Controllate e Collegate	22.041.891	65.975.023
Partecipazioni in altre imprese	299.822	299.812
Crediti finanziari non correnti	723.252	1.171.291
Strumenti finanziari derivati	2.512.879	585.619
Imposte anticipate	0	0
Altre voci attive non correnti	30.702.663	31.066.336
Totale Attivo non corrente	258.671.292	259.830.226
Attivo corrente		
Magazzino	149.831.638	139.898.260
Crediti finanziari	8.125.778	6.375.065
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>7.208.251</i>	<i>5.677.148</i>
Strumenti finanziari/derivati	0	10.879
Crediti commerciali	357.364.020	353.983.822
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>17.564.892</i>	<i>14.923.508</i>
Crediti tributari	3.237.491	8.215.154
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>38.349</i>	<i>764.617</i>
Cassa e disponibilità liquide	169.725.986	146.786.491
Altre voci attive correnti	56.082.642	47.159.096
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>457.160</i>	<i>303.683</i>
Totale Attivo corrente	744.367.555	702.428.767
TOTALE ATTIVO	1.003.038.847	962.258.993
PASSIVO		
Patrimonio netto		
<i>Capitale</i>	<i>33.262.560</i>	<i>33.262.560</i>
<i>Riserve</i>	<i>217.729.154</i>	<i>198.547.629</i>
<i>Azioni proprie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Utile a nuovo</i>	<i>67.105.452</i>	<i>65.683.734</i>
Totale Patrimonio netto	318.097.166	297.493.923
Passività non correnti		
Debiti finanziari non correnti	218.356.979	195.694.505
Strumenti finanziari derivati	0	0
Benefici verso dipendenti	7.157.289	8.037.667
Fondi per rischi ed oneri	4.910.230	4.921.612
Passività per imposte differite passive	1.584.152	965.869
Altre voci passive non correnti	1.116.662	1.045.672
Totale Passività non correnti	233.125.312	210.665.325
Passività correnti		
Debiti finanziari correnti	120.160.932	117.845.033
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>2.406.365</i>	<i>2.486.202</i>
Strumenti finanziari/derivati	10.488	0
Debiti tributari correnti	1.822.405	1.511.898
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Passività commerciali correnti	309.757.020	314.008.266
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>8.687.398</i>	<i>8.792.860</i>
Altre voci passive correnti	20.065.524	20.734.548
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>143.815</i>	<i>249.778</i>
Totale Passività correnti	451.816.369	454.099.745
TOTALE PASSIVO	1.003.038.847	962.258.993

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO MARR S.p.A.

<i>(in Euro)</i>	<i>31 dic. 2018</i>	<i>31 dic. 2017</i>
Ricavi	1.548.853.379	1.506.153.833
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>67.506.237</i>	<i>57.940.504</i>
Altri ricavi	38.014.193	36.906.109
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>695.483</i>	<i>501.809</i>
Variazione delle rimanenze di merci	9.933.377	5.140.720
Acquisto di merci e materiale di consumo	(1.264.133.683)	(1.224.575.395)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(88.962.053)</i>	<i>(76.018.295)</i>
Costi del personale	(35.283.525)	(34.871.759)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Ammortamenti e svalutazioni	(18.920.261)	(17.551.897)
Altri costi operativi	(184.750.322)	(183.042.039)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(3.049.427)</i>	<i>(7.132.276)</i>
Proventi e oneri finanziari	(3.307.126)	(4.903.892)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>71.991</i>	<i>61.854</i>
Proventi (oneri) da partecipazioni	(4.532)	3.982.539
<i>Utile prima delle imposte</i>	<i>90.401.500</i>	<i>87.238.219</i>
Imposte	(25.752.816)	(24.011.253)
<i>Utile dell'esercizio</i>	<i>64.648.684</i>	<i>63.226.966</i>

EPS base (euro)	0,97	0,95
EPS diluito (euro)	0,97	0,95

PROSPETTO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO MARR S.p.A.

<i>(in Euro)</i>	<i>31 dic. 2018</i>	<i>31 dic. 2017</i>
<i>Utile dell'esercizio (A)</i>	<i>64.648.684</i>	<i>63.226.966</i>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>		
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge), al netto dell'effetto fiscale	156.223	167.909
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>		
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto dell'effetto fiscale	79.924	49.438
<i>Totale Altri Uili/Perdite, al netto dell'effetto fiscale (B)</i>	<i>236.147</i>	<i>217.347</i>
<i>Utile complessivo (A) + (B)</i>	<i>64.884.831</i>	<i>63.444.313</i>

PROSPETTO DEI FLUSSI DI CASSA (METODO INDIRETTO)

MARR S.p.A.

(in migliaia di Euro)	31.12.18	31.12.17
Utile dell'esercizio	64.649	63.227
<i>Rettifiche:</i>		
Ammortamenti	6.811	6.016
Imposte Differite (Attive) / Passive	1.603	0
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	11.790	11.200
Svalutazione/rivalutazione partecipazioni	5	5
Accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela	325	342
Plus/minusvalenze da vendita cespiti	184	4
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	0
(Proventi) e oneri finanziari al netto delle differenze su cambi	3.298	4.755
<i>di cui verso parti correlate</i>	(72)	(36)
(Utili)/perdite da differenze cambio valutative	(100)	(41)
Dividendi ricevuti	0	(3.988)
Totale	23.916	18.293
Variazione netta fondo TFR	(881)	(1.395)
(Incremento) decremento crediti commerciali	(13.274)	(18.041)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(2.641)	(2.044)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(9.934)	(5.140)
Incremento (decremento) debiti commerciali	(4.652)	18.312
<i>di cui verso parti correlate</i>	(106)	676
(Incremento) decremento altre poste attive	(8.158)	(1.530)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(153)	1.703
Incremento (decremento) altre poste passive	(1.067)	(1.251)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(106)	219
Variazione netta dei debiti/crediti tributari	29.740	24.803
<i>di cui verso parti correlate</i>	19.726	20.710
Pagamento di interessi e altri oneri finanziari	(5.544)	(6.084)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(22)	(26)
Interessi e altri proventi finanziari incassati	2.246	1.329
<i>di cui verso parti correlate</i>	94	62
Differenze attive di cambio valutative	100	41
Imposte pagate nell'esercizio	(23.540)	(24.415)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(19.000)	(20.281)
Cash flow derivante dalla attività operativa	53.601	68.149
(Investimenti) altre immobilizzazioni immateriali	(346)	(893)
(Investimenti)/rettifiche avviamenti	0	0
(Investimenti) immobilizzazioni materiali	(5.579)	(5.103)
Disinvestimenti netti in immobilizzazioni materiali	678	446
(Investimenti) netti delle partecipazioni in imprese controllate e collegate	(507)	(8.444)
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate o rami d'azienda (al netto delle disponibilità liquide acquisite)	(10.534)	(12.155)
Dividendi ricevuti	0	3.983
Cash flow derivante dalla attività di investimento	(16.288)	(22.166)
Distribuzione dei dividendi	(49.229)	(46.568)
Altre variazioni incluse quelle di terzi	233	212
Variazione netta debiti finanziari (al netto delle nuove erogazioni a medio/lungo termine)	(17.935)	6.959
<i>di cui verso parti correlate</i>	(80)	723
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	123.548	115.000
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	0
Rimborso / Estinzione di finanziamenti / Mutui a medio lungo termine	(69.973)	(88.542)
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	0
Variazione netta dei crediti finanziari correnti	(1.364)	1.439
<i>di cui verso parti correlate</i>	(1.531)	1.231
Variazione netta dei crediti finanziari non correnti	347	5.797
Cash flow derivante dalla attività di finanziamento	(14.373)	(5.703)
Aumento (diminuzione) del cash flow	22.940	40.280
Disponibilità liquide di inizio periodo	146.786	106.506
Disponibilità liquide di fine periodo	169.726	146.786

Per la riconciliazione fra i dati di apertura e i saldi di chiusura con la relativa movimentazione delle passività finanziarie derivanti da attività di finanziamento (come richiesto dal paragrafo 44A dello IAS 7) si rimanda all'Allegato 8 delle Note di commento al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO – MARR S.P.A.

Descrizione	Capitale sociale	Altre riserve										Utili a nuovo	Totale patrimonio netto		
		Riserva da sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Versamento soci conto capitale	Riserva straordinaria	Riserva stock op. esercitate	Riserva di transizione agli Ias/Ifrs	Riserva cash flow hedge	Riserva ex art. 55 (dpr 597-917)	Riserva per avanzo di fusione			Riserva IAS 19	Totale Riserve
Saldi al 1° gennaio 2017	33.263	63.348	6.652	12	36.496	70.119	1.475	7.516	(1.902)	1.473	4.602	(690)	189.101	58.259	280.623
Destinazione utile 2016						9.235							9.235	(9.235)	
Distribuzione dividendi di MARR S.p.A.														(46.568)	(46.568)
Altre variazioni minori										(6)			(6)	1	(5)
Utile complessivo consolidato dell'esercizio 2017:															
- Utile dell'esercizio														63.227	63.227
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									168			49	217	217	217
Saldi al 31 dicembre 2017	33.263	63.348	6.652	12	36.496	79.354	1.475	7.516	(1.734)	1.467	4.602	(641)	198.548	65.684	297.494
Destinazione utile 2017						13.998							13.998	(13.998)	
Distribuzione dividendi di MARR S.p.A.														(49.229)	(49.229)
Effetto fusione DEAL Depositi Alimentari S.r.l. e Specia Alimentari S.r.l.											4.953		4.953		4.953
Altre variazioni minori					1					(6)			(6)	(1)	(6)
Utile complessivo consolidato dell'esercizio 2018:															
- Utile dell'esercizio														64.649	64.649
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									156			80	236	236	236
Saldi al 31 dicembre 2018	33.263	63.348	6.652	13	36.496	93.352	1.475	7.516	(1.578)	1.461	9.555	(561)	217.729	67.105	318.097

Prospetto di raccordo al 31 dicembre 2018 con i valori del bilancio della Capogruppo

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	Aumento/(Diminuzione)	
	Patrimonio netto	di cui Utile netto di periodo
Saldi risultanti dal Bilancio di periodo della Capogruppo	318.097	64.649
Effetto del consolidamento integrale:		
-- Differenza tra il valore di carico contabile delle controllate consolidate e la relativa quota di patrimonio netto	(11.074)	0
-- Attribuzione dell'eccedenza del prezzo pagato per l'acquisto delle partecipazioni consolidate integralmente, ai terreni, fabbricati ed a differenza di consolidamento	13.932	(18)
-- Risultati pro -quota conseguiti dalle partecipate	3.663	3.663
Ripristino delle differenze di consolidamento delle società fuse nella capogruppo	2.718	0
Storno degli avviamenti di fusione delle società fuse nella capogruppo	(2.053)	0
Effetto della eliminazione degli utili non ancora realizzati derivanti da operazioni fra società del Gruppo al netto dell'effetto fiscale applicabile	(1.576)	1
Rettifiche per adeguare ai Principi Contabili omogenei di Gruppo i bilanci d'esercizio di talune società consolidate	565	210
Patrimonio netto e risultato di periodo di spettanza del Gruppo	324.272	68.505

Immobilizzazioni (importi in euro/1000)	SITUAZIONE INIZIALE			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				SITUAZIONE FINALE		
	Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo al 01/01/2018	Acquisti Riclassifiche	Variazioni area cons.	Decrementi Netti	Ammortamenti	Costo originario	Fondi ammortamenti	Saldo al 31/12/2018
Costi di impianto e di ampliamento										
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità										
Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	6.323	(5.608)	715	558	358		(386)	7.239	(5.994)	1.245
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	176	(160)	16				(1)	176	(161)	15
Avviamento	149.921		149.921					149.921		149.921
Immobilizzazioni in corso	1.043		1.043	(127)				916		916
Altre	436	(436)						436	(436)	
Totale	157.899	(6.204)	151.695	431	358		(387)	158.688	(6.591)	152.097

(importi in euro/1000)	Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo al 01/01/2018	Acquisti/ altri movimenti	Acquisiz. Griglia Doc costo storico	Acquisiz. Griglia Doc fondo amm.to	Decrementi costo storico	Decrementi fondo amm.to	Riclassifica costo storico	Riclassifica fondo amm.to	Ammortamenti / svalutazioni	Costo originario	Fondi ammortamenti	Saldo al 31/12/2018
Terreni e fabbricati	83.508	(27.738)	55.770	395					10		(2.505)	83.913	(30.243)	53.670
Impianti e macchinari	36.773	(28.370)	8.403	1.488			(516)	297			(2.431)	37.745	(30.504)	7.241
Attrezzature industriali e commerciali	7.187	(5.424)	1.763	205			(26)	18			(342)	7.366	(5.748)	1.618
Altri beni	16.898	(12.956)	3.941	1.473			(1.622)	908	50		(1.532)	16.799	(13.581)	3.218
Immobilizzazioni in corso ed acconti	272		272	2.209						(60)		2.421		2.421
Totale	144.638	(74.488)	70.149	5.770			(2.164)	1.223			(6.810)	148.244	(80.076)	68.168

Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato di CREMONINI S.p.a. – società che esercita in modo diretto o mediato l'attività di direzione e coordinamento		
BILANCIO AL 31.12.2017		
BILANCIO DI ESERCIZIO	(in migliaia di Euro)	BILANCIO CONSOLIDATO
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
82.913	Immobilizzazioni materiali	977.975
5	Avviamenti e altre immob. immateriali	228.076
256.782	Partecipazioni	15.920
45	Attività non correnti	76.339
<i>339.745</i>	<i>Totale attivo non corrente</i>	<i>1.298.310</i>
0	Rimanenze	441.755
18.687	Crediti ed altre voci correnti	683.937
182	Cassa e disponibilità liquide	269.593
<i>18.869</i>	<i>Totale attivo corrente</i>	<i>1.395.285</i>
358.614	Totale attivo	2.693.595
PASSIVO		
<i>251.473</i>	Totale patrimonio netto	<i>835.613</i>
67.074	Capitale sociale	67.074
165.242	Riserve e utili indivisi	409.424
19.157	Risultato di periodo	45.394
0	Pertinenze di terzi	<u>313.721</u>
26.615	Debiti/strumenti finanziari non correnti	572.879
350	Benefici verso dipendenti	25.947
152	Fondi per rischi ed oneri	14.737
3.918	Altre voci passive non correnti	50.242
<i>31.035</i>	<i>Totale passività non correnti</i>	<i>663.805</i>
67.347	Debiti/strumenti finanziari correnti	414.655
8.759	Debiti e passività correnti	779.522
<i>76.106</i>	<i>Totale passività correnti</i>	<i>1.194.177</i>
358.614	Totale passivo	2.693.595
CONTO ECONOMICO		
6.597	Ricavi	3.961.439
1.150	Altri ricavi e proventi	69.806
0	Var. rimanenze prodotti finiti e semilavorati	(6.655)
0	Incrementi di immobiliz.per lavori interni	7.107
(57)	Costi per acquisti	(2.753.604)
(5.379)	Altri costi operativi	(609.681)
(2.459)	Costi per il personale	(397.384)
(2.565)	Ammortamenti	(81.143)
0	Svalutazioni ed accantonamenti	(28.849)
22.800	Proventi da partecipazioni	545
(1.397)	(Proventi)/Oneri finanziari	(28.579)
0	Utile derivante da aggregazione aziendale a prezzi favorevoli	0
<i>18.690</i>	<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>133.002</i>
467	Imposte sul reddito	(48.498)
19.157	Risultato prima dei terzi	84.504
0	Risultato dei terzi	(39.110)
19.157	Risultato di periodo del Gruppo	45.394

I dati essenziali della controllante Cremonini S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'articolo 2497-bis del Codice Civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Cremonini S.p.A. al 31 dicembre 2017, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Allegato 7

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2018 a fronte dei servizi resi alle società del Gruppo da società di Revisione o da entità appartenenti alla rete di società di Revisione:

(in migliaia di Euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corispettivi di competenza dell'esercizio 2018
Revisione contabile	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	MARR S.p.A.	159
	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	As.Ca S.p.A.	20
Servizi di attestazione			0
Altri servizi *	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	MARR S.p.A.	16
Totale			195

* Si precisa che l'importo indicato alla voce "Altri servizi" è relativo ad attività di *compliance assessment* relativamente alla normativa ex D.Lgs. 254/2016.

SOCIETA'	RAPPORTI PATRIMONIALI						RAPPORTI ECONOMICI								
	CREDITI			DEBITI			RICAVI				COSTI				
	Commerciali	Altri	Finanziari	Commerciali	Altri	Finanziari	Vendita merci	Prestiti di servizi	Altri ricavi	Prov.finanziari	Acquisti merci	Servizi	God.to beni terzi	Oneri div.gestione	Oneri finanziari
Verso controllanti Cremonini S.p.A. (*)	2.740	109	1.957	3			6			1		1.241			
Totale	2.740	109	1.957	3	0	0	6	0	0	1	0	1.241	0	0	0
Verso controllate non consolidate															
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verso collegate Sì Frutta S.r.l.	43			24				13			55				
Totale	43	0	0	24	0	0	0	13	0	0	55	0	0	0	0
Verso consociate (**) Consolidate dal Gruppo Cremonini															
Avirail Italia S.p.a.															
Chef Express S.p.A.	2.586	9		4	40		10.185					38			
Fiorani & C. S.p.a.	1	205		744			26		236		8.994				
Ges.Car. S.r.l.												1.075			
Global Service S.r.l.				336											
Guardamiglio S.r.l.				2											
Inalca Algerie S.a.r.l.															
Inalca Brazzaville S.a.r.l.															
Inalca Food and Beverage S.r.l.	942			18	52		9.864	309			156	2		1	
Inalca Kinshasa S.p.r.l.															
Inalca S.p.a.	23	162		7.278			359		314		76.919	20			
Inter Inalca Angola Ltda	7														
Interjet S.r.l.															
Italia Alimentari S.p.a.	6	57		419			6		114		4.446				
Marr Russia L.t.c.															
Realbeef S.r.l.															
Roadhouse S.p.A.	8.844				51		38.945	27				1			
Roadhouse Grill Roma S.r.l.	902						3.766					1			
Tecno-Star Due S.r.l.				1											
Non consolidate dal Gruppo Cremonini															
Farmservice S.r.l.	7				1		47								
Le Cupole S.r.l.												668			
Time Vending S.r.l.		24							24						
Totale	13.318	457	0	8.802	144	0	63.198	336	688	0	90.515	1.137	668	1	0

(*) L'importo indicato nella colonna Altri crediti è relativo al saldo Ires dell'esercizio e al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato Fiscale Nazionale. L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

(**) l'importo totale dei crediti e dei debiti commerciali sono riclassificati rispettivamente tra i "crediti verso clienti" ed i "debiti verso fornitori".

RICONCILIAZIONE DELLE PASSIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO AL 31 DICEMBRE 2018 E AL 31 DICEMBRE 2017

	31/12/2018	Flussi di cassa	Acquisizioni	Variazioni non monetarie		Variazioni nel fair value	31/12/2017
				Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni nei tassi di cambio		
Debiti bancari correnti	41.043	(22.702)	0	0	0	0	63.745
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	77.196	6.072	0	26.256	0	0	44.868
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	752	(755)	0	752	0	0	755
Debiti finanziari correnti per contratti leasing	226	(219)	0	226	0	0	219
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni	361	(10.729)	516	0	0	0	10.574
Totale debiti finanziari correnti	119.578	(28.333)	516	27.234	0	0	120.161
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	10	3	0	0	0	0	7
Totale strumenti finanziari correnti	10	3	0	0	0	0	7
Debiti bancari non correnti	180.707	47.382	0	(26.258)	0	0	159.583
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	37.367	0	0	64	1.700	0	35.603
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing	283	0	0	(226)	0	0	509
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0
Totale debiti finanziari non correnti	218.357	47.382	0	(26.420)	1.700	0	195.695
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
Totale strumenti finanziari non correnti	0	0	0	0	0	0	0
Totale passività derivanti da attività di finanziamento	337.945	19.052	516	814	1.700	0	315.863
Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate o rami d'azienda	30.295						
Altre variazioni / riclassifiche, incluse le acquisizioni	814						
Variazioni nei tassi di cambio	1.700						
Variazioni nel fair value	0						
Totale variazioni dettagliate in tabella	32.809						
Altre variazioni dei debiti finanziari	(20.612)						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	123.394						
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio/lungo termine	(69.973)						
Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento	32.809						

	31/12/2017	Flussi di cassa	Acquisizioni	Variazioni non finanziarie			31/12/2016
				Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	
Debiti bancari correnti	63.745	10.569	1	(105)	0	0	53.280
Parte corrente dell'indebitamento finanziario corrente	44.868	(42.090)	125	33.947	0	0	52.887
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	755	(803)	0	755	0	0	803
Debiti finanziari correnti per contratti leasing	219	(351)	47	311	0	0	212
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni	10.574	(12.240)	1.054	10.470	0	0	11.290
Totale debiti finanziari correnti	120.161	(44.915)	1.227	45.378	0	0	118.472
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	7	7	0	0	0	0	0
Totale strumenti finanziari correnti	7	7	0	0	0	0	0
Debiti bancari non correnti	159.583	68.270	0	(33.839)	0	0	125.153
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	35.603	0	0	62	(4.939)	0	40.480
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing	509	(8)	8	(311)	0	0	820
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni	0	0	0	(10.470)	0	0	10.470
Totale debiti finanziari non correnti	195.695	68.262	8	(44.558)	(4.939)	0	176.923
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	(87)	0	0	0	0	87
Totale strumenti finanziari non correnti	0	(87)	0	0	0	0	87
Totale passività derivanti da attività di finanziamento	315.863	23.267	1.235	820	(4.939)	0	295.482
Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate o rami d'azienda	35.504						
Altre variazioni / riclassifiche	820						
Variazioni nei tassi di cambio	(4.939)						
Variazioni nel fair value	0						
Totale variazioni dettagliate in tabella	31.385						
Altre variazioni dei debiti finanziari	5.379						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	115.000						
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio/lungo termine	(88.994)						
Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento	31.385						

Dettaglio terreni e fabbricati di proprietà del Gruppo al 31 dicembre 2018*
(Valori in migliaia di Euro)

	Costo storico	Fondo	Valore residuo
Immobile in Spezzano Albanese - St.Prov.le 19	1.805	747	1.058
Terreno in Spezzano Albanese adiacente il fabbricato	125	0	125
Immobile in Pistoia - Via F.Toni loc.Bottegone	5.305	1.887	3.418
area fabbricato Pistoia	1.000	0	1.000
Immobile in Santarcangelo di Romagna (RN) - Via dell'Acero 1/a	3.620	1.701	1.919
area fabbricato via dell'Acero 1/a	954	0	954
Immobile in Santarcangelo di Romagna (RN)- Via dell'acero 2-4	5.265	2.352	2.913
area fabbr.via acero 2-4	2.422	0	2.422
Immobile in Opera (MI) - Via Cesare Pavese, 10	4.429	2.151	2.278
area fabbricato Opera	2.800	0	2.800
Immobile in San Michele al Taglto (VE) - Via Plerote, 6	3.981	1.867	2.114
area fabbricato San Michele	1.100	0	1.100
Immobile in Uta (CA) - Zona ind.le Macchiareddu	4.045	1.710	2.335
area fabbricato Uta	1.531	0	1.531
Immobile in Portoferraio (LI) - Località Antiche Saline	1.502	728	774
area fabbricato Portoferraio	990	0	990
Proprietà Superficiaia Immobile in Bologna - Via Fantoni, 31	11.857	1.733	10.124
Terreno in Rimini loc.SAN VITO - Via Emilia Vecchia, 75	7.078	0	7.078
Immobile in Villanova di Castenaso (BO) - Via Trattati di Roma, 64	3.466	1.612	1.854
area fabbricato in Villanova di Castenaso	2.292	0	2.292
TOTALI	65.567	16.488	49.079

* Il valore indicato in tabella è rappresentativo dei soli fabbricati e terreni di proprietà e non considera i valori delle migliorie su immobili locati e delle costruzioni leggere, classificati entrambi alla voce "Terreni e fabbricati".

*Attestazione del bilancio consolidato
ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/98*

1. I sottoscritti Francesco Ospitali, in qualità di Amministratore Delegato, e Pierpaolo Rossi, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società MARR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2018.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 è basata su di un processo definito da MARR S.p.A. in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 il bilancio consolidato:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
 - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Rimini, 12 marzo 2019

Francesco Ospitali

Pierpaolo Rossi

Amministratore Delegato

Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n° 537/2014

Agli Azionisti della
MARR SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo MARR SpA (di seguito, il "Gruppo"), costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2018, dal prospetto consolidato dell'utile/(perdita) d'esercizio, dal prospetto consolidato delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal prospetto dei flussi di cassa consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note di commento ai prospetti contabili consolidati, che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/2005.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società MARR SpA (di seguito, la "Società") in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091340737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Aspetti chiave

Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

Avviamento

Riferimento: Nota 2 del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato della Marr SpA include attività immateriali a vita utile indefinita, che non sono assoggettate ad ammortamento, ma sottoposte ad impairment test almeno annualmente. Esse sono rappresentate dall'Avviamento per circa Euro 149,9 milioni (rappresentativo del 15% del totale attivo consolidato). Nel corso dell'esercizio 2018, la voce non ha subito variazioni. Si specifica che nel corso dell'esercizio è avvenuta la fusione per incorporazione delle società controllate De. Al Srl e Specca Alimentari Srl nella capogruppo Marr. Tale operazione non ha generato impatti sul valore degli avviamenti iscritti nel bilancio consolidato di Marr SpA. Il management considera Marr SpA e le singole controllate quali i più piccoli aggregati sulla base dei quali la Direzione ha valutato il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso (Unità Generatrice di Flussi di Cassa, di seguito anche "Cash Generating Unit o CGU").

L'avviamento complessivo è così formato:

Avviamenti:	valore in Euro migliaia
Marr SpA	136.205
As.Ca SpA	8.634
New Catering Srl	5.082

Per la determinazione del valore recuperabile il management ha utilizzato la metodologia del Valore dei flussi finanziari futuri (Discounted Cash Flow), secondo il quale il valore

Procedure di revisione svolte

Nell'ambito della nostra attività di revisione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, abbiamo posto in essere le procedure riportate di seguito.

Abbiamo ottenuto i test di verifica della eventuale perdita di valore delle attività (cd. impairment test) predisposti dal management e approvati dal Consiglio di Amministrazione di Marr SpA in data 12 marzo 2019.

Abbiamo verificato che il Gruppo non avesse apportato variazioni nella definizione delle CGU identificate in passato. Abbiamo verificato l'accuratezza matematica dei conteggi sottostanti ai test e dei valori di Capitale Investito Netto delle CGU identificate al 31 dicembre 2018 utilizzati per il confronto con il rispettivo valore recuperabile.

Per quanto attiene i flussi di cassa futuri utilizzati nei modelli di impairment test abbiamo verificato la coerenza degli stessi con le proiezioni del piano industriale sottostante (approvato dal Consiglio di Amministrazione) ed abbiamo verificato la ragionevolezza delle assunzioni utilizzate, alla luce dei risultati passati delle singole CGU e del Gruppo.

I suddetti piani sono stati discussi con la direzione aziendale.

Si è proceduto e provveduto a verificare che la metodologia utilizzata risultasse coerente con il principio contabile internazionale IAS 36 adottato dall'Unione Europea e con la normale.

dell'impresa (l'Enterprise Value) di una entità o CGU deriva dalla somma del valore attuale dei flussi di cassa per gli anni di previsione espliciti e, oltre tale orizzonte, del valore terminale.

Nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, ci siamo focalizzati su quest'area di bilancio in considerazione della significatività degli ammontari iscritti e del fatto che la recuperabilità di tali valori è stata verificata dagli amministratori sulla base di stime ed assunzioni che richiedono un rilevante giudizio professionale sia riguardo ai flussi di cassa futuri sia per quanto riguarda i tassi di attualizzazione utilizzati.

prassi valutativa

Inoltre, i principali parametri valutativi adottati sono stati oggetto di analisi di ragionevolezza. Con specifico riferimento alle modalità di costruzione dei tassi di sconto (il costo medio ponderato del capitale o "WACC"), si è analizzato che gli stessi fossero stati determinati secondo le più comuni *best practices* ed in base a dati di mercato. Analogamente, anche la determinazione di tassi di crescita a medio-lungo termine (il tasso "g") è stata valutata rispetto alle indicazioni dei principi contabili IFRS adottati dall'Unione Europea.

Abbiamo infine esaminato la completezza e l'accuratezza dell'informativa fornita dagli amministratori rispetto ai dati emergenti e disponibili nell'impairment test.

Magazzino

Riferimento: Nota 8 del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato della Marr SpA evidenzia un valore di magazzino di Euro 158,9 milioni al 31 dicembre 2018 (rappresentativo del 15% del totale attivo consolidato).

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO (First In First Out), ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il Gruppo opera in tutto il territorio Italiano tramite 31 filiali.

Nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, ci siamo focalizzati su questa area di bilancio in considerazione della significatività degli ammontari iscritti oltre che alla presenza di stime ed assunzioni, che richiedono un rilevante giudizio professionale, effettuate dal management circa la realizzabilità futura del valore delle rimanenze.

Procedure di revisione svolte

Nell'ambito della nostra attività di revisione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, abbiamo posto in essere le procedure riportate di seguito.

Abbiamo compreso e valutato i controlli posti in essere dalla società (principalmente la procedura automatica di valorizzazione al FIFO delle scorte consolidate, il monitoraggio delle merci in transito, la verifica periodica di quadratura tra le vendite registrate e il valore delle merci uscite dal magazzino) al fine di valutare la corretta gestione e valorizzazione delle scorte di magazzino iscritte in bilancio.

Nel corso delle nostre attività abbiamo inoltre selezionato un campione di codici presenti nel magazzino alla data del 31 dicembre 2018 ed abbiamo rieseguito il calcolo della valorizzazione.

Al fine di ottenere adeguati elementi di supporto sull'esistenza del saldo iscritto in bilancio abbiamo selezionato a campione quattro filiali del Gruppo ed abbiamo osservato lo svolgimento dell'inventario fisico verificando a campione la corretta rilevazione delle quantità presenti alla data di conta; durante le ispezioni abbiamo inoltre discusso con i responsabili di magazzino

sulle procedure seguite per l'individuazione e la gestione di eventuali merci danneggiate o obsolete.

Abbiamo selezionato a campione degli acquisti, carichi e scarichi avvenuti nel mese di dicembre 2018 e gennaio 2019 ed abbiamo verificato la corretta rilevazione per competenza.

Abbiamo infine analizzato e testato la procedura di individuazione di eventuali codici venduti con margine negativo ed abbiamo verificato la corretta rilevazione in bilancio. Abbiamo altresì effettuato un'analisi campionaria al fine di valutare la presenza di altri codici ceduti con marginalità negativa ed il relativo trattamento contabile.

Crediti Commerciali

Riferimento: Nota 11 del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato della Marr SpA include crediti commerciali per Euro 369,9 milioni. (rappresentativi del 36% del totale attivo consolidato).

Il management valuta tali crediti al valore nominale (che è rappresentativo del fair value) al netto di eventuali svalutazioni.

In virtù dell'elevata rotazione dei crediti l'applicazione del costo ammortizzato non produce effetti significativi. Il fondo svalutazione crediti iscritto rappresenta la differenza tra il valore di iscrizione dei crediti e la ragionevole aspettativa dei flussi finanziari attesi dall'incasso degli stessi.

Nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, ci siamo focalizzati su questa area di bilancio in considerazione della significatività degli ammontari iscritti e del fatto che l'ammontare recuperabile rappresenta una stima da parte del management.

Procedure di revisione svolte

Abbiamo compreso e valutato le procedure interne adottate dalla società per la valutazione dei crediti; abbiamo inoltre effettuato dei test a campione (estrazione e monitoraggio mensile del report dei crediti con evidenza delle posizioni scadute e a scadere, presentazione periodica della situazione dei crediti al Comitato Controllo e Rischi, definizione mensile delle partite che devono essere affidate al legale) al fine di valutare l'efficacia delle stesse.

Abbiamo compreso e valutato le procedure di monitoraggio per i crediti e abbiamo verificato l'efficacia dei principali controlli interni. Abbiamo analizzato i crediti e i pagamenti ricevuti dopo la fine dell'esercizio per identificare eventuali crediti potenzialmente non recuperabili.

Abbiamo selezionato un campione dei crediti verso clienti ed inviato richieste di conferma saldo relative al 31 dicembre 2018. Abbiamo poi comparato e riconciliato le risposte ottenute con quanto riflesso in bilancio svolgendo inoltre verifiche documentali in assenza delle relative risposte.

Abbiamo inoltre ottenuto lo scadenzario al fine di individuare eventuali posizioni creditorie significative; abbiamo poi isolato i principali saldi e gli scaduti significativi ed abbiamo

discusso ed analizzato in maniera critica i suddetti dati con i responsabili della gestione dei crediti al fine di acquisire evidenze ed elementi di supporto circa le stime di copertura del rischio di insolvenza.

Abbiamo inviato richieste di informazioni a tutti i legali che gestiscono le pratiche relative ai crediti in contenzioso ed abbiamo acquisito la documentazione a supporto della valutazione dei crediti stessi. Abbiamo poi comparato le valutazioni effettuate dai professionisti esterni con quanto riflesso in bilancio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/2005 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo MARR SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della MARR SpA ci ha conferito in data 28 aprile 2016 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2016 al 31 dicembre 2024.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione legale, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs n° 39/2010 e dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs n° 58/1998

Gli amministratori della MARR SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del gruppo MARR SpA al 31 dicembre 2018, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs n° 58/1998, con il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2018 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del gruppo MARR SpA al 31 dicembre 2018 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs n° 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.



Dichiarazione ai sensi dell'articolo 4 del Regolamento Consob di attuazione del DLgs 30 dicembre 2016, n° 254

Gli amministratori della MARR SpA sono responsabili per la predisposizione della dichiarazione non finanziaria ai sensi del DLgs 30 dicembre 2016, n° 254.

Abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli amministratori della dichiarazione non finanziaria.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del DLgs 30 dicembre 2016, n° 254, tale dichiarazione è oggetto di separata attestazione di conformità da parte nostra.

Bologna, 27 marzo 2019

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Edoardo Orlandoni', written over a horizontal line.

Edoardo Orlandoni
(Revisore legale)

MARR S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

<i>(in Euro)</i>	<i>Note</i>	<i>31.12.18</i>	<i>31.12.17</i>
ATTIVO			
Attivo non corrente			
Immobilizzazioni materiali	1	63.222.321	64.744.269
Avviamenti	2	137.085.675	94.260.786
Altre immobilizzazioni immateriali	3	2.082.789	1.727.090
Partecipazioni in società Controllate e Collegate	4	22.041.891	65.975.023
Partecipazioni in altre imprese	5	299.822	299.812
Crediti finanziari non correnti	6	723.252	1.171.291
Strumenti finanziari derivati	7	2.512.879	585.619
Imposte anticipate	19	0	0
Altre voci attive non correnti	8	30.702.663	31.066.336
Totale Attivo non corrente		258.671.292	259.830.226
Attivo corrente			
Magazzino	9	149.831.638	139.898.260
Crediti finanziari	10	8.125.778	6.375.065
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>7.208.251</i>	<i>5.677.148</i>
Strumenti finanziari/derivati		0	10.879
Crediti commerciali	11	357.364.020	353.983.822
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>17.564.892</i>	<i>14.923.508</i>
Crediti tributari	12	3.237.491	8.215.154
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>38.349</i>	<i>764.617</i>
Cassa e disponibilità liquide	13	169.725.986	146.786.491
Altre voci attive correnti	14	56.082.642	47.159.096
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>457.160</i>	<i>303.683</i>
Totale Attivo corrente		744.367.555	702.428.767
TOTALE ATTIVO		1.003.038.847	962.258.993
PASSIVO			
Patrimonio netto			
Capitale	15	318.097.166	297.493.923
Riserve		33.262.560	33.262.560
<i>Riserve</i>		<i>217.729.154</i>	<i>198.547.629</i>
Azioni proprie		0	0
Utile a nuovo		67.105.452	65.683.734
Totale Patrimonio netto		318.097.166	297.493.923
Passività non correnti			
Debiti finanziari non correnti	16	218.356.979	195.694.505
Strumenti finanziari derivati		0	0
Benefici verso dipendenti	17	7.157.289	8.037.667
Fondi per rischi ed oneri	18	4.910.230	4.921.612
Passività per imposte differite passive	19	1.584.152	965.869
Altre voci passive non correnti	20	1.116.662	1.045.672
Totale Passività non correnti		233.125.312	210.665.325
Passività correnti			
Debiti finanziari correnti	21	120.160.932	117.845.033
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>2.406.365</i>	<i>2.486.202</i>
Strumenti finanziari/derivati	22	10.488	0
Debiti tributari correnti	23	1.822.405	1.511.898
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Passività commerciali correnti	24	309.757.020	314.008.266
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>8.687.398</i>	<i>8.792.860</i>
Altre voci passive correnti	25	20.065.524	20.734.548
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>143.815</i>	<i>249.778</i>
Totale Passività correnti		451.816.369	454.099.745
TOTALE PASSIVO		1.003.038.847	962.258.993

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO

<i>(in Euro)</i>	<i>Note</i>	<i>31 dic. 2018</i>	<i>31 dic. 2017</i>
Ricavi	26	1.548.853.379	1.506.153.833
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>67.506.237</i>	<i>57.940.504</i>
Altri ricavi	27	38.014.193	36.906.109
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>695.483</i>	<i>501.809</i>
Variazione delle rimanenze di merci	9	9.933.377	5.140.720
Acquisto di merci e materiale di consumo	28	(1.264.133.683)	(1.224.575.395)
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>(88.962.053)</i>	<i>(76.018.295)</i>
Costi del personale	29	(35.283.525)	(34.871.759)
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Ammortamenti e svalutazioni	30	(18.920.261)	(17.551.897)
Altri costi operativi	31	(184.750.322)	(183.042.039)
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>(3.049.427)</i>	<i>(7.132.276)</i>
Proventi e oneri finanziari	32	(3.307.126)	(4.903.892)
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>71.991</i>	<i>61.854</i>
Proventi (oneri) da partecipazioni	33	(4.532)	3.982.539
<i>Utile prima delle imposte</i>		<i>90.401.500</i>	<i>87.238.219</i>
Imposte	34	(25.752.816)	(24.011.253)
<i>Utile dell'esercizio</i>		<i>64.648.684</i>	<i>63.226.966</i>
EPS base (euro)	35	0,97	0,95
EPS diluito (euro)	35	0,97	0,95

PROSPETTO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

<i>(in Euro)</i>	<i>Note</i>	<i>31 dic. 2018</i>	<i>31 dic. 2017</i>
<i>Utile dell'esercizio (A)</i>		<i>64.648.684</i>	<i>63.226.966</i>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge), al netto dell'effetto fiscale		156.223	167.909
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto dell'effetto fiscale		79.924	49.438
<i>Totale Altri Uili/Perdite, al netto dell'effetto fiscale (B)</i>	<i>36</i>	<i>236.147</i>	<i>217.347</i>
<i>Utile complessivo (A) + (B)</i>		<i>64.884.831</i>	<i>63.444.313</i>

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO
(nota n. 15)

Descrizione	Capitale sociale	Altre riserve											Utili a nuovo	Totale patrimonio netto	
		Riserva da sovrap. azioni	Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Versamento soci conto capitale	Riserva straordinaria	Riserva stock op. esercitate	Riserva di transizione agli Ias/Ifrs	Riserva cash flow hedge	Riserva ex art. 55 (dpr 597-917)	Riserva per avanzo di fusione	Riserva IAS 19			Totale Riserve
Saldi al 1° gennaio 2017	33.263	63.348	6.652	12	36.496	70.119	1.475	7.516	(1.902)	1.473	4.602	(690)	189.101	58.259	280.623
Destinazione utile 2016						9.235							9.235	(9.235)	
Distribuzione dividendi di MARR S.p.A.														(46.568)	(46.568)
Altre variazioni minori										(6)			(6)	1	(5)
Utile complessivo consolidato dell'esercizio 2017:															
- Utile dell'esercizio														63.227	63.227
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									168			49	217		217
Saldi al 31 dicembre 2017	33.263	63.348	6.652	12	36.496	79.354	1.475	7.516	(1.734)	1.467	4.602	(641)	198.548	65.684	297.494
Destinazione utile 2017						13.998							13.998	(13.998)	
Distribuzione dividendi di MARR S.p.A.														(49.229)	(49.229)
Effetto fusione DEAL Depositi Alimentari S.r.l. e Speca Alimentari S.r.l.											4.953		4.953		4.953
Altre variazioni minori												(6)	(6)	(1)	(6)
Utile complessivo consolidato dell'esercizio 2018:															
- Utile dell'esercizio														64.649	64.649
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									156			80	236		236
Saldi al 31 dicembre 2018	33.263	63.348	6.652	13	36.496	93.352	1.475	7.516	(1.578)	1.461	9.555	(561)	217.729	67.105	318.097

PROSPETTO DEI FLUSSI DI CASSA (METODO INDIRETTO)

MARR S.p.A.

(in migliaia di Euro)	31.12.18	31.12.17
Utile dell'esercizio	64.649	63.227
<i>Rettifiche:</i>		
Ammortamenti	6.811	6.016
Imposte Differite (Attive) / Passive	1.603	0
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	11.790	11.200
Svalutazione/rivalutazione partecipazioni	5	5
Accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela	325	342
Plus/minusvalenze da vendita cespiti	184	4
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	0
(Proventi) e oneri finanziari al netto delle differenze su cambi	3.298	4.755
<i>di cui verso parti correlate</i>	(72)	(36)
(Utili)/perdite da differenze cambio valutative	(100)	(41)
Dividendi ricevuti	0	(3.988)
Totale	23.916	18.293
Variazione netta fondo TFR	(881)	(1.395)
(Incremento) decremento crediti commerciali	(13.274)	(18.041)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(2.641)	(2.044)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(9.934)	(5.140)
Incremento (decremento) debiti commerciali	(4.652)	18.312
<i>di cui verso parti correlate</i>	(106)	676
(Incremento) decremento altre poste attive	(8.158)	(1.530)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(153)	1.703
Incremento (decremento) altre poste passive	(1.067)	(1.251)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(106)	219
Variazione netta dei debiti/crediti tributari	29.740	24.803
<i>di cui verso parti correlate</i>	19.726	20.710
Pagamento di interessi e altri oneri finanziari	(5.544)	(6.084)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(22)	(26)
Interessi e altri proventi finanziari incassati	2.246	1.329
<i>di cui verso parti correlate</i>	94	62
Differenze attive di cambio valutative	100	41
Imposte pagate nell'esercizio	(23.540)	(24.415)
<i>di cui verso parti correlate</i>	(19.000)	(20.281)
Cash flow derivante dalla attività operativa	53.601	68.149
(Investimenti) altre immobilizzazioni immateriali	(346)	(893)
(Investimenti)/rettifiche avviamenti	0	0
(Investimenti) immobilizzazioni materiali	(5.579)	(5.103)
Disinvestimenti netti in immobilizzazioni materiali	678	446
(Investimenti) netti delle partecipazioni in imprese controllate e collegate	(507)	(8.444)
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate o rami d'azienda (al netto delle disponibilità liquide acquisite)	(10.534)	(12.155)
Dividendi ricevuti	0	3.983
Cash flow derivante dalla attività di investimento	(16.288)	(22.166)
Distribuzione dei dividendi	(49.229)	(46.568)
Altre variazioni incluse quelle di terzi	233	212
Variazione netta debiti finanziari (al netto delle nuove erogazioni a medio/lungo termine)	(17.935)	6.959
<i>di cui verso parti correlate</i>	(80)	723
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	123.548	115.000
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	0
Rimborso / Estinzione di finanziamenti / Mutui a medio lungo termine	(69.973)	(88.542)
<i>di cui verso parti correlate</i>	0	0
Variazione netta dei crediti finanziari correnti	(1.364)	1.439
<i>di cui verso parti correlate</i>	(1.531)	1.231
Variazione netta dei crediti finanziari non correnti	347	5.797
Cash flow derivante dalla attività di finanziamento	(14.373)	(5.703)
Aumento (diminuzione) del cash flow	22.940	40.280
Disponibilità liquide di inizio periodo	146.786	106.506
Disponibilità liquide di fine periodo	169.726	146.786

Per la riconciliazione fra i dati di apertura e i saldi di chiusura con la relativa movimentazione delle passività finanziarie derivanti da attività di finanziamento (come richiesto dal paragrafo 44A dello IAS 7) si rimanda all'Allegato 8 delle successive Note di commento.

NOTE DI COMMENTO AI PROSPETTI CONTABILI

Informazioni societarie

La Società, con sede in Via Spagna n. 20, Rimini, opera nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 è stato autorizzato per la pubblicazione dal Consiglio di Amministrazione del 12 marzo 2019.

Struttura e contenuto dei prospetti contabili

Il bilancio di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2018 è stato redatto conformemente ai criteri di valutazione e di misurazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 così come recepito dal Decreto Legislativo 28 febbraio 2005, n. 38 e successive modificazioni, comunicazioni e delibere CONSOB.

Il bilancio è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati che sono iscritti al fair value.

Nella sezione "Criteri di valutazione" sono indicati i principi contabili internazionali di riferimento adottati nella redazione del bilancio di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2018.

Ai fini dell'applicazione dell'IFRS 8 si rileva che la Società opera nell'unico settore della "Distribuzione di prodotti alimentari alla ristorazione extradomestica"; per ciò che concerne gli andamenti nel 2018 si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

I prospetti contabili del bilancio di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2018 presentano, ai fini comparativi, i saldi dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

A tale riguardo si evidenzia, come esposto anche nella Relazione degli Amministratori, che in data 15 ottobre 2018 è stata perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione delle società interamente possedute DEAL - S.r.l. Depositi Alimentari e Specca Alimentari S.r.l. in MARR. L'operazione di fusione realizzata è volta a ottenere una razionalizzazione della gestione economica, finanziaria ed amministrativa, in quanto le attività delle controllate erano limitate all'affitto dei rispettivi rami di azienda alla controllante.

In aggiunta si evidenzia che in data 8 giugno 2018 la incorporata DEAL - S.r.l. Depositi Alimentari aveva a sua volta incorporato per fusione la società Griglia Doc S.r.l., dopo averne acquisito il rimanente 50% delle quote in data 27 febbraio 2018.

Le operazioni hanno avuto effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2018 e sono stata contabilizzata in coerenza con quanto stabilito dall'OPI (Orientamenti Preliminari Assirevi in tema IFRS) n.2R (ottobre 2016). Gli impatti dell'operazione sulla situazione patrimoniale e finanziaria di inizio esercizio e su quella economica della MARR S.p.A. sono esposti nei successivi paragrafi delle Note di Commento e sono riepilogati nell'Allegato 10.

Sono state utilizzate le seguenti classificazioni:

- "Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria" per poste correnti/non correnti
- "Prospetto dell'utile/perdita dell'esercizio" per natura
- "Prospetto dei flussi di cassa" (metodo indiretto)

Tali classificazioni si ritiene forniscano informazioni meglio rispondenti a rappresentare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

La valuta funzionale e di presentazione è l'Euro.

Per quanto riguarda i prospetti contenuti nel presente bilancio, il Prospetto della Situazione Patrimoniale - Finanziaria, il Prospetto dell'Utile/Perdita dell'Esercizio e il Prospetto delle Altre Componenti di Conto Economico Complessivo, sono esposti in unità di Euro mentre il Prospetto dei Flussi di Cassa e il Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto sono esposti in migliaia di Euro.

Le tabelle sono esposte in migliaia di Euro.

Il presente bilancio è stato predisposto utilizzando i principi e criteri di valutazione di seguito illustrati.

Criteri di valutazione

I principi contabili ed i criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del bilancio di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2018 sono di seguito riportati:

<p>Immobilizzazioni materiali</p>	<p>Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso. Così come consentito dall'IFRS 1, in sede di transizione ai Principi Contabili Internazionali, la Società ha proceduto alla valutazione iniziale al fair value di alcuni terreni e fabbricati di proprietà, e ad utilizzare tale valore come nuovo costo soggetto ad ammortamento.</p> <p>Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche. I beni assunti in leasing finanziario sono iscritti tra le attività materiali in contropartita al debito finanziario verso il locatore e ammortizzati secondo i criteri di seguito indicati.</p> <p>Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa. Quando l'attività materiale è costituita da più componenti significative aventi vite utili differenti, l'ammortamento è effettuato per ciascuna componente. Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento i terreni, anche se acquistati congiuntamente a un fabbricato, nonché le attività materiali destinate alla cessione che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro fair value al netto degli oneri di dismissione.</p> <p>I costi per miglorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale qualora rispondenti ai requisiti di capitalizzazione richiesti dallo IAS 16.</p> <p>La recuperabilità del valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali è verificata adottando i criteri indicati al punto "Perdite di valore delle attività non finanziarie".</p> <p>Le aliquote applicate (invariate rispetto l'esercizio precedente) sono le seguenti:</p> <table border="0" style="margin-left: 40px;"> <tr> <td>- Fabbricati</td> <td style="text-align: right;">2,65% - 4% - 3%</td> </tr> <tr> <td>- Impianti e macchinari</td> <td style="text-align: right;">7,50%-15%</td> </tr> <tr> <td>- Attrezzature industriali e commerciali</td> <td style="text-align: right;">15% - 20%</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Altri beni:</td> </tr> <tr> <td>- Macchine elettroniche di ufficio</td> <td style="text-align: right;">20%</td> </tr> <tr> <td>- Mobili e dotazioni di ufficio</td> <td style="text-align: right;">12%</td> </tr> <tr> <td>- Automezzi e mezzi di trasporto interni</td> <td style="text-align: right;">20%</td> </tr> <tr> <td>- Autovetture</td> <td style="text-align: right;">25%</td> </tr> <tr> <td>- Altre minori</td> <td style="text-align: right;">10%-30% o durata del contratto</td> </tr> </table> <p>Il valore contabile residuo, la vita utile ed i criteri di ammortamento vengono rivisti ad ogni chiusura di esercizio e adeguati prospetticamente se necessario.</p> <p>Un bene viene eliminato dal bilancio al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri attesi dal suo uso o dismissione. Eventuali perdite o utili (calcolati come differenza tra i proventi netti della vendita e il valore contabile) sono inclusi nel conto economico all'atto della suddetta eliminazione.</p>	- Fabbricati	2,65% - 4% - 3%	- Impianti e macchinari	7,50%-15%	- Attrezzature industriali e commerciali	15% - 20%	Altri beni:		- Macchine elettroniche di ufficio	20%	- Mobili e dotazioni di ufficio	12%	- Automezzi e mezzi di trasporto interni	20%	- Autovetture	25%	- Altre minori	10%-30% o durata del contratto
- Fabbricati	2,65% - 4% - 3%																		
- Impianti e macchinari	7,50%-15%																		
- Attrezzature industriali e commerciali	15% - 20%																		
Altri beni:																			
- Macchine elettroniche di ufficio	20%																		
- Mobili e dotazioni di ufficio	12%																		
- Automezzi e mezzi di trasporto interni	20%																		
- Autovetture	25%																		
- Altre minori	10%-30% o durata del contratto																		
<p>Avviamento ed altre attività Immateriali</p>	<p>Le attività immateriali riguardano le attività prive di consistenza fisica identificabile, controllate dall'impresa e in grado di produrre benefici economici futuri, nonché l'avviamento quando acquisito a titolo oneroso.</p> <p>Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente iscritte al costo determinato secondo i criteri indicati per le attività materiali, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione aziendale sono iscritte al valore equo alla data di acquisizione. Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.</p> <p>Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa; la recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata adottando i criteri indicati al punto "Perdite di valore delle attività non finanziarie".</p> <p>L'avviamento e le altre attività immateriali, ove presenti, aventi vita utile indefinita non sono oggetto di ammortamento; la recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata</p>																		

almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione del valore. Con riferimento all'avviamento, la verifica è effettuata a livello del più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione aziendale valuta, direttamente o indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso (*cash generating unit*). Le svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Le altre attività immateriali sono state ammortizzate adottando i seguenti criteri:

- Diritti di brevetto ind. e utilizz.ne opere dell'ingegno 5 anni
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili 5 anni / 20 anni
- Altre 5 anni / durata del contratto

Il periodo di ammortamento ed i criteri di ammortamento delle attività immateriali aventi vita utile definita vengono rivisti almeno ad ogni chiusura di esercizio e adeguati prospetticamente se necessario.

Partecipazioni in società controllate, collegate ed altre imprese

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate sono valutate al costo di acquisto, di sottoscrizione o di conferimento, così come indicato nell'Allegato I e nelle note che seguono. Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value*. La recuperabilità del loro valore di iscrizione è verificata adottando i criteri indicati al punto "Perdite di valore delle attività non finanziarie" per quanto riguarda le partecipazioni in imprese collegate e al punto "perdite di valore delle attività finanziarie" per quanto riguarda le partecipazioni in altre imprese.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti ed altre attività a breve

I crediti commerciali e gli altri crediti a breve, sono inizialmente iscritti al loro nominale che è rappresentativo del valore equo (*fair value*) e successivamente valutati al costo ammortizzato, al netto di eventuali svalutazioni. Al momento dell'iscrizione il valore nominale del credito è rappresentativo del suo valore equo alla data. In virtù dell'elevata rotazione dei crediti l'applicazione del costo ammortizzato non produce effetti significativi. Il fondo svalutazione crediti alla data rappresenta la differenza tra il valore di iscrizione dei crediti e la ragionevole aspettativa dei flussi finanziari attesi dall'incasso degli stessi.

Attività finanziarie

Le attività finanziarie in linea con quanto previsto dall' IFRS 9 sono inizialmente rilevate al valore costo ammortizzato o al *fair value* più i costi di transazione che sono direttamente attribuibili all'acquisizione, tranne il caso di attività finanziarie rilevate al valore equo nel conto economico. Le attività finanziarie della Società comprendono la cassa e i depositi a breve termine, i crediti commerciali, gli altri crediti a breve, finanziamenti, strumenti finanziari non quotati e derivati.

La valutazione successiva delle attività finanziarie dipende dalla loro classificazione come segue:

Finanziamenti e crediti

Finanziamenti e crediti sono attività finanziarie non derivate con pagamenti fissi o determinabili che non sono quotati in un mercato attivo. Dopo la rilevazione iniziale, tali attività finanziarie sono successivamente valutate al costo ammortizzato utilizzando il criterio del tasso d'interesse effettivo (TIE), meno le perdite di valore. Il costo ammortizzato è calcolato rilevando eventuali sconti, premi sull'acquisizione, onorari o costi che sono parte integrante del tasso d'interesse effettivo. L'ammortamento al tasso d'interesse effettivo è rilevato come provento finanziario nel conto economico. Le perdite emergenti da perdite di valore sono rilevate nel conto economico come oneri finanziari.

Derivati

Successivamente alla loro rilevazione iniziale i derivati sono valutati nuovamente al *fair value* e sono contabilizzati come attività finanziarie quando il *fair value* è positivo. Eventuali utili o perdite derivanti dalle variazioni di *fair value* dei derivati sono rilevate direttamente nel conto economico, fatta eccezione per la parte efficace delle coperture dei flussi di cassa, che è rilevata tra le altre componenti di conto economico complessivo e successivamente riclassificato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio quando lo strumento di copertura influenza l'utile o la perdita.

Per gli strumenti classificati come cash flow hedge e che si qualificano come tali le variazioni di *fair value* vengono rilevate, limitatamente alla sola quota efficace, in una specifica riserva di patrimonio netto definita "Riserva da cash flow hedge" attraverso il conto economico complessivo. Tale riserva viene successivamente riversata a conto economico al momento della manifestazione economica del sottostante oggetto di copertura. La variazione di *fair value* riferibile alla porzione inefficace viene immediatamente rilevata al conto economico di periodo. Qualora il verificarsi dell'operazione sottostante non sia più considerata altamente probabile, o non sia più dimostrabile la relazione di copertura, la corrispondente quota della "Riserva da cash flow hedge" viene immediatamente riversata a conto economico.

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) viene cancellata dal bilancio quando:

- ▶ i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti;
- ▶ la Società ha trasferito il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi a una terza parte e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui la Società abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività e non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività viene rilevata nel bilancio della Società nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa. In questo caso, la Società riconosce inoltre una passività associata. L'attività trasferita e la passività associate sono valutate in modo da riflettere i diritti e le obbligazioni che la Società ha trattenuto.

Perdite di valore delle attività finanziarie

La società verifica a ogni data di bilancio se un'attività finanziaria o gruppo di attività finanziarie ha subito una perdita di valore. Un'attività finanziaria o un gruppo di attività finanziarie è da ritenere soggetta a perdita di valore se, e solo se, sussiste un'obiettiva evidenza di perdita di valore come esito di uno o più eventi che sono intervenuti dopo la rilevazione iniziale (quando interviene "un evento di perdita") e questo evento di perdita ha un impatto, che possa essere attendibilmente stimato, sui flussi di cassa futuri stimati dell'attività finanziaria o del gruppo di attività finanziarie. Le evidenze di perdita di valore possono essere rappresentate da indicatori quali le difficoltà finanziarie, l'incapacità di far fronte alle obbligazioni, l'insolvenza nella corresponsione di interessi o di importanti pagamenti, che stanno attraversando i debitori, o un gruppo di debitori; la probabilità che fallirà o sia oggetto di un'altra forma di riorganizzazione finanziaria, e dove dati osservabili indichino che sussiste un decremento misurabile nei flussi di cassa futuri stimati, quali cambiamenti in contesti o nelle condizioni economiche correlate alle obbligazioni.

Per le attività finanziarie contabilizzate al costo ammortizzato la Società valuta anzitutto se sussistono obiettive evidenze di perdita di valore per ogni attività finanziaria che sia individualmente significativa, o collettivamente per le attività finanziarie che non siano significative individualmente. Se la Società determina che non sussistono evidenze di perdita di valore per un'attività finanziaria valutata singolarmente, sia significativa o no, include l'attività in un gruppo di attività finanziarie con caratteristiche di rischio di credito simili e le valuta collettivamente ai fini della verifica della svalutazione. Le attività che sono valutate individualmente per la svalutazione e per le quali è rilevata, o continua a essere rilevata, una perdita di valore non sono incluse in una valutazione collettiva per la perdita di valore.

Se vi è un'obiettiva evidenza di una perdita di valore, l'ammontare della perdita è misurato come differenza tra il valore contabile dell'attività e il valore attuale dei flussi di cassa futuri stimati (escluse le perdite di credito attese in futuro che non sono ancora avvenute). Il valore attuale dei flussi di cassa è scontato al tasso d'interesse effettivo originario dell'attività finanziaria. Se un prestito ha un tasso d'interesse variabile, il tasso di sconto per la valutazione di un'eventuale perdita di valore è il tasso corrente effettivo.

Il valore contabile dell'attività viene ridotto direttamente e l'importo della perdita verrà rilevato nel conto economico. Gli interessi attivi continuano a essere stimati sul valore contabile ridotto e sono calcolati applicando il tasso d'interesse utilizzato per scontare i flussi di cassa futuri ai fini della valutazione della perdita di valore. Gli interessi attivi sono

registrati come parte dei proventi finanziari nel conto economico. I finanziamenti e i relativi fondi sono stomati quando non vi è una realistica prospettiva di un futuro recupero e tutte le garanzie sono state realizzate o sono state trasferite alla Società. Se, in un esercizio successivo, l'ammontare della svalutazione stimata aumenta o diminuisce in conseguenza di un evento intervenuto dopo che la svalutazione è stata rilevata, la svalutazione precedentemente rilevata deve essere aumentata o diminuita rettificando il fondo. Se un futuro storno è successivamente recuperato, il valore recuperato è accreditato al conto economico a riduzione degli oneri finanziari.

Per le attività finanziarie disponibili per la vendita, la Società valuta a ogni data di riferimento del bilancio se vi è obiettiva evidenza che un'attività o un gruppo di attività abbia subito una riduzione di valore.

Nel caso di strumenti rappresentativi di capitale classificati come disponibili per la vendita, l'obiettiva evidenza includerebbe una significativa o prolungata riduzione nel fair value (valore equo) dello strumento al di sotto del suo costo. Il 'Significativo' è valutato rispetto al costo originario dello strumento e il 'prolungato' rispetto al (la durata del) periodo nel quale il fair value è stato al di sotto del costo originario. Laddove vi sia evidenza di riduzione di valore, la perdita cumulativa – misurata come differenza tra il costo di acquisizione e il fair value corrente, dedotta qualsiasi perdita per riduzione di valore su quella attività finanziaria rilevata precedentemente nel conto economico – viene stomata dalle altre componenti del conto economico complessivo e rilevata nel conto economico.

Le perdite per riduzione di valore su strumenti rappresentativi di capitale non possono essere ripristinate con effetto rilevato nel conto economico; gli incrementi nel loro fair value successivi alla riduzione di valore sono rilevati direttamente nelle altre componenti del conto economico complessivo.

Perdite di valore delle attività non finanziarie

Quando si verificano eventi che fanno presumere una riduzione del valore di un'attività, la sua recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, e il valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita del bene.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi derivanti dall'uso del bene e, se significativi e ragionevolmente determinabili, dalla sua cessione al termine della sua vita utile. I flussi di cassa sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e documentabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile del bene, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno. L'attualizzazione è effettuata a un tasso che tiene conto, oltre che del rischio implicito nel settore di attività, anche delle valutazioni di mercato sul valore attuale del denaro e i rischi specifici dell'attività.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata autonomi derivanti dall'utilizzo continuativo (cd. *cash generating unit*). Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le attività, tranne l'avviamento, sono rivalutate e la rettifica è imputata a conto economico come rivalutazione (ripristino di valore). La rivalutazione è effettuata al minore tra il valore recuperabile e il valore di iscrizione al lordo delle svalutazioni precedentemente effettuate e ridotto delle quote di ammortamento che sarebbero state stanziare qualora non si fosse proceduto alla svalutazione.

L'avviamento è verificato per perdite di valore almeno una volta l'anno (ad ogni data di riferimento del bilancio al 31 dicembre) e, più frequentemente, quando le circostanze fanno ritenere che il valore di iscrizione potrebbe essere soggetto a perdite di valore.

La perdita di valore sull'avviamento è determinata valutando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari) cui l'avviamento è riconducibile. Laddove il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari è minore del valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui l'avviamento è stato allocato, viene rilevata una perdita di valore. L'abbattimento del valore dell'avviamento non può essere ripristinato in esercizi futuri.

Beneficio ai dipendenti

Il Trattamento di Fine Rapporto rientra nell'ambito di quelli che lo IAS 19 definisce piani a

benefici definiti nell'ambito dei benefici successivi al rapporto di lavoro. Il trattamento contabile previsto per tali forme di remunerazione richiede un calcolo attuariale che consenta di proiettare nel futuro l'ammontare del Trattamento di Fine Rapporto già maturato e di attualizzarlo per tenere conto del tempo che trascorrerà prima dell'effettivo pagamento. Nel calcolo attuariale sono considerate alcune variabili quali la permanenza media dei dipendenti, il livello di inflazione e dei tassi di interesse previsti. La valutazione della passività è effettuata da un attuario indipendente. A seguito della modifica dello IAS 19, effettiva per gli esercizi con inizio dal 1 gennaio 2013 e successivi, gli utili e perdite derivanti dal calcolo attuariale per i piani a benefici definiti sono riconosciuti nel conto economico complessivo interamente nel periodo cui si riferiscono. Questi utili e perdite attuariali sono classificati immediatamente fra gli utili a nuovo e non sono riclassificati nel conto economico nei periodi successivi. Il costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro passate (*past service cost*) è rilevato alla data più recente tra le seguenti:

- la data in cui si verifica una modifica o la riduzione del piano; e
- la data in cui la società rileva i costi di ristrutturazione correlati.

La Società rileva le variazioni dell'obbligazione netta per benefici definiti nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

L'attività o passività relativa ai benefici definiti comprende il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti, dedotto il *fair value* delle attività a servizio del piano.

Si rammenta infine che, a seguito della riforma nel 2007 della normativa nazionale che lo disciplina, per le società con più di 50 dipendenti, il TFR maturando dal 1 gennaio 2007 si configura come piano a contribuzione definita, i cui pagamenti sono contabilizzati direttamente a conto economico, come costo, quando rilevati. Il TFR maturato sino al 31.12.2006 rimane un piano a benefici definiti, privo delle contribuzioni future. Pertanto, la sua valutazione è effettuata dagli attuari indipendenti sulla base della sola vita media lavorativa residua attesa dei dipendenti, senza più considerare la remunerazione da loro percepita nel corso di un predeterminato periodo di servizio. Il TFR "maturato" ante 1 gennaio 2007 subisce quindi una variazione di calcolo per effetto del venir meno delle ipotesi attuariali precedentemente previste legate agli incrementi salariali. In particolare, la passività connessa al "TFR maturato" è attuarialmente valutata al 1 gennaio 2007 senza applicazione del pro-rata (anni di servizio già prestati/anni complessivi di servizio), in quanto i benefici dei dipendenti relativi a tutto il 31 dicembre 2006 possono essere considerati quasi interamente maturati (con la sola eccezione della rivalutazione) in applicazione del paragrafo 67 (b) dello IAS 19. Ne consegue che, ai fini di questo calcolo, i "current service costs" relativi alle prestazioni future di lavoro dei dipendenti sono da considerarsi nulli in quanto rappresentati dai versamenti contributivi ai fondi di previdenza integrativa o al Fondo di Tesoreria dell'INPS.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri riguardano costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati quando: (i) è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato; (ii) è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso; (iii) l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente. Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura del periodo. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è oggetto di attualizzazione; l'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è imputato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari". Il fondo indennità suppletiva di clientela, così come gli altri fondi per rischi ed oneri, è stato accantonato in base alla ragionevole stima, tenendo in considerazione gli elementi a disposizione, della futura probabile passività.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono inizialmente valutate al loro valore equo pari al corrispettivo ricevuto alla data cui si aggiungono, nel caso di debiti e finanziamenti, i costi di transazione a essi direttamente attribuibili. Successivamente le passività finanziarie non derivate vengono misurate con il criterio del costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Le passività finanziarie della Società comprendono debiti commerciali e altri debiti,

finanziamenti e strumenti finanziari derivati.

Le passività finanziarie che ricadono nel campo di applicazione dell'IFRS 9 sono classificate come debiti e finanziamenti, o come derivati designati come strumenti di copertura, a seconda dei casi. La Società determina la classificazione delle proprie passività finanziarie al momento della rilevazione iniziale.

Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Il costo ammortizzato è calcolato rilevando ogni sconto o premio sull'acquisizione e onorari o costi che sono parte integrale del tasso d'interesse effettivo. L'ammortamento al tasso d'interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel conto economico.

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligo sottostante la passività è estinto o annullato o adempiuto.

Nei casi in cui una passività finanziaria esistente è sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente vengono sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale e la rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel conto economico di eventuali differenze tra i valori contabili.

Derivati

Successivamente alla loro rilevazione iniziale, i derivati sono valutati nuovamente al fair value e sono contabilizzati come passività finanziarie quando il fair value è negativo.

Eventuali utili o perdite derivanti dalle variazioni di fair value dei derivati sono rilevate direttamente nel conto economico, fatta eccezione per la parte efficace delle coperture dei flussi di cassa, che è rilevata tra le altre componenti di conto economico complessivo e successivamente riclassificato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio quando lo strumento di copertura influenza l'utile o la perdita.

Per gli strumenti classificati come cash flow hedge e che si qualificano come tali le variazioni di *fair value* vengono rilevate, limitatamente alla sola quota efficace, in una specifica riserva di patrimonio netto definita "Riserva da cash flow hedge" attraverso il conto economico complessivo. Tale riserva viene successivamente riversata a conto economico al momento della manifestazione economica del sottostante oggetto di copertura. La variazione di *fair value* riferibile alla porzione inefficace viene immediatamente rilevata al conto economico di periodo. Qualora il verificarsi dell'operazione sottostante non sia più considerata altamente probabile, o non sia più dimostrabile la relazione di copertura, la corrispondente quota della "Riserva da cash flow hedge" viene immediatamente riversata a conto economico.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigente o sostanzialmente approvata alla data di chiusura del periodo, tenuto conto dell'adesione della Società al consolidato fiscale di Gruppo.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali.

Le imposte differite sono rilevate su tutte le differenze temporanee tassabili, con le seguenti eccezioni:

- le imposte differite passive che derivano dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influenza né il risultato di bilancio né il risultato fiscale;
- il riversamento delle differenze temporanee imponibili, associate a partecipazioni in società controllate, collegate e joint venture, può essere controllato, ed è probabile che esso non si verifichi nel prevedibile futuro.

Le imposte anticipate sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili, dei crediti e delle perdite fiscali non utilizzate e riportabili a nuovo, nella misura in cui sia probabile che saranno disponibili sufficienti imponibili fiscali futuri, che possano consentire l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e dei crediti e delle perdite fiscali riportati a nuovo, eccetto i casi in cui:

- l'imposta anticipate collegata alle differenze temporanee deducibili deriva dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non rappresenta un'aggregazione aziendale e, al tempo della transazione stessa, non influisce né sul risultato di bilancio, né sul risultato fiscale;
- nel caso di differenze temporanee deducibili associate a partecipazioni in società controllate, collegate e joint venture, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che esse si riverseranno nel futuro prevedibile e che vi saranno sufficienti imponibili fiscali a fronte che consentano il recupero di tali differenze temporanee.

L'iscrizione di attività per imposte anticipate è effettuata quando il loro recupero è probabile. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Attività per imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Passività per imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulla base delle aliquote fiscali che ci si attende verranno applicate nell'anno in cui tali attività si realizzeranno o tali passività si estingueranno.

Criteria di conversione delle poste in valuta

Le operazioni in valuta estera sono rilevate inizialmente nella valuta funzionale, applicando il tasso di cambio a pronti alla data dell'operazione.

Le attività e passività monetarie, denominate in valuta estera, sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio alla data di bilancio.

Le differenze sono rilevate nel conto economico.

Aggregazione di imprese

Le aggregazioni di imprese, avvenute prima del 1 gennaio 2010, venivano contabilizzate mediante l'applicazione del cosiddetto *purchase method* (metodo dell'acquisto così come definito dallo IFRS 3 "Aggregazioni d'impresa"). Il *purchase method* impone, dopo aver identificato l'acquirente nell'ambito della *business combination* e avere determinato il costo dell'acquisizione, di valutare al *fair value* tutte le attività e le passività (incluse le cosiddette *contingent liabilities*) acquisite. A tale scopo l'azienda è chiamata a valutare in maniera specifica le eventuali attività immateriali acquisite. L'eventuale avviamento è determinato solo in via residuale come differenza tra il costo della *business combination* (inclusivo degli oneri accessori e delle eventuali *contingent considerations*) e la quota di propria pertinenza nella differenza tra le attività e le passività acquisite valutate al *fair value*.

Le aggregazioni aziendali avvenute dopo il 1 gennaio 2010, sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione (IFRS 3R). Il costo di un'acquisizione è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al *fair value* (valore equo) alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita. Per ogni aggregazione aziendale, qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita deve essere valutata al *fair value* (valore equo) oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesati e classificati tra le spese amministrative.

Se l'aggregazione aziendale è realizzata in più fasi, il *fair value* della partecipazione precedentemente detenuta viene ricalcolato al *fair value* alla data di acquisizione rilevando nel conto economico l'eventuale utile o perdita risultante.

Ogni corrispettivo potenziale viene rilevato dall'acquirente al *fair value* alla data di acquisizione. La variazione del *fair value* del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività finanziaria, sarà rilevata secondo quanto disposto dallo IAS 39, nel conto economico o nel prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo. Se non rientra nell'ambito di applicazione dello IAS 39, sarà contabilizzato in base allo IAS 37 o l'IFRS più appropriato.

Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non viene

ricalcolato sino a quando la sua estinzione sarà contabilizzata contro patrimonio netto. L'avviamento è inizialmente valutato al costo che emerge come eccedenza tra la sommatoria del corrispettivo corrisposto e l'importo riconosciuto per le quote di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Se il corrispettivo è inferiore al *fair value* delle attività nette della controllata acquisita, la differenza è rilevata nel conto economico.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo al netto delle perdite di valore accumulate. Al fine della verifica per riduzione di valore (*impairment*), l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale deve, dalla data di acquisizione, essere allocato a ogni unità generatrice di flussi di cassa della Società che si prevede benefici delle sinergie dell'aggregazione, a prescindere dal fatto che altre attività o passività dell'entità acquisita siano assegnate a tali unità.

Se l'avviamento è stato allocato a un'unità generatrice di flussi finanziari e l'entità dismette parte delle attività di tale unità, l'avviamento associato all'attività dismessa deve essere incluso nel valore contabile dell'attività quando si determina l'utile o la perdita derivante dalla dismissione. L'avviamento associato con l'attività dismessa deve essere determinato sulla base dei valori relativi dell'attività dismessa e della parte mantenuta dell'unità generatrice di flussi finanziari.

Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per la vendita di prodotti e servizi sono riconosciuti nel momento in cui si verifica il trasferimento del controllo dei beni e servizi promessi alla clientela. Il controllo dei beni da parte del cliente normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi per servizi sono rilevati sulla base di quanto previsto contrattualmente e sostanzialmente quando l'obbligazione di fare è compiuta.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I costi sono riconosciuti quando relativi a beni e servizi acquistati e/o ricevuti nel corso del periodo.

Trattamento contabile delle attività/strumenti finanziari

MARR S.p.A. utilizza strumenti finanziari derivati per coprire l'esposizione al rischio di cambio su acquisti e su finanziamenti in valuta diversa da quella funzionale, nonché l'esposizione al rischio di variazione dei tassi d'interesse su alcuni finanziamenti a tasso variabile.

Questi strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al *fair value* alla data in cui sono stipulati; successivamente tale *fair value* viene periodicamente rimisurato; sono contabilizzati come attività quando il *fair value* è positivo e come passività quando è negativo.

Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività, in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Il *fair value* degli strumenti finanziari derivati utilizzati è determinato con riferimento al valore di mercato qualora sia possibile individuare un mercato attivo degli stessi. Se, invece, il valore di mercato di uno strumento finanziario non è facilmente individuabile, ma può essere individuato per i suoi componenti o per uno strumento analogo, il valore di mercato viene determinato mediante la valutazione dei singoli componenti dello strumento o dello strumento analogo. Inoltre, per gli strumenti per i quali non è possibile individuare facilmente un mercato attivo, la valutazione è determinata ricorrendo al valore che risulta da modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati, che assicurano una ragionevole approssimazione al valore di mercato. Tutte le attività e passività per le quali il *fair value* viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del *fair value*, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;
- Livello 2 – Input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- Livello 3 – tecniche di valutazione per le quali i dati di input non sono osservabili per l'attività o per la passività.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata. Quando i derivati coprono il rischio di variazione dei

flussi di cassa degli strumenti oggetto di copertura (cash flow hedge; es. copertura della variabilità dei flussi di cassa di attività/passività per effetto delle oscillazioni dei tassi di cambio), le variazioni del fair value dei derivati sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta. Quando i derivati coprono il rischio di fair value la variazione del fair value dei derivati di copertura è rilevato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio tra gli oneri finanziari. La variazione del fair value dell'elemento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevata come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio negli oneri finanziari. Le variazioni del fair value dei derivati che non soddisfano le condizioni per essere qualificati come di copertura sono rilevate a conto economico nell'esercizio.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono iscritte in riduzione del patrimonio netto. Il costo originario delle azioni proprie ed i ricavi delle eventuali vendite successive sono rilevati come movimenti di patrimonio netto.

Principali stime adottate dalla direzione e valutazioni discrezionali

La preparazione del bilancio della Società richiede agli amministratori di effettuare valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che influenzano i valori di ricavi, costi, attività e passività, nonché l'indicazione di passività potenziali alla data di bilancio. Tuttavia, l'incertezza circa tali ipotesi e stime potrebbe determinare esiti che richiederanno, in futuro, un aggiustamento significativo sul valore contabile di tali attività e/o passività.

Stime ed ipotesi utilizzate

Qui di seguito sono presentate le ipotesi chiave riguardanti il futuro e altre importanti fonti di incertezza nelle stime alla data di chiusura del bilancio che potrebbero produrre rettifiche significative nei valori di carico delle attività e passività nei prossimi esercizi. I risultati che si realizzeranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

- Stime adottate al fine della valutazione delle perdite di valore delle attività non finanziarie

Ai fini della verifica di un'eventuale perdita di valore dell'avviamento iscritto in bilancio la Società ha adottato la metodologia già descritta al paragrafo "Perdite di valore delle attività non finanziarie".

Il valore recuperabile è stato determinato sulla base del calcolo del valore d'uso.

I flussi di cassa delle *cash generating unit* attribuibili a ciascun avviamento sono stati desunti per gli anni 2019, 2020 e 2021 dal Business Plan approvato dal Consiglio di Amministrazione; per gli anni successivi è stato mantenuto un atteggiamento estremamente prudentiale, stimando un incremento dei ricavi pari all'1% per il 2022 e per il calcolo del *terminal value*.

Quale tasso di sconto è stato utilizzato il costo medio del capitale (WACC) pari al 4,72% (4,51% l'esercizio precedente) calcolato in modo puntuale in coerenza con gli anni precedenti e con forte attenzione ai fattori di rischio ed incertezza dell'attuale mercato. Sono state fatte pertanto analisi di sensitività su tale tasso al variare principalmente dei tassi di interesse e degli altri parametri finanziari utilizzati ed è stata verificata la sostenibilità del valore di avviamento iscritto a bilancio con valori di WACC maggiormente prudentiali, con un confronto come sempre con i WACC utilizzati dagli analisti. Evidenziamo infine che particolare attenzione è stata posta anche ai fattori di crescita previsti per gli anni successivi al piano che possono essere considerati sostanzialmente prudentiali in rapporto ai risultati raggiunti e al specifico contesto di mercato.

La valutazione di eventuali perdite di valore delle attività (Avviamenti), per le cui conclusioni si rimanda a quanto esposto al paragrafo 2 "Avviamenti", è stata effettuata con riferimento al 31 dicembre 2018.

- Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione dei piani a benefici definiti nell'ambito dei benefici successivi al rapporto di lavoro:
 - Il tasso di inflazione previsto è pari a 1,5%;
 - Il tasso di attualizzazione utilizzato è pari a 1,13%^{vii};
 - Il tasso annuo di incremento del TFR è previsto pari a 2,625%;
 - E' previsto un turn-over dei dipendenti pari al 6,5%

^{vii} Curva dei rendimenti medi che scaturisce dall'indice IBOXX Eurozone Corporates AA (7-10 anni).

- Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione del fondo indennità suppletiva di clientela:
 - Il tasso di turn-over volontario previsto è pari al 13%;
 - Il tasso di turn-over societario previsto è pari al 2%;
 - Il tasso di attualizzazione utilizzato è pari a 0,77%^{VIII}.
- Stime adottate nella determinazione delle imposte differite
Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte differite attive che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili.
- Altre
Altri elementi di bilancio che sono stati oggetto di stime ed assunzioni della Direzione sono il fondo svalutazione magazzino, la determinazione degli ammortamenti e la valutazione di crediti ed altre attività.
Tali stime, pur supportate da procedure aziendali ben definite, richiedono comunque che vengano fatte ipotesi riguardanti principalmente la realizzabilità futura del valore delle rimanenze, la probabilità di incasso dei crediti e la solvibilità dei creditori nonché la vita utile residua dei cespiti che possono essere influenzate sia dagli andamenti di mercato sia dalle informazioni a disposizione della Direzione.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1 gennaio 2018

I criteri di valutazione utilizzati ai fini della predisposizione dei prospetti contabili consolidati per l'anno 2018 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, ad eccezione dei principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2018, di seguito elencati, che tuttavia non hanno avuto effetti sui saldi patrimoniali, economici e finanziari del bilancio della Società:

- IFRS 9 - Strumenti finanziari. Nel luglio 2014, lo IASB ha emesso la versione finale dell'IFRS 9 Strumenti Finanziari che riflette tutte le fasi del progetto relativo agli strumenti finanziari e sostituisce lo IAS 39 Strumenti Finanziari: Rilevazione e valutazione e tutte le precedenti versioni dell'IFRS 9. Il principio introduce nuovi requisiti per la classificazione, valutazione, perdita di valore e hedge accounting. Come sopra riportato, l'applicazione del nuovo principio non ha avuto impatti significativi sulla presente situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società. Si precisa che, in coerenza con la possibilità offerta dal nuovo *IFRS 9* (paragrafo 7.2.21 in tema di "Disposizioni transitorie in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura"), la Società ha scelto di continuare ad applicare per tale tipologia di operazioni le disposizioni in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura di cui allo *IAS 39*.
- IFRS 15 (e successivi chiarimenti emessi il 12 aprile 2016) - Ricavi derivanti da contratti con i clienti. Tale principio è stato emesso a maggio 2014 ed introduce un nuovo modello in cinque fasi che si applica ai ricavi derivanti da contratti con i clienti. L'IFRS 15 prevede la rilevazione dei ricavi per un importo che rifletta il corrispettivo a cui l'entità ritiene di avere diritto in cambio del trasferimento di merci o servizi al cliente. Il principio fornisce un approccio più strutturato per la rilevazione e valutazione dei ricavi, sostituendo tutti gli attuali requisiti presenti negli altri IFRS in tema di riconoscimento dei ricavi. La Società svolge prevalentemente attività di vendita di prodotti alimentari che si perfeziona con la consegna del prodotto al cliente. La quasi totalità delle transazioni avviene sulla base di specifici ordini; eventuali accordi commerciali sono principalmente tesi alla definizione di caratteristiche qualitative delle forniture. Vista la natura di tali transazioni, la variazione del principio non ha comportato impatti significativi sul bilancio della Società.
- Modifiche all'IFRS 2 — *Clarifications of classification and measurement of share based payment transactions*. Tale emendamento tratta i seguenti temi identificati dall'IFRS Interpretation Committee: i) contabilizzazione di un piano di pagamento tramite azioni a benefici definiti che include il raggiungimento di risultati; ii) il pagamento basato su azioni in cui la modalità di regolazione è correlato a eventi futuri; iii) pagamenti basati su azioni regolati al netto delle ritenute fiscali; iv) il passaggio da una modalità di retribuzione basata su denaro a una basata su azioni.
- Modifiche all'IFRS 4: *Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts*. Tale emendamento tratta di preoccupazioni sorte nell'applicazione dell'IFRS 9 sugli strumenti finanziari prima dell'introduzione dei nuovi standard contrattuali assicurativi. Vengono inoltre fornite due opzioni per società che sottoscrivono contratti assicurativi con riferimento all'IFRS 4: i) un'opzione che permetta alle società di riclassificare dal conto

^{VIII} Curva dei rendimenti medi che scaturisce dall'indice IBOXX Eurozone Corporates AA in relazione alla *duration* del collettivo.

- economico al conto economico omnicomprensivo alcuni ricavi o costi provenienti da determinati financial assets;
- ii) un'esenzione temporanea dall'applicazione dell'IFRS 9 la cui attività prevalente è la sottoscrizione di contratti come descritti dall'IFRS 4.
- IFRIC 22 — *Foreign Currency Transactions and Advance Consideration*. L'interpretazione tratta delle operazioni in valuta estera nel caso in cui un'entità riconosca una attività o una passività non monetaria proveniente dal pagamento o dall'incasso di un anticipo prima che l'entità si riconosca il relativo asset, costo o ricavo. Quanto definito non deve essere applicato alle imposte, ai contratti assicurativi o riassicurativi.
 - Modifiche allo IAS 40 *regarding transfers of investment property*. L'emendamento prevede: i) il paragrafo 57 dello IAS 40 viene modificato prevedendo che un'entità deve trasferire una proprietà da, o a, la categoria di investimento immobiliare solo quando c'è evidenza del cambio d'uso. ii) La lista degli esempi indicati nel paragrafo 57 (a) – (d) viene ridefinita come una lista di esempi non esaustiva.
 - Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2014-2016). Sono parte del programma di miglioramento annuale ai principi ed entrati in vigore dal 1° gennaio 2018. I lavori hanno riguardato:
 - IFRS 1 vengono eliminate l'esenzioni di breve periodo previste ai paragrafi E3-E7, perché sono venuti a meno i motivi della loro previsione;
 - IFRS 12 viene chiarito il fine dello standard specificando che i requisiti di informativa, eccetto per quelli previsti dai paragrafi B10-B16, si applicano agli interessi di un'entità elencata al paragrafo 5 che sono classificate come detenute per la vendita, per la distribuzione o come discontinued operation ex IFRS5;
 - IAS 28 viene chiarito che la decisione di misurare al fair value attraverso il conto economico un investimento in una società controllata o in una joint venture detenuta da una società di venture capital è possibile per ogni investimento in controllate o joint venture sin dalla loro rilevazione iniziale.
 - Modifiche allo IAS 28 - *Long-term Interests in Associates and Joint Ventures*. Le modifiche definiscono che per i crediti a lungo termine verso una società collegata o joint venture che, nella sostanza, fanno parte dell'investimento nella società collegata o joint venture deve essere applicato l'IFRS 9.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili successivamente

Sono di seguito illustrati i principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del presente bilancio, erano già stati emessi ma non ancora in vigore.

- IFRS 16 – *Leases*. Principio pubblicato dallo IASB in data 13 gennaio 2016, destinato a sostituire il principio IAS 17 – *Leasing*, nonché le interpretazioni IFRIC 4 – *Determinare se un accordo contiene un leasing*, SIC 15 – *Leasing operativo - Incentivi e SIC 27 – La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing*. Il nuovo principio fornisce una nuova definizione di *lease* e introduce un criterio basato sul controllo (*right of use*) di un bene per distinguere i contratti di leasing dai contratti per servizi, individuando quali discriminanti: l'identificazione del bene, il diritto di sostituzione dello stesso, il diritto a ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici rivenienti dall'uso del bene e il diritto di dirigere l'uso del bene sottostante il contratto. La sua applicazione è prevista a partire dal 1° gennaio 2019. È consentita un'applicazione anticipata per le entità che applicheranno l'IFRS 15. Il Gruppo sta valutando gli impatti di tale nuovo principio sul proprio bilancio consolidato; per la prima applicazione ha valutato di applicare un approccio retrospettivo modificato per il quale non è necessaria la riesposizione dei dati comparativi. Pertanto è stato stimato che la sua applicazione comporterà i seguenti effetti sulle situazioni patrimoniale, finanziaria ed economica: peggioramento al 1 gennaio 2019 della posizione finanziaria netta per un importo compreso fra 55 e 58 milioni di Euro e incremento dell'attivo immobilizzato di pari importo. In considerazione dei contratti di locazione in essere alla data di chiusura del presente bilancio si stima che l'applicazione di tale principio avrà sull'anno 2019 i seguenti effetti: un miglioramento dell'Ebitda stimato in circa 9 milioni di Euro e dell'Ebit per un importo stimato fra 0,5 e 1,0 milione di Euro. L'impatto sul risultato ante imposte 2019 è stimato in un minor utile per un importo compreso in un range da 0,5 a 1 milione di Euro.
- IFRIC 23 - *Uncertainty over Income Tax Treatments*. Tale interpretazione fornisce indicazioni su come riflettere nella contabilizzazione delle imposte sui redditi le incertezze sul trattamento fiscale di un determinato fenomeno. L'IFRIC 23 entrerà in vigore il 1° gennaio 2019.
- Modifiche all'IFRS 9 - *Financial Instruments*. Le modifiche, pubblicate ad ottobre 2017, sono relative alle "Prepayment Features with Negative Compensation" che permettono l'applicazione del costo ammortizzato o del fair value through other comprehensive income (OCI) per le attività finanziarie con un'opzione di estinzione anticipata ("negative compensation").

- Modifiche allo IAS 28 - "*Long-term Interests in Associates and Joint Ventures*". In data 12 ottobre 2017, lo IASB ha emesso tali modifiche per chiarire l'applicazione dell'IFRS 9 "Financial Instruments" relativamente agli interessi a lungo termine in società controllate, o joint venture, per le quali non è applicato il metodo del patrimonio netto. Tali modifiche saranno applicabili agli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2019 o successivamente.

Di seguito si elencano i Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni pubblicati dallo IASB ma non ancora omologati dall'Unione Europea. Tali principi saranno applicabili dai successivi esercizi; da un primo esame il Gruppo ritiene che avranno impatti significativi sulla propria situazione patrimoniale, finanziaria ed economica consolidata.

- IFRS 17 - "*Insurance Contracts*". Tale principio, emesso in data 18 maggio 2017 stabilisce i principi per il riconoscimento, la misurazione, la presentazione e la rappresentazione dei contratti di assicurazione inclusi nello standard. L'obiettivo dell'IFRS 17 è garantire che un'entità fornisca informazioni rilevanti che rappresentino fedelmente tali contratti, al fine di rappresentare una base di valutazione per il lettore del bilancio degli effetti di tali contratti sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sui risultati economici e sui flussi finanziari dell'entità. In data 21 giugno 2018, lo IASB ha deliberato di emettere chiarimenti in merito all'IFRS 17 "*Insurance Contracts*", per garantire che l'interpretazione dello standard rifletta le decisioni prese dal Board, con particolare riferimento ad alcuni punti dei contratti soggetti a tariffe variabili e ad aspetti correlati all'IFRS 3 "*business combination*". Le disposizioni dell'IFRS 17 saranno efficaci a partire dagli esercizi aventi inizio il 1° gennaio 2021 o successivamente.
- IFRS 14 - "*Regulatory deferral accounts*". Il principio, pubblicato dallo IASB il 30 gennaio del 2014, consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alla *rate regulation* secondo i precedenti principi contabili adottati.
- Modifiche allo IAS 19 - "*Employee benefits- Plan amendment, curtailment or settlement*". Tale emendamento, emesso dallo IASB in data 7 febbraio 2018, chiarisce come si determinano le spese pensionistiche, quando si verifica una modifica nel piano a benefici definiti. Tali modifiche saranno applicabili agli esercizi che iniziano il 1° gennaio 2019 o successivamente.
- Miglioramenti agli International Financial Reporting Standard (2015-2017). Le modifiche, pubblicate a dicembre 2017, sono relative principalmente ai seguenti IFRS: a) IAS 12 "*Income Taxes*". Le modifiche proposte chiariscono che un'entità dovrebbe riconoscere tutti gli effetti fiscali alla distribuzione dei dividendi; b) IAS 23 "*Borrowing Costs*": le modifiche proposte chiariscono che, nel caso in cui i finanziamenti specifici richiesti per l'acquisto e/o costruzione di un asset restano in essere anche dopo che l'asset stesso è pronto per il suo utilizzo o la vendita, tali finanziamenti cessano di essere considerati specifici e pertanto sono ricompresi nei finanziamenti in generale dell'entità, ai fini della determinazione del tasso di capitalizzazione dei finanziamenti; c) IAS 28 "*Investments in Associates and joint ventures – Long-term interests in an associate or joint venture*". Le modifiche proposte chiariscono che il principio IFRS 9 "*Financial Instruments*", incluso i requisiti di impairment, si applica anche ad altri strumenti finanziari detenuti per un lungo periodo emessi nei confronti di una società collegata o joint venture. Tali modifiche saranno efficaci dal 1° gennaio 2019 e ne è consentita l'adozione anticipata.
- Modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8. Tali modifiche, pubblicate dallo IASB in data 31 ottobre 2018, prevedono una diversa definizione di "material", ovvero: "*Information is material if omitting, misstating or obscuring it could reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements, which provide financial information about a specific reporting entity*". Tali modifiche saranno applicabili per gli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2020 o successivamente. È consentita applicazione anticipata.
- Modifiche all'IFRS 10 e allo IAS 28: tale modifica, pubblicata l'11 settembre del 2014, prevedeva come data di entrata in vigore il primo gennaio del 2016; successivamente l'applicazione è stata posticipata ad una data non ancora determinata. Tali emendamenti sono stati emessi per il conflitto tra i requisiti richiesti dello IAS 28 e IFRS 10. Lo IASB e il comitato per le interpretazioni hanno determinato che si dovranno riconoscere un guadagno o una perdita completa sulla perdita del controllo di un'impresa, a prescindere che l'impresa sia ospitata in una controllata o meno.
- Modifiche all'IFRS 3 - "*Business Combination*". Tali modifiche, emesse dallo IASB in data 22 ottobre 2018, sono volte a risolvere le difficoltà che sorgono quando un'entità determina se ha acquisito un'impresa o un gruppo di attività. Le modifiche sono efficaci per le aggregazioni aziendali per le quali la data di acquisizione è in vigore o successiva al 1° gennaio 2020. E' consentita applicazione anticipata.

Infine si segnala che lo IASB ha pubblicato in data 29 marzo 2018 la versione rivista del *Conceptual Framework for Financial Reporting*. Le principali modifiche rispetto alla versione del 2010 riguardano: i) un nuovo capitolo in tema di valutazione; ii) migliori definizioni e *guidance*, in particolare con riferimento alla definizione di passività; iii) chiarimenti di importanti concetti, come *stewardship*, prudenza e incertezza nelle valutazioni. Gli emendamenti, laddove effettivi aggiornamenti, saranno applicabili dagli esercizi che iniziano il 1 gennaio 2020 o successivamente.

Politica di gestione del capitale

Con riguardo alla gestione del capitale, per la Società è prioritario mantenere un appropriato livello di mezzi propri in rapporto al debito (rapporto Net debt/Equity o "gearing"), in modo da garantire una solidità patrimoniale che sia adeguata alla gestione dei flussi finanziari.

Tenuto conto che, per le caratteristiche del business gestito dalla Società, il fabbisogno finanziario si identifica con l'esposizione in termini di capitale circolante netto commerciale, il principale indicatore per la gestione dei flussi di cassa è sinteticamente rappresentato dall'andamento del rapporto tra capitale circolante netto commerciale e ricavi ("Trade NWC on Total revenues").

La Società, inoltre, sempre in rapporto al fattore stagionalità che ne caratterizza il business, monitora l'andamento delle singole componenti del capitale circolante netto commerciale (crediti e debiti commerciali e rimanenze) sia in valore assoluto che in termini di giorni di esposizione.

La gestione del capitale viene poi misurata anche con il ricorso ai principali indicatori della prassi finanziaria, quali: ROS, ROCE, ROE, Net debt/Equity e Net debt/EBITDA.

Gestione dei rischi finanziari

I rischi finanziari a cui è esposta la Società nello svolgimento della sua attività sono i seguenti:

- rischio di mercato (comprensivo del rischio di cambio, del rischio di tasso, del rischio di prezzo);
- rischio di credito;
- rischio di liquidità.

MARR utilizza strumenti finanziari derivati al solo fine di coprire, da un lato, talune esposizioni in valuta non funzionale e, dall'altro, parte dell'esposizione finanziaria a tasso variabile.

Rischio di mercato

(i) Rischio di cambio: il rischio di cambio sorge quando attività e passività rilevate sono espresse in una valuta diversa da quella funzionale dell'impresa. MARR opera a livello internazionale ed è quindi esposta al rischio di cambio soprattutto per quanto riguarda le transazioni di natura commerciale denominate in dollari USA. La modalità di gestione di tale rischio della Società consiste da un lato nell'effettuare contratti a termine di acquisto/vendita della valuta estera specificatamente destinati a coprire le singole transazioni commerciali, qualora il cambio a termine sia favorevole rispetto a quello della data di operazione. Oltre ai rapporti commerciali si rammenta che nel 2013 la società ha stipulato un *private placement* obbligazionario in dollari USA; a fronte di tale operazione la Società ha stipulato contratti di *Cross Currency Swap* specificatamente destinati a coprire i flussi finanziari derivanti dal pagamento delle cedole e dal rimborso del capitale a scadenza.

Al 31 dicembre 2018, un apprezzamento del 5% dell'Euro a valuta rispetto al dollaro statunitense e alle altre valute, a parità di tutte le altre variabili, si sarebbe riflesso in un minore utile prima delle imposte di 156 migliaia di Euro (+57 migliaia di Euro nel 2017), riconducibile agli utili (perdite) di cambio su debiti e crediti commerciali denominati in valuta estera, principalmente dollari (a causa della variazione nel valore equo delle attività e passività correnti).

Le altre poste del patrimonio netto avrebbero registrato una variazione in diminuzione di circa 195 migliaia di Euro (92 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) riconducibile alla variazione della riserva di *cash flow hedge* (dovuto alla variazione del *fair value* dei contratti di copertura in essere).

Per contro, alla stessa data, un indebolimento del 5% della valuta rispetto al dollaro statunitense e alle altre valute, a parità di tutte le altre variabili, si sarebbe riflesso in un maggiore utile prima delle imposte di 173 migliaia di Euro (- 59 migliaia di Euro nel 2017).

Le altre poste del patrimonio netto avrebbero registrato una variazione al rialzo di 157 migliaia di Euro (75 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) riconducibile alla variazione della riserva di *cash flow hedge* dovuto alla variazione del *fair value* dei contratti di copertura in essere.

(ii) Rischio di tasso di interesse: i rischi relativi a cambiamenti dei tassi di interesse si riferiscono ai finanziamenti. I finanziamenti a lungo termine da banche sono in maggior parte a tasso variabile ed espongono la Società al rischio di variazione dei flussi di cassa dovuti agli interessi. A fronte di tale rischio la Società storicamente ha stipulato dei contratti di *Interest Rate Swap* specificatamente correlati a copertura parziale o totale di alcuni finanziamenti (si precisa che, alla data del 31 dicembre 2018, la Società non ha in essere alcun contratto di *Interest Rate Swap*). I finanziamenti a tasso fisso espongono MARR al rischio di cambiamento del fair value dei finanziamenti stessi.

Nel 2018, una ipotetica variazione in aumento o diminuzione del 10% del tasso di interesse, a parità di tutte le altre variabili, avrebbe prodotto rispettivamente un maggiore o minore onere ante imposte (e quindi una corrispondente variazione del patrimonio netto) di circa 213 migliaia di Euro su base annua (274 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017). Per quanto riguarda gli utilizzi delle altre linee di credito a breve termine, l'attenzione del management è volta a salvaguardare e consolidare i rapporti con gli istituti di credito al fine di stabilizzare il più possibile lo spread applicato all'Euribor.

(iii) Rischio di prezzo: MARR effettua acquisti e vendite a livello mondiale ed è pertanto esposta al normale rischio di oscillazione prezzi tipici del settore.

Rischio di credito

MARR tratta solo con clienti noti ed affidabili. È politica della Società che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre, il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni in sofferenza non sia significativo.

La qualità creditizia delle attività finanziarie non scadute e che non hanno subito perdite di valore può essere valutata facendo riferimento alla procedura interna di gestione del credito.

L'attività di monitoraggio del cliente si articola principalmente in una fase preliminare, in cui si provvede alla raccolta dei dati e delle informazioni sui nuovi clienti ed una fase successiva all'attivazione, in cui viene riconosciuto un fido e viene supervisionata l'evoluzione della posizione creditizia.

La fase preliminare si sostanzia nel reperire i dati amministrativi/fiscali essenziali per poter permettere una valutazione completa e corretta dei rischi che il nuovo cliente comporta. L'attivazione del cliente è subordinata alla completezza dei dati sovra citati e all'approvazione, dopo eventuali approfondimenti, da parte dell'Ufficio Clienti.

Ad ogni nuovo cliente è riconosciuto un fido: la concessione è vincolata ad ulteriori informazioni integrative (anni di attività, condizioni di pagamento, nomea del cliente) indispensabili per procedere ad una valutazione del livello di solvibilità. Una volta predisposto il quadro di insieme, la documentazione sul potenziale cliente viene sottoposta all'approvazione dei vari enti aziendali.

La gestione dello scaduto è differenziata in funzione all'anzianità dello stesso (fasce di scaduto).

Per le fasce di scaduto fino ai 60 giorni vengono attivate procedure di sollecito, tramite filiale o direttamente dall'Ufficio Clienti; si evidenzia che, a partire da uno scaduto che supera i 15 giorni o dal superamento del fido concesso, viene attivato il blocco delle anagrafiche, generando l'impossibilità di effettuare forniture al cliente inadempiente. Per i crediti di fascia "superiore ai 90 giorni", vengono attivati, ove necessario, interventi di tipo legale.

La fascia delle posizioni "a scadere", pari a complessive 214.559 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018, rappresenta il 60,04% dei crediti iscritti a bilancio.

Questa procedura permette di definire quelle regole e quei meccanismi operativi che garantiscano di generare un flusso di pagamenti tali da garantire all'Azienda la solvibilità del cliente e la redditività del rapporto.

Alla data di riferimento del bilancio, l'esposizione massima al rischio di credito è uguale al valore di ciascuna categoria dei crediti di seguito indicati:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti commerciali	357.364	353.984
Altre voci attive non correnti	30.703	31.066
Altre voci attive correnti	56.083	47.159
Totale	444.150	432.209

Per quanto riguarda il commento alle categorie si rimanda alla nota 8 per le "Altre voci attive non correnti", alla nota 11 per i "Crediti commerciali" e alla nota 14 "Altre voci attive correnti". Il valore dei Crediti commerciali, delle Altre voci attive non correnti e delle Altre voci attive correnti sono classificabili come attività finanziarie di "Livello 3", ovvero quelle in cui gli input non si basano su dati di mercato osservabili.

Il *fair value* delle categorie sopra esposte non viene esposto in quanto il valore contabile ne rappresenta un'approssimazione ragionevole.

Al 31 dicembre 2018, i crediti commerciali scaduti, al netto del fondo svalutazione crediti, ammontano a 142.805 migliaia di Euro (144.862 migliaia di Euro nel 2017). La composizione per scadenza è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Scadenza:		
Fino a 30 giorni	42.094	50.640
31 - 60 giorni	24.359	23.246
61 - 90 giorni	20.969	20.011
Superiore a 90 giorni	55.383	50.965
Totale crediti commerciali scaduti	142.805	144.862

Gli importi sopra indicati si riferiscono allo scaduto calcolato sulla base della condizione nominale pattuita^X con il cliente al momento del censimento dello stesso. Sono compresi in tale prospetto anche le esposizioni "scadute" relative a clienti con condizioni di pagamento definite. Tale categoria di clienti al 31 dicembre 2018 impatta nella voce "Superiore a 90 giorni" per 21.683 migliaia di Euro (18.268 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017).

Al 31 dicembre 2018 i crediti commerciali in contenzioso (classificati tutti nella categoria dello scaduto "superiore a 90 giorni") che avevano subito una perdita di valore con relativa svalutazione ammontavano a 32.609 migliaia di Euro (29.893 migliaia di Euro nel 2017). Tali crediti sono principalmente correlati a clienti in difficoltà economiche, la quota di tali crediti che non è recuperabile è specificatamente coperta dal fondo svalutazione crediti, che ammonta a complessivi 33.046 migliaia di Euro (34.484 migliaia di Euro nel 2017).

Rischio di liquidità

MARR gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di mantenere un livello di disponibilità liquide adeguato alla gestione operativa.

Data la natura dinamica del settore, per fare fronte alla gestione ordinaria ed alla stagionalità del business, viene privilegiato il reperimento di liquidità mediante l'utilizzo di linee di credito adeguate.

Per quanto riguarda la gestione delle risorse assorbite dalle attività di investimento, è in genere privilegiato il reperimento di fonti mediante specifici finanziamenti a lungo termine.

La tabella che segue analizza le passività finanziarie e le passività finanziarie derivate sulla base della scadenza contrattuale alla data del bilancio. Si fa presente che gli importi indicati non riflettono i valori contabili in quanto considerano i flussi finanziari futuri previsti. Vista l'elevata volatilità dei tassi di riferimento i flussi finanziari dei finanziamenti a tasso variabile, sono stati stimati in coerenza con quanto fatto gli anni precedenti utilizzando un tasso determinato dall'IRS a cinque anni maggiorato dallo spread medio applicato ai nostri finanziamenti a medio-lungo termine.

A tal proposito si rammenta che dopo il trend di riduzione dei tassi di interesse registrato negli ultimi anni, nel 2018 i tassi si sono mantenuti sostanzialmente stabili, con previsione di una lenta ripresa che si riflette nell'IRS a cinque anni preso a base del calcolo.

^X Fatte salve le scadenze definite dal comma 3 dell'art 62 del D.L. 1 del 24/1/2012 che con decorrenza 24 ottobre 2012 ha stabilito che il pagamento dei prodotti alimentari deteriorabili sia effettuato entro 30 giorni dall'ultimo giorno del mese di ricevimento della fattura e quello dei prodotti alimentari non deteriorabili entro 60 giorni dall'ultimo giorno del mese di ricevimento della fattura.

(in migliaia di Euro)

	Inferiore a l anno	Da 1 a 2 anni	Da 2 a 5 anni	Oltre 5 anni
Al 31 dicembre 2018				
Finanziamenti	122.747	175.377	45.884	0
Debiti per acquisto partecipazioni	361	0	0	0
Strumenti finanziari derivati	10	0	0	0
Debiti Commerciali	309.757	0	0	0
	432.875	175.377	45.884	0
Al 31 dicembre 2017				
Finanziamenti	111.776	63.850	112.595	26.514
Debiti per acquisto partecipazioni	10.574	0	0	0
Strumenti finanziari derivati	0	0	0	0
Debiti Commerciali	314.008	0	0	0
	436.358	63.850	112.595	26.514

Per la variazione della quota a lungo si faccia riferimento a quanto già esposto nella Relazione degli Amministratori e nel paragrafo 16 "Debiti finanziari non correnti" delle note di commento.

Classi di strumenti finanziari

I seguenti elementi sono contabilizzati conformemente ai principi contabili relativi agli strumenti finanziari:

<i>(in migliaia di Euro)</i>		31 Dicembre 2018			
Attività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale	
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	2.513	0	2.513	
Crediti finanziari non correnti	723	0	0	723	
Altre voci attive non correnti	30.703	0	0	30.703	
Crediti finanziari correnti	8.126	0	0	8.126	
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	0	0	0	
Crediti commerciali correnti	357.364	0	0	357.364	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	169.726	0	0	169.726	
Altre voci attive correnti	56.083	0	0	56.083	
Totale	622.725	2.513	0	625.238	

Passività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
Debiti finanziari non correnti	218.357	0	0	218.357
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0
Debiti finanziari correnti	120.161	0	0	120.161
Strumenti finanziari derivati (correnti)	10	0	0	10
Totale	338.528	0	0	338.528

<i>(in migliaia di Euro)</i>		31 Dicembre 2017			
Attività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale	
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	586	0	586	
Crediti finanziari non correnti	1.171	0	0	1.171	
Altre voci attive non correnti	31.066	0	0	31.066	
Crediti finanziari correnti	6.375	0	0	6.375	
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	11	0	11	
Crediti commerciali correnti	353.984	0	0	353.984	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	146.786	0	0	146.786	
Altre voci attive correnti	47.159	0	0	47.159	
Totale	586.541	597	0	587.138	

Passività dello Stato Patrimoniale	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
Debiti finanziari non correnti	195.695	0	0	195.695
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0
Debiti finanziari correnti	117.845	0	0	117.845
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	0	0	0
Totale	313.540	0	0	313.540

In conformità con quanto richiesto dall'IFRS 13 indichiamo che gli strumenti finanziari derivati, costituiti da contratti di copertura su cambi e su tassi, sono classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che hanno un effetto significativo sul *fair value* registrato sono dati di mercato direttamente osservabili (mercato dei cambi e dei tassi).^x Allo stesso modo, per quanto riguarda i debiti finanziari non correnti, la cui esposizione al *fair value* è indicata al paragrafo 16 della presenti note di commento, sono anch'essi classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che ne influenzano il *fair value* sono dati di mercato direttamente osservabili.

Per quanto riguarda le Altre voci attive non correnti e correnti, si rimanda a quanto indicato nei paragrafi 8 e 14 delle presenti note di commento.

^x La Società identifica quali attività/passività finanziarie di "Livello 1" quelle in cui gli input che hanno un effetto significativo sul fair value registrato sono rappresentati da prezzi quotati in un mercato attivo per attività o passività simili e quali attività/passività finanziarie di "Livello 3" quelle in cui gli input non si basano su dati di mercato osservabili.

Commento alle principali voci dello stato patrimoniale del bilancio di MARR S.p.A.

ATTIVO

Attivo non corrente

I. Immobilizzazioni materiali

La movimentazione di tale voce nell'anno 2018 e nel precedente è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.17	acq.sti / altri mov.nti	decr.nti netti per dismissioni	amm.nti	saldo al 31.12.16
Terreni e fabbricati	51.338	820	0	(2.061)	52.579
Impianti e macchinari	8.198	1.960	0	(2.358)	8.596
Attrezzature industriali e commerciali	1.071	258	(1)	(169)	983
Altri beni	3.865	1.802	(449)	(1.220)	3.732
Immobilizzazioni in corso e acconti	272	263	0	0	9
Totale Imm.materiali	64.744	5.103	(450)	(5.808)	65.899

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	acq.sti / altri mov.nti	decr.nti netti per dismissioni	amm.nti	Ingresso per fusione	saldo al 31.12.17
Terreni e fabbricati	49.391	394	0	(2.341)	0	51.338
Impianti e macchinari	7.132	1.339	(154)	(2.397)	146	8.198
Attrezzature industriali e commerciali	1.106	214	0	(186)	7	1.071
Altri beni	3.172	1.482	(708)	(1.504)	37	3.865
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.421	2.149	0	0	0	272
Totale Imm.materiali	63.222	5.578	(862)	(6.428)	190	64.744

Con riferimento alla movimentazione dell'esercizio si evidenzia che nella colonna "Ingresso per fusione" sono riportati i valori al 31 dicembre 2017 (riesposti IAS secondo quanto stabilito dall'OPI n. 2R) delle immobilizzazioni materiali di DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l. confluiti in MARR S.p.A. per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione finalizzata in data 15 ottobre 2018.

La movimentazione esposta nella colonna "acquisti/altri movimenti" evidenzia principalmente gli investimenti relativi al piano di ampliamento e rimodernamento iniziato nell'anno 2014, che ha comportato investimenti alla voce "Terreni e fabbricati", "Impianti e macchinari" ed "Attrezzature industriali e commerciali", presso varie filiali.

In particolare, per quanto riguarda i fabbricati, si evidenziano i lavori di ampliamento presso la filiale MARR Adriatico ad Elice per complessivi 297 migliaia di Euro, in parte non ancora completati alla data del 31 dicembre 2018 e pertanto esposti fra le Immobilizzazioni in corso (189 migliaia di Euro).

Per quanto riguarda le voci Impianti e macchinari e Attrezzature industriali e commerciali l'incremento è riferito principalmente alle seguenti filiali:

- 150 migliaia di Euro presso la filiale "Marr Adriatico";
- 162 migliaia di Euro presso la filiale "Marr Romagna";
- 193 migliaia di Euro presso gli stabilimenti della divisione Emiliani;
- 117 migliaia di Euro presso la filiale "Marr Puglia".

Per quanto riguarda gli incrementi alla voce "Altri beni", questi si riferiscono principalmente all'acquisto di automezzi industriali ed autovetture (per complessivi 801 migliaia di Euro) e all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio (per 540 migliaia di Euro).

I decrementi complessivi, pari a 862 migliaia di Euro, si riferiscono principalmente alla cessione di automezzi.

Infine, per quanto riguarda la voce Immobilizzazioni in corso, si segnala che sono iniziati i lavori di realizzazione della nuova sede direzionale nel comune di Santarcangelo di Romagna, per un importo complessivo maturato al 31 dicembre 2018 pari a 2,1 milioni di Euro.

Come indicato successivamente, a commento della voce debiti finanziari correnti e non correnti, sull'immobile Bottegone (PT) - Via Francesco Toni 285/297 (il cui valore alla voce Terreni e Fabbricati ammonta complessivamente al 31 dicembre 2018 a 4,4 milioni di Euro) grava garanzia ipotecaria per un importo pari a 10.000 migliaia di Euro a favore di Cassa di Risparmio di Pescia e Pistoia a fronte del mutuo concesso.

Per i dettagli relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali si rimanda a quanto esposto nell'Allegato 3.

Di seguito si evidenziano gli effetti delle rivalutazioni dei terreni e dei fabbricati alla data di transizione ai principi contabili internazionali (1 gennaio 2004).

1° gennaio 2004	BILANCIO	PERIZIA	DIFFERENZA
<i>(in Migliaia di Euro)</i>			Totale
Terreno Via Emilia Vecchia 75-San Vito (RN) c/o CAAR	3.396	7.066	3.670
Immobile Via Cesare Pavese-Opera (MI); (in lease-back nel 2004 - è stato considerato il valore di perizia a cui è stato ceduto alla società di leasing)	5.561	7.000	1.439
Immobile Zona industriale Macchiareddu-Uta (CA)	4.564	5.401	837
Immobile Via del Carpino 4-Santarcangelo di Romagna (RN)	925	2.724	1.799
Immobile Via dell'Acerò 2 e 4- Santarcangelo di Romagna (RN)	4.557	7.252	2.695
Immobile Loc. Antiche Saline -Portoferraio (LI)	601	2.430	1.829
Immobile Via Plerote 6-San Michele al Tagliamento (VE)	3.650	4.500	850
Totale	23.254	36.374	13.120

Come sopra evidenziato l'applicazione del *fair value* alla voce "Terreni e Fabbricati" rispetto ai valori da Bilancio IFRS di MARR S.p.A. al 1 gennaio 2004 (al lordo dell'effetto fiscale) implica un effetto pari a 13.120 migliaia di Euro.

Il Management ha avviato un processo di valutazione in merito alla possibilità di alienare asset non strumentali.

Si rimanda all'Allegato 9 per il dettaglio dei Terreni e Fabbricati di proprietà del Gruppo alla data del 31 dicembre 2018.

Immobilizzazioni in Leasing finanziario:

Vengono riportati di seguito i dati sintetici dell'operazione di leasing finanziario per l'acquisto di infrastruttura hardware per l'ERP del Gruppo, in essere al 31 dicembre 2018:

- Decorrenza della locazione finanziaria: 1 marzo 2016.
- Durata del contratto: 5 anni.
- Numero di canoni: 20.
- Valore del bene finanziato: 1,1 milioni di Euro.
- Importo del canone trimestrale: 60 migliaia di Euro.
- Tasso annuo nominale periodico: 3,35%.
- Prezzo di riscatto: 11 migliaia di Euro (oltre IVA).
- Importo dei canoni pagati nel 2018: 238 migliaia di Euro.
- Valore residuo al 31 dicembre 2018 del cespite: 481 migliaia di Euro.
- Valore residuo al 31 dicembre 2018 dei canoni a pagare: 476 migliaia di Euro.

2. Avviamenti

(in migliaia di Euro)	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Avviamenti	137.086	94.261
Totale Avviamenti	137.086	94.261

L'incremento dell'esercizio pari a 42.825 migliaia di Euro è correlato esclusivamente all'operazione di fusione delle controllate DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Specia Alimentari S.r.l. in MARR S.p.A.. La contabilizzazione dell'operazione è avvenuta in coerenza con quanto indicato dall'OPI n. 2R (ottobre 2016) di Assirevi e - trattandosi di un'operazione di fusione "madre-figlia" con quota del 100% posseduta dall'incorporante in entrambe le incorporate – ha comportato l'allocazione del costo di acquisto originario ai valori correnti delle attività e passività delle incorporate e dell'avviamento, così come determinati nel bilancio consolidato del Gruppo MARR al 31 dicembre 2017.

Si rammenta inoltre, come già evidenziato nelle note di commento ai bilanci degli esercizi precedenti, che il management ritiene corretto considerare MARR S.p.A. nel suo complesso come il più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione valuta il ritorno dell'investimento, che include l'avviamento stesso (*Cash Generating Unit*).

In considerazione di quanto sopra e sulla base dell'impairment test effettuato secondo i principi e le ipotesi analiticamente esposte nella sezione "Principali stime adottate dalla direzione e valutazioni discrezionali", il valore dell'avviamento complessivo di 137.086 migliaia di Euro risulta completamente recuperabile.

Riguardo a tale valutazione, il management ritiene che, vista anche la prudenza utilizzata nella definizione delle ipotesi chiave utilizzate, non possa ragionevolmente avvenire un cambiamento nelle stesse tale da poter produrre un valore recuperabile dell'unità inferiore al valore contabile della stessa.

Aggregazioni aziendali realizzate nell'esercizio

In data 27 febbraio 2018 la società controllata DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari (che si rammenta essere stata fusa in MARR con atto del 15 ottobre 2018 e con effetti contabili e fiscali a decorrere dal 1 gennaio 2018) ha acquisito per circa 0,2 milioni di Euro il 50 % di Griglia Doc S.r.l. ottenendo in tal modo la partecipazione totalitaria della società.

Successivamente, in data 8 giugno 2018, con atto autenticato nelle firme dal Notaio Stefania Di Mauro, la società DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari ha incorporato la società controllata Griglia Doc S.r.l. con effetti contabili e fiscali che decorrono dal 1° gennaio 2018.

Gli impatti della nuova acquisizione sono pertanto riflessi in Marr.

Si evidenzia che, alla data di acquisizione del controllo, il costo complessivo della partecipazione di DE.AL S.r.l. ammontava ad un valore netto pari a 930 migliaia di Euro; l'operazione non ha generato l'iscrizione di alcun valore nell'attivo dello stato patrimoniale a titolo di avviamento.

Gli impatti sulla Situazione Patrimoniale di MARR sono analiticamente esposti nei successivi paragrafi delle Note di commento.

Aggregazioni aziendali realizzate dopo la data di chiusura del bilancio

Non sono sorte nuove aggregazioni aziendali dopo la chiusura dell'esercizio.

3. Altre immobilizzazioni immateriali

La movimentazione di tale voce nell'anno 2018 e nel precedente è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.17	acq.sti / altri mov.nti	decr.nti netti	amm.nti	saldo al 31.12.16
Diritti di brevetto industriale	678	366	0	(207)	519
Concessioni, licenze, marchi e dir.	15	(1)	0	(1)	17
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.034	528	0	0	506
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
Totale Altre imm.immateriali	1.727	893	0	(208)	1.042

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	acq.sti / altri mov.nti	decr.nti netti	amm.nti	Ingresso per fusione	saldo al 31.12.17
Diritti di brevetto industriale	1.234	546	0	(382)	392	678
Concessioni, licenze, marchi e dir.	14	0	0	(1)	0	15
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	835	(199)	0	0	0	1.034
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
Totale Altre imm.immateriali	2.083	347	0	(383)	392	1.727

Per quanto riguarda la voce "Diritti di brevetto industriale", l'incremento è legato all'entrata in funzione di un applicativo per l'ottimizzazione del riordino a fornitori, la cui implementazione era già in corso al 31 dicembre 2017, oltre che all'acquisto di nuovi software. La voce "Ingresso per fusione" è costituita principalmente dal valore (determinato in coerenza con quanto stabilito dall'OPI n. 2R) del brevetto della società Griglia Doc s.r.l., incorporata in DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari, successivamente fusa in MARR.

Il valore delle immobilizzazioni immateriali in corso è rappresentato da acconti per l'acquisto di nuovi software non ancora entrati in funzione.

4. Partecipazioni in imprese controllate e collegate

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
<i>- Partecipazioni in società controllate</i>		
Marr Foodservice Ibérica S.A.U.	396	400
As.ca S.p.A.	13.691	13.691
New Catering S.r.l.	7.439	7.439
De.Al. S.r.l. Depositi Alimentari	0	36.000
Speca Alimentari S.r.l.	0	8.445
totale	21.526	65.975
<i>- Partecipazioni in società collegate</i>		
Si Frutta S.r.l.	516	0
totale	516	0
Totale partecipazioni in imprese controllate e collegate	22.042	65.975

Con riferimento a tale voce si evidenzia che la variazione delle Partecipazioni in società controllate è correlata all'operazione di fusione finalizzata in data 15 ottobre 2018 delle società Deal - S.r.l. Depositi Alimentari e Specca Alimentari S.r.l. in MARR S.p.A..

Si rammenta che le società incorporate avevano affittato i propri rami d'azienda alla controllante che li gestisce tramite le filiali rispettivamente MARR Adriatico (dal 1° ottobre 2016) e MARR Lago Maggiore (dal 1 gennaio 2017).

In aggiunta è stato adeguato il fondo svalutazione partecipazione relativo alla controllata Marr Foodservice Iberica S.A.U..

L'incremento delle Partecipazioni in società collegate è invece attribuibile all'acquisto, finalizzato in data 31 maggio 2018, del 40% delle quote della società Si'Frutta S.r.l., società operante nella fornitura di prodotti ortofrutticoli freschi alla clientela del canale di alberghi, ristoranti, ristorazione organizzata ed attività di trasformazione industriale.

E' stato predisposto un apposito elenco (Allegato 5) indicante per ciascuna impresa controllata e collegata, le informazioni richieste dal punto 5 dell'art. 2427 C.C.. Nell'ambito di tale prospetto vengono indicate anche le differenze risultanti fra i valori iscritti in bilancio e la corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio o progetto di bilancio dell'impresa partecipata. Si precisa che le differenze di segno positive sono da attribuire alle prospettive reddituali future, per:

- 7.005 migliaia di Euro attribuibili alla società controllata AS.CA S.p.A., in quanto MARR con l'acquisto di tale società ha rafforzato ulteriormente la propria presenza su Bologna, coerentemente con una strategia che mira a presidiare sempre di più le grandi città italiane;
- 406 migliaia di Euro attribuibili alla società controllata New Catering S.r.l. e derivante in parte anche dalla società Emigel, incorporata nel corso del 2014. Si rammenta inoltre che nel 2015 è avvenuta la fusione per incorporazione della Sama S.r.l. in New Catering (società acquistata dalla controllata stessa in corso d'anno) che ha permesso a MARR di rafforzare ulteriormente la propria offerta nel segmento dei bar e della ristorazione veloce.

5. Partecipazioni in altre imprese

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
<i>- Altre imprese</i>		
Centro Agro-Al. Riminese S.p.A.	280	280
Conai - Cons. Naz. Imball. - Roma	1	1
Idroenergia Srl	1	1
Banca Malatestiana Cr.Coop.vo	2	2
Consorzio Assindustria Energia	1	1
Caf dell'Industria dell'Em. Romagna S.p.A.	2	2
Veneto Banca S.car.l.	8	8
Banca Popolare di Bari S.p.A.	4	4
Totale partecipazioni in altre imprese	300	300

6. Crediti finanziari non correnti

Al 31 dicembre 2018 tale voce ammonta a 723 migliaia di Euro (1.171 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) e comprende per 356 migliaia di Euro la quota oltre l'anno di crediti finanziari fruttiferi verso la società Adria Market e altri partner commerciali e la quota oltre l'anno (per complessivi 367 migliaia di Euro) dei crediti verso autotrasportatori per la vendita degli automezzi di trasporto con i quali movimentano le merci MARR.

7. Strumenti finanziari derivati

L'importo al 31 dicembre 2018, pari ad un credito di 2.513 migliaia di Euro (586 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017) rappresenta il *fair value* positivo dei contratti di *Cross Currency Swap* stipulati dalla Società a copertura del rischio di variazione del dollaro sull'euro, con riferimento al *private placement* obbligazionario in dollari americani concluso nel luglio 2013.

Si precisa che la Società, in coerenza con la possibilità offerta dal nuovo *IFRS9* (paragrafo 7.2.21 in tema di "Disposizioni transitorie in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura"), ha scelto di continuare ad applicare per tale tipologia di operazioni le disposizioni in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura di cui allo *IAS 39*.

La variazione rispetto alla fine dell'esercizio precedente è legata all'andamento del periodo delle quotazioni del dollaro sull'Euro. Non vi sono contratti con scadenza oltre i 5 anni.

8. Altre voci attive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti commerciali non correnti	8.600	6.938
Ratei e risconti attivi	4.847	1.992
Altri crediti non correnti	17.256	22.136
Totale Altre voci attive non correnti	30.703	31.066

I "Crediti commerciali non correnti", pari a 8.600 migliaia di Euro (di cui 3.260 migliaia di Euro con scadenza oltre i 5 anni), sono perlopiù relativi ad accordi e dilazioni di pagamento definite con i clienti.

I risconti attivi sono principalmente legati a contributi promozionali con la clientela di natura pluriennale (la quota con scadenza oltre 5 anni è stimata in circa 900 migliaia di Euro). La voce "Altri crediti non correnti" include, oltre a crediti verso l'Erario per iva su perdite clienti per 6.100 migliaia di Euro, anche crediti verso fornitori per 10.727 migliaia di Euro (14.612 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), totalmente con scadenza entro i 5 anni.

Attivo corrente

9. Magazzino

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
<i>Prodotti finiti e merci</i>		
Alimentari	35.098	36.257
Carne	12.179	12.984
Ittici	91.079	79.905
Ortofrutticoli	26	29
Attrezzatura Alberghiera	2.420	2.250
	<u>140.802</u>	<u>131.425</u>
a dedurre fondo sval.magazzino	(618)	(618)
<i>Merce in viaggio</i>	7.520	7.210
<i>Imballaggi</i>	2.128	1.881
Totale Magazzino	149.832	139.898

Le rimanenze non sono gravate da vincoli o altre restrizioni del diritto di proprietà.

Come commentato nella Relazione degli Amministratori, l'incremento delle scorte rispetto il 31 dicembre 2017 è correlato principalmente a politiche di stoccaggio volte a cogliere specifiche opportunità commerciali nel mercato del prodotto ittico congelato.

Con riferimento alla variazione nell'esercizio di seguito esposta, si rammenta che le società incorporate DE.AL e Speca non svolgevano attività operativa avendo affittato il proprio ramo d'azienda alla controllante, per cui al 31 dicembre 2017 non avevano rimanenze.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	Variazione dell'esercizio	saldo al 31.12.17
Rimanenze di prodotti finiti e merci	140.802	9.377	131.425
Merci in viaggio	7.520	310	7.210
Imballaggi	2.128	247	1.881
	150.450	9.934	140.516
F.do svalutazione magazzino	(618)	0	(618)
Totale Magazzino	149.832	9.934	139.898

10. Crediti finanziari correnti

La voce "Crediti finanziari correnti" risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti finanziari vs controllanti	1.956	1.259
Crediti finanziari vs controllate	5.252	4.418
Cred. per finanziamenti a terzi	918	698
Totale Crediti finanziari correnti	8.126	6.375

Per quanto riguarda il dettaglio dei *Crediti finanziari vs. controllate e vs. controllanti* (tutti fruttiferi, con tassi di interesse allineati ai valori di mercato) si rimanda all'Allegato 7 delle presenti Note di commento.

I *crediti per finanziamenti a terzi*, tutti fruttiferi di interessi, si riferiscono principalmente a crediti verso autotrasportatori (per 811 migliaia di Euro) per la vendita degli automezzi di trasporto con i quali movimentano le merci MARR e a partner fornitori di servizi (per 65 migliaia di Euro).

11. Crediti commerciali correnti

Tale voce risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti commerciali vs clienti	386.199	387.116
Crediti commerciali vs controllate	1.550	1.005
Crediti commerciali vs controllanti	2.661	347
Totale Crediti commerciali correnti	390.410	388.468
Meno F.do Sval.Cred.vs Clienti	(33.046)	(34.484)
Totale Crediti commerciali correnti netti	357.364	353.984

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Crediti vs Clienti	372.845	373.543
Cred. vs Società Collegate	43	0
Cred. vs Società Consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	13.304	13.571
Cred. vs Società Consociate non consolidate dal Gruppo Cremonini	7	2
Totale Crediti commerciali vs clienti correnti	386.199	387.116

I crediti verso clienti, esigibili entro l'esercizio, derivanti in parte da normali operazioni di vendita ed in parte da prestazioni di servizi, sono stati valutati sulla base di quanto precedentemente indicato. I crediti sono esposti al netto di un fondo svalutazione di 33.046 migliaia di Euro, come evidenziato nella successiva movimentazione.

I crediti "verso società controllate" (1.550 migliaia di Euro), "verso società controllanti" (2.661 migliaia di Euro), "verso società consociate consolidate dal Gruppo Cremonini" (13.304 migliaia di Euro), "verso società consociate non consolidate dal Gruppo Cremonini" (7 migliaia di Euro) e "verso società collegate" (43 migliaia di Euro), sono analiticamente esposti, unitamente alle corrispondenti voci di debito, nel successivo Allegato 7. Tali crediti sono tutti di natura commerciale.

I crediti in valute estere sono stati adeguati al cambio in essere al 31 dicembre 2018.

Il fondo svalutazione crediti, nel corso del 2018 risulta movimentato come di seguito e la determinazione dell'accantonamento di periodo riflette l'esposizione dei crediti - al netto del fondo svalutazione - al loro valore di presumibile realizzo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	accantonamenti	utilizzi	altri movimenti	Ingresso per fusione	saldo al 31.12.17
- Fondo fiscalmente deducibile	2.080	2.080	(2.021)	0	21	2.000
- Fondo tassato	30.836	9.210	(13.038)	36	2.898	31.730
- Fondo interessi di mora	130	0	(624)	0	0	754
Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Clienti	33.046	11.290	(15.683)	36	2.919	34.484

12. Crediti tributari

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ritenute su interessi	72	43
Iva a nuovo	1.045	146
Contenzioso Irpeg	25	6.040
Beneficio Ires trasferito alla controllante	38	765
Credito Ires	646	0
Credito Irap	3	0
Altri	1.408	1.221
Totale Crediti tributari	3.237	8.215

Il decremento della voce è principalmente correlato al rimborso di quanto corrisposto da MARR S.p.A. negli anni passati, con riferimento al contenzioso legale con la Guardia di Finanza, IV Gruppo di Sezioni di San Lazzaro di Savena - BO (per presunte violazioni in materia di imposte dirette per gli anni di imposta 1993-1999 ed iva per gli anni di imposta 1998 e 1999 ultimata nel giugno 2000). Come già evidenziato nella Relazione Semestrale 2018, in data 22 marzo u.s. la vertenza fiscale è stata discussa di fronte alla Commissione Tributaria dell'Emilia Romagna (CTR) ed i giudici aditi, in data 20 Aprile 2018 hanno depositato la sentenza nr. 1155/18 nella quale la CTR ha avallato le ragioni di MARR e ha disposto l'annullamento degli avvisi di accertamento.

Nei mesi di agosto e ottobre 2018 è pertanto avvenuto l'incasso di un importo complessivo pari a 6.996 migliaia di Euro, comprensivo di interessi pari a 981 migliaia di Euro.

Il decremento del beneficio Ires trasferito alla controllante è correlato alla chiusura del saldo Ires 2017; al 31 dicembre 2018 la Società mostra, per l'imposta di competenza dell'anno, un credito pari a 27 migliaia di Euro. La voce "credito ires" pari a 646 migliaia di Euro rappresenta il saldo degli acconti Ires dell'anno 2018 versati dalle società DE.AL e Specia Alimentari, poi fuse nella Capogruppo e non rientranti nel consolidato fiscale nazionale.

Si segnala infine che la voce "Altri" è rappresentata per la quasi totalità (1.059 migliaia di Euro al 31 dicembre 2018) da credito Iva maturato all'estero (Spagna), chiesto a rimborso alla competente autorità; in aggiunta, tale voce incorpora il saldo iva a credito derivante dalla Società DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari (pari a Euro 239 migliaia di Euro), non rientrante nell'Iva di Gruppo.

L'importo "Iva a nuovo" rappresenta un credito iva differito, in parte verso Spagna (661 migliaia di Euro) in parte correlato alla detraibilità dell'iva sulle bolle doganali contabilizzate entro la data di chiusura dell'esercizio (pari a Euro 384 migliaia di Euro).

13. Cassa e disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura del periodo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al	saldo al
	31.12.18	31.12.17
Cassa	9.217	8.996
Depositi bancari e postali	160.509	137.791
Totale Cassa e disp.liquide	169.726	146.787

Per l'evoluzione della cassa e delle disponibilità liquide si rinvia al rendiconto finanziario dell'esercizio 2018.

14. Altre voci attive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al	saldo al
	31.12.18	31.12.17
Ratei e risconti attivi	706	604
Altri crediti	55.377	46.555
Totale Altre voci attive correnti	56.083	47.159

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al	saldo al
	31.12.18	31.12.17
<i>Risconti attivi</i>		
Locazioni fabbricati ed altri beni	303	221
Canoni di manutenzione	291	239
Costi assicurativi/Servizi amministrativi	16	0
Altri risconti attivi	96	144
Totale Ratei e risconti attivi correnti	706	604

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al	saldo al
	31.12.18	31.12.17
Depositi cauzionali	116	109
Altri Cred. diversi	1.378	1.163
Fdo Sval.Cred. vs Altri	(4.691)	(4.406)
Cred. vs ist.previdenziali	185	162
Crediti vs agenti	1.600	2.115
Crediti vs dipendenti	70	33
Cred. vs società di assicurazione	259	293
Acconti e caparre	41	49
Anticipi e altri crediti da fornitori	55.962	46.733
Anticipi e altri crediti da fornitori - società Consociate	457	304
Totale Altri crediti correnti	55.377	46.555

La voce *Anticipi e altri crediti da fornitori* comprende, oltre ai pagamenti effettuati nei confronti di fornitori esteri (extracee) per l'acquisto di merce con "clausola f.o.b." o anticipazioni sulle prossime campagne di pesca (per 25.716

migliaia di Euro, 23.772 migliaia di Euro nel 2017), anche crediti per contributi da ricevere dai fornitori per complessivi 25.826 migliaia di Euro (si veda quanto commentato nel paragrafo 27 "Altri ricavi").

I crediti verso fornitori esteri in valute estere, ove necessario, sono stati adeguati al cambio del 31 dicembre 2018.

Il Fondo svalutazione crediti verso altri si riferisce per 1.100 migliaia di Euro a crediti verso agenti e per il residuo a crediti verso fornitori. Nel corso dell'esercizio il fondo ha evidenziato la seguente movimentazione:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	accantonamenti	utilizzi	altri movimenti	Ingresso per fusione	saldo al 31.12.17
- Fondo svalutazione crediti verso altri	4.691	500	(1.023)	(35)	843	4.406
Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Clienti	4.691	500	(1.023)	(35)	843	4.406

Ripartizione dei crediti per area geografica

La ripartizione dei crediti per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Italia	UE	Extra UE	Totale
Crediti finanziari non correnti	723	0	0	723
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	2.513	0	0	2.513
Imposte anticipate	0	0	0	0
Altre voci attive non correnti	19.976	2.895	7.832	30.703
Crediti finanziari	8.126	0	0	8.126
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	0	0	0
Crediti commerciali	333.100	21.523	2.741	357.364
Crediti tributari	1.518	1.719	0	3.237
Altre voci attive correnti	27.569	6.488	22.026	56.083
Totale crediti per area geografica	393.525	32.625	32.599	458.749

PASSIVO

15. Patrimonio netto

Per quanto riguarda le variazioni all'interno del Patrimonio Netto si rimanda al relativo prospetto di movimentazione.

Capitale Sociale

Il Capitale Sociale al 31 dicembre 2018, pari a 33.263 migliaia di Euro è invariato rispetto il precedente esercizio ed è rappresentato da n. 66.525.120 azioni ordinarie di MARR S.p.A., interamente sottoscritte e liberate, aventi godimento regolare, del valore nominale di 0,50 Euro cadauna.

Riserva da sovrapprezzo azioni

Tale riserva ammonta alla data del 31 dicembre 2018 a 63.348 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2017.

Riserva legale

Tale riserva ammonta a 6.652 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto il 31 dicembre 2017.

Versamento soci conto capitale

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso del 2018 ed ammonta a 36.496 migliaia di Euro.

Riserva transizione IAS/IFRS

E' la riserva (pari a 7.516 migliaia di Euro) costituitasi a seguito della prima adozione dei principi contabili internazionali.

Riserva straordinaria

L'incremento alla data del 31 dicembre 2018, pari a 13.998 migliaia di Euro, è attribuibile alla destinazione di parte dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, come da delibera del 28 aprile 2018.

Riserva per avanzo di fusione

L'incremento alla data del 31 dicembre 2018 pari a 4.953 migliaia di Euro, è attribuibile all'operazione di fusione per incorporazione, finalizzata nel corso dell'anno, delle società totalmente partecipate DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Specia Alimentari S.r.l. in MARR. La contabilizzazione dell'operazione e la valorizzazione della relativa riserva è avvenuta in coerenza con quanto indicato dall'OPI n. 2R (ottobre 2016) di Assirevi.

Riserva cash flow hedge

Tale voce ammonta al 31 dicembre 2018 ad un valore negativo di 1.578 migliaia di Euro ed è legata alla stipula di contratti di copertura su tassi e su cambi posti in essere a specifica copertura di alcuni finanziamenti, rispettivamente a tasso variabile e in valuta estera.

Per la movimentazione di tale riserva e degli altri utili/perdite del prospetto di conto economico complessivo, si veda quanto esposto nel Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto e al paragrafo 36 "Altri utili/perdite" delle presenti note di commento.

Riserva stock option

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio essendosi il piano di rimborso concluso nel mese di aprile 2007 ed ammonta a 1.475 migliaia di Euro.

Riserva IAS19

Tale riserva ammonta al 31 dicembre 2018 ad un valore negativo di 561 migliaia di Euro e accoglie il valore, al netto del teorico effetto fiscale, delle perdite e degli utili attuariali relativi alla valutazione del TFR come stabilito dagli emendamenti apportati allo IAS 19 "Benefici per i dipendenti", applicabili agli esercizi con inizio dal 1 gennaio 2013. Tali utili/perdite sono stati contabilizzati, coerentemente con quanto stabilito dagli IFRS, a patrimonio netto e la loro variazione nell'esercizio è stata evidenziata (come previsto dallo IAS 1 revised, applicabile dal 1 gennaio 2009) nel prospetto del risultato economico consolidato complessivo.

Sulle riserve in sospensione di imposta (riserva ex. Art. 55 DPR 917/86 e 597/73), che al 31 dicembre 2018 ammontava a 1.461 migliaia di Euro, sono state contabilizzate le relative imposte differite passive.

In data 28 aprile 2018 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Bilancio d'esercizio della MARR S.p.A. al 31 dicembre 2017 e ha deliberato la distribuzione agli Azionisti di un dividendo lordo di Euro 0,74 per ogni azione ordinaria avente diritto.

A completamento del commento delle voci che compongono il Patrimonio netto si specifica quanto segue:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Al 31 dicembre 2018</i>	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile
Capitale sociale	33.263		
Riserve:			
Riserva sovrapprezzo azioni	63.348	A,B,C	63.348
Riserva legale	6.652	B	
Riserva di rivalutazione	13	A,B,C	13
Versamento soci conto capitale	36.496	A,B,C	36.496
Riserva Straordinaria	93.352	A,B,C	93.352
Riserva stock option esercitate	1.475	-	
Riserva cash flow hedge	(1.578)	-	
Riserva di transizione agli IFRS	7.516	-	
Riserva ex art. 55	1.461	A,B,C	1.461
Riserva per avanzo di fusione	9.555	A,B,C	9.555
Riserva IAS 19	(561)	-	
Totale riserve	217.729		
Utili portati a nuovo	2.456	A,B,C	

Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione soci

Passività non correnti

16. Debiti finanziari non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Debiti verso banche quota non corrente	180.707	159.583
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	37.650	36.112
Totale Debiti finanziari non correnti	218.357	195.695

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Deb. vs Banche (1-5 anni)	180.707	159.583
Deb. vs Banche (oltre 5 anni)	0	0
Totale Debiti verso banche quota non corrente	180.707	159.583

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Deb. vs Altri Finanz. (1-5 anni)	37.650	8.624
Deb. vs Altri Finanz. (oltre 5 anni)	0	27.488
Totale Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	37.650	36.112

La variazione dei debiti verso banche non correnti, al netto del pagamento delle rate scadute nel periodo e della classificazione tra i debiti correnti delle rate dei finanziamenti in scadenza, è l'effetto di alcune operazioni concluse dalla Società, come di seguito indicato.

Nel corso dell'anno MARR ha estinto anticipatamente, per un ammontare pari a 34,6 milioni di Euro, i finanziamenti in essere con Cassa di Risparmio di Ravenna, Unicredit Banca, UBI Banca e con Banca Intesa San Paolo; il valore complessivo di tali finanziamenti al 31 dicembre 2017 era pari a 42,0 milioni di Euro, di cui 19,2 milioni classificati nei debiti finanziari oltre l'anno.

A seguito di quanto sopra, per ottimizzare il costo della provvista, ha finalizzato i seguenti nuovi finanziamenti:

- erogazione nel mese di gennaio di ulteriori tranche del finanziamento in essere con ICCREA BancaImpresa e BNP Paribas, per un valore complessivo pari a 40,9 milioni di Euro;
- nuovo finanziamento in pool con Cassa Centrale Banca (quale banca capofila) e BCC Malatestiana, sottoscritto in data 14 febbraio per un importo pari a 10 milioni di Euro, con piano di ammortamento che termina a Dicembre 2020;
- nuovo finanziamento sottoscritto in data 11 aprile ed erogato da UniCredit per 25 milioni di Euro, con piano di ammortamento che termina ad aprile 2022;
- nuovo finanziamento sottoscritto in data 18 luglio 2018 ed erogato da Credito Emiliano per 7,5 milioni di Euro con piano di ammortamento che termina a luglio 2021;
- nuovo finanziamento con Ubi Banca sottoscrizione in data 19 luglio per un ammontare di 10 milioni di Euro e con piano di ammortamento che termina a luglio 2021;
- nuovo finanziamento sottoscritto in data 4 ottobre 2018 ed erogato da Banca Intesa San Paolo per 20 milioni di Euro con piano di ammortamento che termina a ottobre 2021;
- nuovo finanziamento, erogato da Credito Valtellinese (Creval S.p.A.) in data 31 ottobre 2018 per 10 milioni di Euro e con piano di ammortamento che termina a gennaio 2023.

Si precisa infine che alla data del 31 dicembre 2018 non sono in essere contratti derivati a copertura del rischio di tasso.

Il valore dei debiti verso altri finanziatori è rappresentato, per 37.367 migliaia di Euro (35.603 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), dal *private placement* obbligazionario in dollari americani, stipulato nel mese di luglio 2013. Il prestito obbligazionario ammonta a 43 milioni di dollari (originari 30,6 milioni di Euro), prevede un coupon medio attorno al 5,1% e ha scadenza per 10 milioni di dollari nel 2020 e per 33 milioni di dollari nel 2023 per cui non vi sono quote con scadenza oltre cinque anni.

L'incremento del suo valore è imputabile alla variazione registrata dal cambio dollaro/euro,

Si rammenta che a copertura del rischio di oscillazione delle quotazioni del dollaro sull'euro, sono in essere specifici contratti di *Cross Currency Swap*, per i cui effetti si rimanda al paragrafo 7 "Strumenti finanziari derivati".

Si rileva, infine, che al 31 dicembre 2018 la voce include anche, per 283 migliaia di Euro, il debito rilevato a fronte di contratto di leasing finanziario per infrastruttura hardware per l'ERP stipulato nel 2016 (per maggiori dettagli in merito a tale contratto si rimanda a quanto esposto nel paragrafo I "Immobilizzazioni materiali" delle presenti Note di Commento).

Di seguito viene riportata la ripartizione della quota a medio e a lungo periodo dei debiti verso banche con l'indicazione dei tassi di interesse applicati:

Istituti di credito	Tasso di interesse	Scadenza	Quota da 2 a 5 anni	Quota oltre 5 anni	saldo al 31.12.18
Banca Intesa San Paolo	Euribor 6m +0,75%	30/06/2022	3.741	0	3.741
Ubi Banca	Euribor 3m +0,85%	29/06/2020	2.999	0	2.999
Pool BNP Paribas	Euribor 6m +0,85%	30/06/2022	46.313	0	46.313
Credit Agricole Cariparma	Euribor 3m +0,75%	19/05/2021	3.774	0	3.774
Bnl	Fisso 0,70%	30/09/2020	29.993	0	29.993
Iccrea in pool	Euribor 3m +0,55%	21/12/2020	22.558	0	22.558
Bper	Euribor 6m +0,40%	21/12/2021	6.664	0	6.664
Cassa di Risparmio di Pistoia	Euribor 6m +0,48%	31/01/2020	261	0	261
Credem	Euribor 3m +0,65%	18/07/2021	4.384	0	4.384
Ubi Banca	Euribor 6m +0,85%	19/07/2021	7.778	0	7.778
Unicredit	Euribor 6m +0,55%	11/04/2022	20.814	0	20.814
Cassa Centrale Banca	Euribor 3m +0,50%	31/12/2020	6.673	0	6.673
Credito Valtellinese	Euribor 6m +0,75%	05/01/2023	8.761	0	8.761
Banca Intesa San Paolo	Euribor 6m +0,65%	04/10/2021	15.994	0	15.994
			180.707	0	180.707

Si riporta di seguito il dettaglio delle garanzie ipotecarie gravanti sugli immobili della Società.

Istituti di credito	Garanzia	Importo	Immobile
Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia	ipoteca	10.000	Via Francesco Toni 285/297 - Bottegone (PT)
Totale		10.000	

Si fa infine presente che i contratti di finanziamento in essere richiedono il mantenimento di indici finanziari individuati come di seguito esposto e che tali *covenants* risultano rispettati al 31 dicembre 2018.

- Il finanziamento in pool BNP Paribas (così come rivisto nel dicembre 2017) prevede il rispetto dei seguenti ratios finanziari:
 Posizione finanziaria netta / EBITDA < 3,5
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 2
 EBITDA / Oneri finanziari netti > 4
 Tali indici andranno verificati con riferimento al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno.
- Il contratto di finanziamento con BNL (stipulato a marzo 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto =< 2,0
 Posizione finanziaria netta / EBITDA =< 3,0
 Ebitda / Oneri finanziari netti >= 4,0
- Il contratto di finanziamento con Crèdit Agricole Cariparma (stipulato a maggio 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 2,0
 Posizione finanziaria netta / EBITDA < 4,0
- Il contratto di finanziamento con Intesa Sanpaolo (stipulato a maggio 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 30 giugno e al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto =< 2,0
 Posizione finanziaria netta / EBITDA =< 3,5
 Ebitda / Oneri finanziari netti >= 4,0
- Il contratto di finanziamento con UBI Banca (stipulato a giugno 2017), richiede il rispetto dei seguenti *covenants*, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
 Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto =< 1,5
 Posizione finanziaria netta / EBITDA =< 3,0

- Il contratto di finanziamento in pool con Iccrea Bancalmpresa quale banca agente (stipulato a dicembre 2017), richiede il rispetto dei seguenti covenants, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
- Il contratto di finanziamento con BPER Banca (stipulato a dicembre 2017), richiede il rispetto dei seguenti covenants, da verificarsi al 31 dicembre di ciascun anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
- Il *private placement* obbligazionario (finalizzato a luglio 2013) prevede il rispetto dei seguenti ratios finanziari:
Posizione finanziaria netta / EBITDA $< 3,5$
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto < 2
EBITDA / Oneri finanziari netti > 4
Tali indici andranno verificati con riferimento ai dati consolidati al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno.
- Il contratto di finanziamento con Unicredit S.p.A. (stipulato ad aprile 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
Ebitda / Oneri finanziari netti $\geq 4,0$
- Il contratto di finanziamento con Credem (stipulato a luglio 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre di ogni anno sulla base dei dati di MARR.
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,15$
Ebitda / Oneri finanziari netti $\geq 14,5$
In mancanza dell'osservanza di uno di tali indici la banca ha il diritto di applicare un aumento del tasso di interesse, rispetto lo spread vigente; qualora gli indici sopra indicati raggiungano rispettivamente la soglia di 4,90 e 16,20 la banca ha la facoltà di risolvere il contratto.
- Il contratto di finanziamento con UBI Banca (stipulato a luglio 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre di ogni anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 1,5$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,0$
- Il contratto di finanziamento con Creval S.p.A. (stipulato ad ottobre 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre di ogni anno sulla base dei dati di MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,5$
- Il contratto di finanziamento con Intesa SanPaolo S.p.A. (stipulato ad ottobre 2018), richiede il rispetto dei seguenti *covenant*, da verificarsi al 31 dicembre e al 30 giugno di ogni anno sulla base dei dati consolidati del Gruppo MARR.
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto $\leq 2,0$
Posizione finanziaria netta / EBITDA $\leq 3,5$
Ebitda / Oneri finanziari netti $\geq 4,0$

I valori contabili confrontati con i relativi *fair value* dei debiti finanziari non correnti sono:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Valore contabile		Fair Value	
	2018	2017	2018	2017
Debiti verso banche quota non corrente	180.707	159.583	179.511	158.771
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	37.650	36.112	32.180	32.458
	218.357	195.695	211.691	191.229

La differenza tra *fair value* e valore contabile consiste nel fatto che il *fair value* è ottenuto mediante l'attualizzazione dei flussi di cassa futuri stimati, mentre il valore contabile è determinato secondo il metodo del costo ammortizzato.

17. Benefici verso dipendenti

La voce accoglie il debito per Trattamento di Fine Rapporto, per il quale si espone la movimentazione di periodo:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	
Saldo iniziale al 31.12.17	8.038
affitto ramo d'azienda	
utilizzo del periodo	(845)
accantonamento del periodo	97
altri movimenti	(133)
Saldo finale al 31.12.18	7.157

La movimentazione dell'esercizio è correlata esclusivamente alla rivalutazione prevista da legge maturata e ai decrementi del periodo.

Si rammenta che le controllate fuse in MARR non avevano dipendenti alla data del 31 dicembre 2017.

Si evidenzia che l'accantonamento del periodo include *actuarial gains* per complessivi 105 migliaia di Euro contabilizzati, al netto del teorico effetto fiscale, nell'apposita riserva di patrimonio netto come previsto dallo IAS 19 (si veda quanto esposto nella movimentazione del Patrimonio Netto e al paragrafo 15 delle presenti Note di Commento).

Il contratto di lavoro applicato è quello delle società operanti nel settore del "Terziario, Distribuzione e Servizi".

Con riferimento alle ipotesi attuariali rilevanti (così come indicate nel paragrafo "Principali stime adottate dalla direzione e valutazioni discrezionali") la tabella sottostante mostra gli effetti sulla passività finale derivanti dalle possibili variazioni degli stessi.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Turnover +1%	Turnover -1%	Tasso di inflazione +0,25%	Tasso di inflazione -0,25%	Tasso di attualizzazione +0,25%	Tasso di attualizzazione -0,25%
Effetto sulla passività finale	(26)	28	72	(71)	(114)	117

Si rileva inoltre che il contributo previsto per l'esercizio successivo è pari a zero e che la durata media finanziaria dell'obbligazione è pari a 7,1. Le erogazioni future previste per i prossimi cinque anni, possono essere stimate in complessivi 3,3 milioni di Euro.

18. Fondi per rischi ed oneri non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	accantonamento	Utilizzi	Ingresso per fusione	saldo al 31.12.17
Fdo indennità suppletiva clientela	3.829	325	(3)	68	3.439
Fdo per rischi specifici	1.081	0	(402)	0	1.483
Totale Fondi per rischi ed oneri non corr.	4.910	325	(405)	68	4.922

Il fondo indennità suppletiva di clientela è stato accantonato, in coerenza con quanto previsto dallo IAS 37, in base alla ragionevole stima, tenendo in considerazione gli elementi a disposizione, della futura probabile passività. La variazione dell'esercizio include, oltre all'accantonamento del periodo (pari a 325 migliaia di Euro), anche la quota di fondo indennità di clientela della controllata DE.AL confluito in MARR per effetto della fusione (pari a 68 migliaia di Euro).

Il fondo per rischi specifici è stato accantonato principalmente a fronte di probabili passività connesse ad alcuni contenziosi legali in corso e il suo decremento è correlato alla definizione di alcune delle vertenze in essere.

In relazione al contenzioso legale in essere con la Guardia di Finanza, IV Gruppo di Sezioni di San Lazzaro di Savena - BO (per presunte violazioni in materia di imposte dirette per gli anni di imposta 1993-1999 ed iva per gli anni di imposta 1998 e 1999; verifica ultimata nel giugno 2000 e il cui rilievo principale è noto come "CRC") evidenziato nel bilancio al 31 dicembre 2017, si segnala che la vertenza si è definitivamente conclusa con la sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale dell'Emilia Romagna n. 1155/18 del 17/11/2017 che accogliendo integralmente la domanda della Società ha disposto l'annullamento degli avvisi di accertamento emessi con obbligo per l'Agenzia delle Entrate di rimborsare quanto già corrisposto da MARR Spa in esecuzione delle sentenze di merito, spese compensate. La predetta sentenza non è stata impugnata da controparte divenendo quindi definitiva.

In ragione di quanto disposto con la citata sentenza n. 1155/18 l'agenzia delle Entrate ha provveduto a rimborsare a MARR le somme anticipate in pendenza di giudizio per un importo complessivo pari a 6.996 migliaia di Euro, comprensivo di interessi pari a 981 migliaia di Euro. Rammentiamo che al 31 dicembre 2017 la quota capitale, pari a 6.009 migliaia di Euro, era classificata fra i crediti tributari.

In aggiunta a quanto sopra si rammenta che, nel corso del 2007, sono sorti vari contenziosi con l'Agenzia delle Dogane aventi ad oggetto il pagamento di dazi doganali preferenziali su talune importazioni di pesce. Con riferimento al contenzioso fra questi più significativo, per dazi di importo pari a circa Euro 250 mila e avente ad oggetto taluni acquisti di merci provenienti dalla Mauritania, si evidenzia che i giudici di primo grado, nel maggio 2008, nel respingere i ricorsi presentati dalla Società, hanno comunque accertato la sua assoluta estraneità alle irregolarità contestate, in quanto imputabili esclusivamente ai propri fornitori, dai quali peraltro è stato totalmente rimborsato ogni costo a tutt'oggi sostenuto.

L'appello presentato dalla Società avverso la sentenza di primo grado non è stato accolto dalla Commissione Tributaria Regionale di Firenze. Si evidenzia che nel mese di maggio 2013 la Società ha presentato ricorso alla Corte Suprema di Cassazione.

Infine, si segnala infine che in data 29 giugno 2017, il Nucleo di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza di Rimini, ha dato avvio ad una attività di verifica fiscale di carattere generale (IRES, IRAP, IVA ed altri Tributi) a carico di MARR, relativamente al periodo di imposta 2015 e successivi. La verifica si è conclusa con la redazione di PVC nel quale viene contestata la commissione di una sola presunta irregolarità commessa da MARR negli anni oggetto di verifica. Specificatamente trattasi della variazione in diminuzione, operata ai sensi dell'ex art. 87, co. 1 del D.Lgs. 917/86, pari al 95% della plusvalenza, maturata nell'esercizio 2015, relativa alla vendita della quota pari al 55% del capitale sociale della società Alisea Società Consortile a r.l., ritenuta non corretta. Considerato il parere espresso dai nostri consulenti, riteniamo la presunta irregolarità priva di fondamento avendo la Società correttamente operato in sede di determinazione del reddito di impresa; in ragione di ciò abbiamo provveduto in data 20 dicembre 2017 a depositare presso l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale Emilia Romagna e presso l'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Rimini, atto di memorie illustrative nelle quali vengono analiticamente descritte le ragioni di infondatezza del citato rilievo. Alla data odierna siamo in attesa di ricevere la comunicazione di avvenuta fissazione di un primo incontro, nel quale dare avvio ad un contraddittorio finalizzato a verificare la fondatezza delle ragioni di parte rispetto alle contestazioni presenti nel PVC. Considerato il parere dei legali incaricati di assistere la Società riteniamo ragionevole ipotizzare che la vertenza si concluda con ogni probabilità, con esito pienamente favorevole a MARR.

19. Imposte anticipate e passività per imposte differite passive

Al 31 dicembre 2018 tale voce ammonta a 1.584 migliaia di Euro classificati alla voce "Fondo per imposte differite passive".

La tabella che segue espone il dettaglio delle voci:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Su fondi tassati	9.362	9.588
Su costi deducibili per cassa	134	61
Su costi deducibili in esercizi successivi	1.088	821
Su altre variazioni	0	8
Imposte differite attive	10.584	10.478
Su storno ammortamenti avviamenti	(8.392)	(7.739)
Su fondi in sospensione di imposta	(408)	(409)
Su ricalcolo leasing IAS 17	(449)	(449)
Su calcolo attuariale fondo TFR	142	167
Su rivalutazione terreni e fabbricati a fair value	(3.500)	(3.513)
Su cash flow hedge	498	548
Altro	(59)	(49)
Imposte differite passive	(12.168)	(11.444)
Imposte anticipate / (differite)	(1.584)	(966)

20. Altre voci passive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ratei e risconti passivi non correnti	35	38
Altri debiti diversi non correnti	1.081	1.007
Totale Altri voci passive non correnti	1.116	1.045

La voce "ratei e risconti passivi" rappresenta la quota oltre l'anno dei risconti passivi su interessi attivi a clienti.

La voce "altri debiti diversi" invece è rappresentata da depositi cauzionali versati dai trasportatori.

Non vi sono ratei e risconti passivi o altri debiti oltre 5 anni.

Passività correnti

21. Debiti finanziari correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Debiti finanziari vs controllate correnti	2.406	2.486
Debiti vs banche	116.417	103.811
Debiti vs altri finanziatori	977	974
Debiti per acquisto quote partecipazioni	361	10.574
Totale Debiti finanziari correnti	120.161	117.845

Debiti verso banche quota corrente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Conti correnti	0	91
Finanziamenti/Anticipazioni	39.220	58.927
Mutui/Finanziamenti :		
- Cassa di Risp.di Pescia e Pistoia	521	519
- Finanziamento Banca Intesa San Paolo	0	8.005
- Finanziamento Banca Carige	5.030	9.998
- Finanziamento Unicredit	0	8.962
- Finanziamento Cassa di Risparmio di Ravenna	0	3.026
- Finanziamento Banca Intesa San Paolo	1.492	2.991
- Finanziamento Cariparma	2.493	2.475
- Finanziamento Ubi Banca	5.994	5.990
- Finanziamento Ubi Banca	0	2.827
- Finanziamento Banca Intesa San Paolo	3.993	0
- Finanziamento Unicredit	4.149	0
- Finanziamento Cassa Centrale Banca	3.321	0
- Finanziamento Credito Valtellinese	1.239	0
- Finanziamento Bper	3.330	0
- Finanziamento Ubi Banca	2.222	0
- Finanziamento Iccrea	22.422	0
- Finanziamento Bnp Paribas	18.472	0
- Finanziamento Credem	2.494	0
- Finanziamento Banca Popolare di Novara	25	0
	77.197	44.793
	116.417	103.811

Per quanto riguarda la movimentazione di mutui e finanziamenti si rimanda a quanto già esposto nel paragrafo 16 "Debiti finanziari non correnti".

Si evidenzia inoltre che la voce "Finanziamenti/Anticipazioni" comprende, oltre a 6.500 migliaia di Euro per finanziamenti "hot money" e a 11.529 migliaia di Euro per anticipi sbf, il debito di 20.304 migliaia di Euro verso Banca IMI conseguente all'operazione di cartolarizzazione avviata nel 2014.

Per quanto riguarda il dettaglio dei *Debiti finanziari vs controllate (che maturano interessi a tassi di mercato)* si rimanda a quanto indicato nell'Allegato 7 delle presenti Note di Commento.

Il saldo dei debiti verso altri finanziatori include principalmente:

- il debito per interessi maturati relativamente all'operazione di *private placement* obbligazionario conclusa nel luglio 2013 per 749 migliaia di Euro,
- la quota a breve del debito finanziario per i leasing in essere (per i cui dettagli si rimanda ai paragrafi 1 e 16 delle presenti Note di Commento) pari a complessivi 226 migliaia di Euro.

Per quanto riguarda la voce "debiti per acquisto quote/partecipazioni" si rammenta che nel 2018 la Società ha provveduto al pagamento delle ultime rate del prezzo di acquisto delle società DE.AL – S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l., in scadenza per complessivi 10.574 migliaia di Euro; il debito in essere al 31 dicembre 2018, pari a 361 migliaia di Euro, si riferisce all'ultima rata di prezzo per l'acquisto delle quote della società SiFrutta S.r.l..

Il valore contabile dei finanziamenti a breve termine è ragionevolmente in linea con il *fair value*, in quanto l'impatto dell'attualizzazione non è significativo.

22. Strumenti finanziari derivati

L'importo al 31 dicembre 2018, pari a 10 migliaia di Euro, è relativo a operazioni di acquisto a termine di valuta a copertura di sottostanti operazioni di acquisto merce poste in essere dalla Società. Tali operazioni sono contabilizzate come copertura dei flussi finanziari.

23. Debiti tributari correnti

La composizione della voce è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Irap	0	23
Altri Debiti tributari	187	157
Irpef dipendenti	1.172	1.166
Irpef collaboratori esterni	463	166
Totale Debiti tributari correnti	1.822	1.512

Tale voce si riferisce a debiti tributari certi e determinati nell'ammontare.

Per MARR S.p.A., in ragione degli ordinari termini di accertamento e salvo le vertenze tributarie attualmente pendenti, risultano ancora verificabili dalle autorità fiscali, gli esercizi 2014 e seguenti.

24. Passività commerciali correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Debiti vs Fornitori	301.070	305.216
Debiti vs Società Collegate	24	24
Debiti vs Società Consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	8.519	8.559
Debiti vs Società Controllate	144	162
Debiti vs altre Società Correlate	0	47
Totale Passività commerciali correnti	309.757	314.008

I debiti si riferiscono principalmente a saldi derivanti da operazioni commerciali ed al debito verso Agenti di Commercio. Comprendono anche "Debiti vs Società Consociate consolidate dal Gruppo Cremonini" per 8.519 migliaia di Euro, "Debiti vs Società Controllate" per 144 migliaia di Euro e "Debiti vs Società Collegate" per 24 migliaia di Euro il cui dettaglio analitico è esposto nel successivo Allegato 7.

25. Altre voci passive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ratei e risconti passivi	1.080	1.114
Altri debiti	18.986	19.621
Totale Altre voci passive correnti	20.066	20.735

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Ratei per emolum. a dipendenti/amm.ri	993	986
Risconti per int.attivi a clienti	83	125
Risconti Passivi diversi	4	3
Totale Ratei e risconti passivi correnti	1.080	1.114

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
Inps/Inail ed Altri Enti previdenziali	1.620	1.683
Enasarco/ FIRR	843	766
Debiti vs il personale per emolumenti	4.714	4.561
Anticipi da clienti, clienti saldi avere	10.746	11.412
Deb. vs società di assicurazione	0	165
Altri Debiti diversi	1.063	1.034
Totale Altri debiti correnti	18.986	19.621

La poste "Debiti vs il personale per emolumenti" e "Ratei per emolum. a dipendenti/amm.ri" comprendono le retribuzioni correnti ancora da liquidare al 31 dicembre 2018 e gli stanziamenti relativi alle ferie maturate e non godute e relativi oneri.

La voce "Anticipi da clienti, clienti saldi avere" include le note di credito da emettere ai clienti per premi e contributi di fine anno.

Ripartizione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei debiti per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti finanziari non correnti	162.945	17.857	37.555	218.357
Strumenti finanziari / derivati (non correnti)	0	0	0	0
Benefici verso dipendenti	7.157	0	0	7.157
Fondi per rischi ed oneri	4.910	0	0	4.910
Passività per imposte differite passive	1.584	0	0	1.584
Altre voci passive non correnti	1.117	0	0	1.117
Debiti finanziari correnti	111.923	7.424	814	120.161
Strumenti finanziari / derivati (correnti)	10	0	0	10
Debiti tributari correnti	1.786	0	36	1.822
Passività commerciali correnti	256.557	46.090	7.110	309.757
Altre voci passive correnti	19.974	58	34	20.066
Totale debiti per area geografica	567.963	71.429	45.549	684.941

Fidejussioni, garanzie ed impegni

Trattasi delle garanzie prestate sia da terzi che dalla nostra Società per debiti ed altre obbligazioni.

Fidejussioni (per complessive 18.572 migliaia di Euro)

Si riferiscono a:

- garanzie emesse per conto di MARR S.p.A. a favore di terzi (pari a 12.972 migliaia di Euro) e sono fidejussioni prestate, su nostra richiesta, da istituti di credito a garanzia della corretta e puntuale esecuzione di contratti di appalto e non, di durata sia annuale sia ultrannuale;
- fidejussioni prestate da MARR a favore di istituti finanziari nell'interesse delle società controllate. Tale posta ammonta, al 31 dicembre 2018, a complessive 5.600 migliaia di Euro e si riferisce alle linee di credito concesse alle partecipate.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 31.12.18	saldo al 31.12.17
<i>Fidejussioni</i>		
AS.CA. S.p.a.	5.600	5.600
DEAL. S.r.l.	0	400
Totale Fidejussioni	5.600	6.000

Garanzie reali prestate

Le garanzie reali a favore di terzi si riferiscono principalmente ad ipoteche su immobili di proprietà e sono analiticamente descritte nel commento alle voci di bilancio "debiti finanziari non correnti" e "immobilizzazioni materiali".

Altri rischi ed impegni

Tale voce comprende 10.704 migliaia di Euro relativi a lettere di credito rilasciate da alcuni istituti di credito a garanzia di obbligazioni assunte con nostri fornitori esteri.

Commento alle principali voci del conto economico del bilancio di MARR S.p.A.

26. Ricavi

I ricavi sono composti da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
- Ricavi netti per cessione di beni	1.545.621	1.502.889
- Ricavi per prestazione di servizi		
Consulenze a terzi	859	991
Lavorazioni c/terzi	54	31
Affitti attivi (gestione caratteristica)	59	117
Altri servizi	2.260	2.126
Totale prestazione di servizi	3.232	3.265
Totale Ricavi	1.548.853	1.506.154

Per quanto riguarda l'andamento dei ricavi si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

I Ricavi per prestazioni di servizi e per altri servizi comprendono, principalmente, ricavi verso società del gruppo per consulenze ed assistenza assicurativa, consulenze tecniche, gestione amministrativa del personale, assistenza amministrativa, legale, commerciale, lavorazioni, trasporti e facchinaggio e ricavi per addebito costi di trasporto ed assimilati a clienti.

La ripartizione dei ricavi per cessioni di beni e prestazioni di servizi per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Italia	1.450.941	1.396.673
Unione Europea	64.579	66.307
Extra Unione Europea	33.333	43.174
Totale	1.548.853	1.506.154

Di seguito si fornisce la ripartizione dei ricavi per cessione di merci suddivisi per categoria di attività:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Alimentari	666.282	635.965
Cami	282.718	270.247
Ittici	551.151	552.726
Ortofrutticoli	53.794	51.608
Attrezzature alberghiera	8.076	7.123
Divisione Sias	976	941
Sconti comm.li / premi fine anno clienti	(17.376)	(15.721)
Totale Ricavi per cessione merci	1.545.621	1.502.889

I ricavi sono stati conseguiti sull'intero territorio nazionale, isole comprese. Vi elenchiamo, qui di seguito, il totale delle vendite nette (in milioni di Euro) realizzate nel 2018 dalla sede di Rimini e da ogni singola unità periferica (filiali e divisioni):

<i>(in milioni di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Sede di Rimini (Marr Uno)	0	1
Filiale Marr Napoli	52	51
Filiale Marr Milano	87	86
Filiale Marr Roma	76	71
Filiale Marr Venezia	53	54
Filiale Marr Supercash&carry - Rimini	28	29
Filiale Marr Sardegna	66	63
Filiale Marr Romagna - Rimini	70	69
Divisione Emiliani - Rimini	217	232
Divisione Camemilia - Bologna	6	7
Filiale Marr Sicilia	52	50
Filiale Marr Sanremo	19	18
Filiale Marr Elba	7	8
Filiale Marr Genova	25	24
Filiale Marr Dolomiti	11	12
Deposito Santarcangelo	0	1
Filiale Marr Puglia	44	41
Filiale Marr Battistini	44	38
Filiale Marr Torino	53	52
Filiale Marr Calabria	51	49
Filiale Marr Sfera	48	49
Filiale Marr Arco	19	18
Filiale Marr Toscana	50	49
Filiale Marr Urbe	72	69
Marr Valdagno	10	9
Marr Scapa	232	205
Marr Bologna	79	77
Marr Baldini	0	1
Marr Adriatico	77	74
Marr Lago Maggiore	14	11
Divisione Sias	1	1
Altri (sconti commerciali/premi fine anno)	(17)	(16)
Totale Ricavi per cessione merci	1.546	1.503

27. Altri ricavi

Gli altri ricavi e proventi sono così costituiti:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Contributi da fornitori ed altri	34.476	32.595
Altri diversi	2.098	2.601
Rimborsi per danni subiti	717	891
Rimborso spese sostenute	631	701
Recupero spese legali	41	50
Plusvalenze per vendite cespiti	51	68
Totale Altri ricavi	38.014	36.906

La voce "contributi da fornitori e altri" comprende principalmente i contributi ottenuti a vario titolo dai fornitori per la promozione commerciale dei loro prodotti presso i nostri clienti.

Il loro incremento è direttamente correlato all'incremento del volume d'affari; si rammenta che già dallo scorso esercizio una parte della contribuzione da fornitori è esposta a riduzione del costo di acquisto merci, a seguito della riformalizzazione di parte dei contratti di riconoscimento dei premi di fine anno.

28. Acquisto di merci e materiale di consumo

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Acquisti merci	1.257.640	1.217.887
Acquisti imballaggi e mat. confez.	4.903	4.741
Acquisti cancelleria e stampati	713	722
Acq. mat.promozionale, cataloghi e per la vendita	198	343
Acquisti materiale vario	427	612
Carburanti automezzi industriali e autovetture	253	270
Totale Acquisto di merci e materiale di consumo	1.264.134	1.224.575

Riguardo all'andamento del costo per acquisto di merci destinate alla commercializzazione si rimanda alla Relazione degli Amministratori e al relativo commento sul primo margine.

Come evidenziato nel paragrafo precedente, la voce "Acquisti merci" beneficia, per 6.736 migliaia di Euro (4.427 migliaia di Euro al 31 dicembre 2017), della parte di contribuzione da fornitori identificabile come premio di fine anno.

29. Costi per il personale

La voce comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi compresi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Salari e Stipendi	25.478	25.369
Oneri Sociali	7.741	7.562
Trattamento Fine Rapporto	1.827	1.845
Altri Costi	238	96
Totale Costi del personale	35.284	34.872

A fronte di un incremento dei dipendenti determinato principalmente dall'effettuazione di nuove assunzioni in potenziamento di alcune Funzioni aziendali e all'avvio di nuovi progetti (come meglio dettagliato nel paragrafo "Risorse Umane" della Relazione degli Amministratori), il numero medio dei dipendenti si è attestato a 783,4 unità nel 2018 contro 781,7 nel 2017 grazie anche del progressivo avanzamento della terziarizzazione delle attività operative all'interno delle Unità.

Per effetto di quanto sopra e grazie al proseguimento di un'attenta politica di gestione delle risorse con particolare riferimento alla gestione delle ore di ferie e permessi e delle ore di straordinario, il costo del lavoro, al netto di oneri non ricorrenti pari a 174 migliaia di Euro esposti nella voce "Altri costi" e correlati principalmente alla chiusura della filiale MARR Valdagno che ha cessato la propria attività in data 31 gennaio 2019, si mostra sostanzialmente in linea con il precedente esercizio.

La ripartizione dei dipendenti per categoria è evidenziata dal seguente prospetto:

	Operai	Impiegati	Dirigenti	Totale
Dipendenti al 31.12.17	237	509	8	754
<i>Incrementi e decrementi netti</i>	<i>(22)</i>	<i>35</i>	<i>0</i>	<i>13</i>
Dipendenti al 31.12.18	215	544	8	767
N.medio dipendenti al 31.12.18	239,6	535,8	8,0	783,4

30. Ammortamenti e svalutazioni

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Ammortamenti imm.materiali	6.422	5.802
Ammortamenti imm.immateriali	383	208
Accantonamenti e svalutazioni	12.115	11.542
Totale Ammortamenti e svalutazioni	18.920	17.552

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Accto fondo sval. cred. tassato	9.710	9.200
Accto fondo sval. cred. non tassato	2.080	2.000
Adeguamento IAS fondo indennità suppl. clientela	325	342
Totale Accantonamenti e svalutazioni	12.115	11.542

L'incremento degli ammortamenti è correlato al piano di investimenti effettuati nell'ultimo triennio per opere di ampliamento e ammodernamento presso alcune filiali di MARR.

Per quanto riguarda gli accantonamenti ai fondi si rimanda alla movimentazione esposta nei paragrafi 11 "Crediti commerciali correnti" e 18 "Fondi per rischi e oneri", nonché a quanto esposto in merito ai crediti nel paragrafo "Rischio di credito".

31. Altri costi operativi

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Costi operativi per servizi	173.598	168.287
Costi operativi per godimento beni di terzi	9.388	13.333
Costi operativi per oneri diversi di gestione	1.764	1.422
Totale Altri costi operativi	184.750	183.042

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Costi di vendita, mov.ne e distr.ne ns. prodotti	140.270	137.283
Consumi energetici ed utenze	10.390	9.650
Lavorazioni di terzi	4.313	3.738
Spese per manutenzioni	4.630	4.674
Facchinaggio e movimentazione merci	4.810	4.386
Pubblicità, promozione, fiere, varie vendita	453	500
Compensi amministratori	808	778
Compensi sindaci	86	74
Costi assicurativi	931	938
Rimborsi spese, viaggi e diversi personale	432	438
Servizi generali, amministrativi e diversi	6.475	5.828
Totale Costi operativi per servizi	173.598	168.287

A livello dei costi per servizi si segnala che l'incremento è principalmente correlato ai costi per "vendita, movimentazione e distribuzione" i quali, al netto di un minore impatto degli oneri netti commerciali correlati ai costi di vendita, sono dovuti oltre che all'aumento dei ricavi anche all'effetto di un diverso mix delle vendite.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione degli Amministratori e a quanto indicato in merito ai costi operativi.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Locazione fabbricati industriali	8.872	8.845
Locazione elaboratori ed altri beni mobili	155	160
Locazione automezzi industriali	158	136
Canone d'affitto d'azienda	0	4.000
Locazione autovetture	10	2
Locazione impianti, macch. e attrezzature	61	57
Canoni leasing (mobili e immobili)	8	0
Affitti e oneri passivi altri beni immobili	124	133
Totale Costi operativi per godimento beni di terzi	9.388	13.333

Con riferimento ai costi per godimento beni di terzi, il decremento è imputabile ai canoni per affitto d'azienda pari a zero nel 2018 (4.000 migliaia di Euro nel 2017) per effetto della fusione delle controllate DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari e Speca Alimentari S.r.l. i cui effetti fiscali decorrono dal 1° gennaio 2018.

Si segnala infine che la voce "Locazione fabbricati industriali" include, per 668 migliaia di Euro, i canoni pagati alla correlata Le Cupole S.r.l. di Castelvetro (MO), per l'affitto degli immobili siti in Via Spagna 20 a Rimini.

Per quanto riguarda i canoni di locazione fabbricati si rimanda, infine, a quanto esposto nel paragrafo "Organizzazione e logistica" della Relazione degli Amministratori sull'andamento della Gestione, con la precisazione che i relativi contratti in essere sono soggetti alla L. 392/78 Capo II (Contratti di locazione ad uso diverso da quello di abitazione).

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Altre imposte indirette, tasse e oneri similari	679	621
Spese recupero crediti	320	212
Altri oneri diversi	203	137
Minusvalenze cessione cespiti	235	72
IMU	273	327
Contributi e spese associative	54	53
Totale Costi operativi per oneri diversi di gestione	1.764	1.422

Le "altre imposte indirette, tasse ed oneri similari" comprendono principalmente: imposte di bollo e di registro, imposte e tasse comunali e tassa proprietà auto ed automezzi. Si segnala che tale voce comprende al 31 dicembre 2018 oneri non ricorrenti pari a 48 migliaia di Euro per la chiusura di un contenzioso fiscale relativo all'imposta di registro pagata per l'acquisto dell'azienda Sfera S.p.A. (fusa in MARR nell'anno 2016).

32. Proventi e oneri finanziari

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Oneri finanziari	5.545	6.084
Proventi finanziari	(2.246)	(1.329)
(Utili)/perdite su cambi	8	149
Totale Proventi e oneri finanziari	3.307	4.904

L'effetto netto dei saldi di cambio riflette principalmente l'andamento dell'Euro rispetto al Dollaro USA, valuta di riferimento nelle importazioni Extra-UE.

Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri e dei proventi finanziari:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Int. pass. su altri fin., sconto eff, hot money, import	3.132	3.383
Interessi passivi su mutui	1	79
Interessi passivi su sbf, anticipi, export	394	425
Altri interessi e oneri finanziari	1.996	2.171
Int.e Altri On.Fin. Controllate	22	26
Totale Oneri finanziari	5.545	6.084

Il decremento degli oneri finanziari, come anche commentato nella Relazione degli Amministratori, ha beneficiato di una riduzione del costo del denaro correlata, oltre che all'andamento dei tassi d'interesse, alla rinegoziazione di alcuni finanziamenti a medio lungo termine finalizzata a partire dall'ultima parte del 2017.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Altri prov. finanziari diversi (interessi da clienti, ecc)	887	1.079
Interessi attivi verso l'Erario	990	31
Interessi attivi bancari	275	131
Altri prov. finanziari diversi da Controllanti	1	11
Altri prov. finanziari diversi da Controllate	93	77
Totale Proventi finanziari	2.246	1.329

Gli Altri proventi finanziari sono correlati agli interessi attivi da clienti e fornitori per dilazioni di pagamento, in decremento rispetto all'esercizio precedente per effetto della conclusione, nell'anno, di alcuni piani di rientro.

La voce "Interessi attivi verso l'Erario" include quasi totalmente gli interessi riconosciuti a MARR con riferimento alla definitiva chiusura, nell'anno 2018, del contenzioso fiscale sorto nel 2000 a seguito di verifica della Guardia di Finanza, IV Gruppo - Sezioni di San Lazzaro di Savena (BO). Tale importo è stato incassato nel mese di ottobre 2018 unitamente al rimborso di quanto versato negli anni passati in pendenza di giudizio. Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto indicato nella Relazione degli Amministratori e al paragrafo 18 "Fondi per rischi e oneri".

33. Proventi e oneri da partecipazioni

Tale voce può essere dettagliata come di seguito:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Dividendi da controllate	0	3.988
Svalutazione di partecipazioni	(5)	(5)
Totale Proventi e Oneri da partecipazioni	(5)	3.983

Si segnala che nell'anno 2018 non vi è stata distribuzione di dividendi da parte delle controllate avendo deliberato il riporto a nuovo degli utili 2017.

L'onere per svalutazione partecipazioni (pari a 5 migliaia di Euro), è da attribuire alla controllata spagnola MARR Foodservice Iberica S.A.U..

34. Imposte

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Ires-Onere Ires trasferito alla controllante	19.759	19.774
Irap	4.391	4.237
Imposte differite attive e passive	1.603	0
Totale Imposte	25.753	24.011

Il tax rate dell'esercizio è pari a 28,5% (27,5% nel 2017).

Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere effettivo

(in migliaia di Euro)	Esercizio 2018		Esercizio 2017	
	Imponibile	Imposta	Imponibile	Imposta
I.R.E.S.				
Risultato prima delle imposte	90.402		87.238	
aliquota fiscale	24,0%		24,0%	
Onere fiscale teorico		21.696		20.937
<i>Differenze permanenti</i>				
ammortamenti indeducibili	771		509	
svalutazioni partecipazioni	5		6	
altre variazioni in aumento	874		842	
	<u>1.650</u>		<u>1.357</u>	
ammortamenti deducibili	(2.927)		(2.807)	
dividendo da società italiana (95%)	0		(3.789)	
plusvalenza da vendita partecipazioni (95%)	0		0	
costo del lavoro non dedotto ai fini Irap	(219)		(163)	
altre variazioni in diminuzione	(2.407)		(1.640)	
	<u>(5.553)</u>		<u>(8.399)</u>	
<i>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</i>				
accantonamento fondi tassati	9.710		9.200	
spese manutenzione eccedenti il 5%	0		0	
altre variazioni in aumento (nette)	506		676	
spese di rappresentanza deducibili	0		0	
	<u>10.216</u>		<u>9.876</u>	
<i>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</i>				
quota plusvalenze rateizzate	0		0	
	<u>0</u>		<u>0</u>	
utilizzo fondi svalutazione tassati	(13.596)		(6.415)	
utilizzo altri fondi tassati	(480)		(394)	
quota spese di rappresentanza deducibili	0		0	
quota svalutazione partecipazioni	0		0	
quota spese di manutenzione eccedenti il 5%	(15)		0	
altre variazioni in diminuzione	(290)		(712)	
	<u>(14.381)</u>		<u>(7.521)</u>	
Reddito imponibile	82.334		82.552	
aliquota fiscale	24,0%		24,0%	
Onere fiscale effettivo		19.760		19.812
Conguaglio onere IRES esercizi precedenti e arrotondamenti		(1)		(38)
Onere fiscale effettivo dell'esercizio		19.759		19.774
I.R.A.P.				
Risultato prima delle imposte	90.402		87.238	
Costi non rilevanti ai fini I.R.A.P.				
Proventi ed oneri da partecipazioni	5		(3.983)	
Proventi ed oneri finanziari	3.307		4.904	
Costo del personale	35.284		34.872	
Imponibile teorico	128.998		123.032	
aliquota fiscale media	4,03%		3,95%	
Onere fiscale teorico		5.203		4.860
Altre variazioni	(19.735)		(18.434)	
Reddito imponibile	109.263		104.598	
aliquota fiscale	4,03%		4,00%	
Onere fiscale effettivo		4.407		4.184
Conguaglio onere IRAP esercizi precedenti e arrotondamenti		(16)		53
Onere fiscale effettivo dell'esercizio		4.391		4.237

35. Utili per azione

Il calcolo degli utili per azione di base e diluito si presenta come di seguito:

<i>(in Euro)</i>	2018	2017
EPS base	0,97	0,95
EPS diluito	0,97	0,95

Si evidenzia che il calcolo è basato sui seguenti dati:

Utili:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Utile del periodo	64.649	63.227
Utile per le finalità della determinazione degli utili per azione base e diluito	64.649	63.227

Numero di azioni:

<i>(in numero azioni)</i>	31 dic. 2018	31 dic. 2017
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione di base	66.525.120	66.525.120
Effetti di diluizione derivanti da azioni ordinarie potenziali (opzioni su azioni)	0	0
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione diluiti	66.525.120	66.525.120

36. Altri utili/perdite

Il valore degli altri utili/perdite contenuti nel conto economico complessivo è composto dagli effetti generatisi e riversatisi nel periodo con riferimento alle seguenti poste:

- parte efficace delle operazioni di: copertura su tassi a fronte di alcuni finanziamenti a tasso variabile; copertura su cambi poste in essere a fronte del *private placement* obbligazionario in dollari americani stipulato nel mese di luglio 2013; parte efficace delle operazioni di acquisto a termine di valuta a copertura di sottostanti operazioni di acquisto merce. Il valore indicato, pari ad un utile di complessive 156 migliaia di Euro nel 2018 (+168 migliaia di Euro nel 2017) è esposto al netto dell'effetto fiscale (che al 31 dicembre 2018 ammonta a circa -49 migliaia di Euro).
- utili attuariali relativi alla valutazione del TFR come stabilito dagli emendamenti apportati allo IAS 19 "Benefici per i dipendenti"; il valore indicato, pari a un utile complessivo di 80 migliaia di Euro (+49 migliaia di Euro nel 2017), è esposto al netto dell'effetto fiscale (che al 31 dicembre 2018 ammonta a circa 25 migliaia di Euro).

Tali utili/perdite sono stati contabilizzati, coerentemente con quanto stabilito dagli IFRS, a patrimonio netto ed evidenziati (come previsto dallo IAS 1 revised, applicabile dal 1° gennaio 2009) nel prospetto del risultato economico consolidato complessivo.

Posizione finanziaria netta

Per quanto riguarda il commento delle componenti della posizione finanziaria netta e l'indicazione delle posizioni di debito e di credito verso parti correlate, si rimanda a quanto esposto nella relazione degli amministratori sull'andamento della gestione.

Posizione finanziaria netta della Capogruppo MARR S.p.A.

(in migliaia di Euro)	31.12.18	31.12.17
A. Cassa	9.217	8.996
Depositi bancari	160.248	137.683
Depositi postali	261	108
B. Altre disponibilità liquide	160.509	137.791
C. Liquidità (A) + (B)	169.726	146.787
Crediti finanziari verso Controllate	5.252	4.418
Crediti finanziari verso Controllante	1.956	1.259
Altri crediti finanziari	918	709
D. Crediti finanziari correnti	8.126	6.386
E. Debiti bancari correnti	(39.220)	(59.018)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(77.196)	(44.793)
Debiti finanziari verso Controllanti	0	0
Debiti finanziari verso Controllate	(2.406)	(2.486)
Debiti finanziari verso Consociate	0	0
Altri debiti finanziari	(1.350)	(11.548)
G. Altri debiti finanziari correnti	(3.756)	(14.034)
H. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F) + (G)	(120.172)	(117.845)
I. Indebitamento finanziario corrente netto (H) + (C) + (D)	57.680	35.328
J. Debiti bancari non correnti	(180.707)	(159.583)
K. Altri debiti non correnti	(37.650)	(36.112)
L. Indebitamento finanziario non corrente (J) + (K)	(218.357)	(195.695)
M. Indebitamento finanziario netto (I) + (L)	(160.677)	(160.367)

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Per quanto riguarda gli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto esposto nella relazione degli amministratori sull'andamento della gestione.

° ° °

Rimini, 12 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Paolo Ferrari

Allegati

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nelle Note, della quale costituiscono parte integrante.

- **Allegato 1** – Elenco delle principali partecipazioni in imprese controllate, imprese collegate e altre imprese al 31 dicembre 2018, con indicazione del criterio adottato per la contabilizzazione.
- **Allegato 2** – Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 3** – Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 4** – Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato della Cremonini S.p.A. al 31 dicembre 2017.
- **Allegato 5** – Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate al 31 dicembre 2018 (art. 2427 n. 5 del Codice Civile).
- **Allegato 6** – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob.
- **Allegato 7** – Tabella riepilogativa dei rapporti con società controllanti, controllate, collegate e consociate.
- **Allegato 8** – Riconciliazione delle passività derivanti da attività di finanziamento al 31 dicembre 2018.
- **Allegato 9** – Dettaglio terreni e fabbricati di proprietà della Società.
- **Allegato 10** – Situazione patrimoniale della società incorporante (MARR S.p.a.) e delle società incorporate (DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari, Specca Alimentari S.r.l. e Griglia DOC S.r.l.) al 31 dicembre 2017.

GRUPPO MARR
ELENCO DELLE PRINCIPALI PARTECIPAZIONI CON INDICAZIONE DI QUELLE RIENTRANTI
NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO AL 31 DICEMBRE 2018

Società	Sede	Capitale sociale (in migliaia di euro)	Quota diretta Marr SpA	Quota di partecipazione indiretta	
				Società	Quota detenuta

SOCIETA' CONSOLIDATE CON IL METODO DELL'INTEGRAZIONE GLOBALE:

- Capogruppo : MARR S.p.A.	Rimini	33.263			
- Controllate : AS.CA. S.p.A.	Santarcangelo di R. (RN)	518	100,0%		
Marr Foodservice Iberica S.A.u	Madrid (Spagna)	600	100,0%		
New Catering S.r.l.	Santarcangelo di R. (RN)	34	100,0%		

PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO:

SiFrutta S.r.l.	Cervia (RA)	210	40,0%		
-----------------	-------------	-----	-------	--	--

PARTECIPAZIONI VALUTATE AL FAIR VALUE:

- Altre imprese: Centro Agro-Alimentare Riminese S.p.A.	Rimini	11.798	1,66%		
---	--------	--------	-------	--	--

Immobilizzazioni (importi in euro/1000)	SITUAZIONE INIZIALE			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
	Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo al 01/01/2018	Fusione		Acquisti Riclassifiche	Altri movimenti	Decrementi Netti	Ammortamenti	Costo originario	Fondi ammortamenti	Saldo al 31/12/2018
				Costo storico	Fondo							
Costi di impianto e di ampliamento												
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità												
Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.517	(3.839)	678	1.362	(970)	546			(382)	6.425	(5.191)	1.234
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	172	(157)	15						(1)	172	(158)	14
Avviamento	94.261		94.261	42.825						137.086		137.086
Immobilizzazioni in corso	1.034		1.034			(199)				835		835
Altre	70	(70)								70	(70)	
Totale	100.054	(4.066)	95.988	44.187	(970)	347			(383)	144.588	(5.419)	139.169

Allegato 3

Immobilizzazioni (importi in euro/1000)	SITUAZIONE INIZIALE			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						SITUAZIONE FINALE		
	Costo originario	Fondi ammortamento	Saldo al 01/01/2018	Fusione		Acquisti/ riclassifiche	Decrementi costo storico	Decrementi fondo amm.to	Ammortamenti	Costo originario	Fondi ammortamenti	Saldo al 31/12/2018
				Costo storico	Fondo							
Terreni e fabbricati	75.944	(24.606)	51.338	3	(3)	394			(2.341)	76.341	(26.950)	49.391
Impianti e macchinari	35.209	(27.011)	8.198	2.144	(1.998)	1.339	(431)	277	(2.397)	38.261	(31.129)	7.132
Attrezzature industriali e commerciali	3.853	(2.782)	1.071	57	(50)	214			(186)	4.124	(3.018)	1.106
Altri beni	15.403	(11.538)	3.865	638	(601)	1.482	(1.603)	895	(1.504)	15.920	(12.748)	3.172
Immobilizzazioni in corso ed acconti	272		272			2.149				2.421		2.421
Totale	130.681	(65.937)	64.744	2.842	(2.652)	5.578	(2.034)	1.172	(6.428)	137.067	(73.845)	63.222

Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato di CREMONINI S.p.a. – società che esercita in modo diretto o mediato l'attività di direzione e coordinamento		
BILANCIO AL 31.12.2017		
BILANCIO DI ESERCIZIO	(in migliaia di Euro)	BILANCIO CONSOLIDATO
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
82.913	Immobilizzazioni materiali	977.975
5	Avviamenti e altre immob. immateriali	228.076
256.782	Partecipazioni	15.920
45	Attività non correnti	76.339
<i>339.745</i>	<i>Totale attivo non corrente</i>	<i>1.298.310</i>
0	Rimanenze	441.755
18.687	Crediti ed altre voci correnti	683.937
182	Cassa e disponibilità liquide	269.593
<i>18.869</i>	<i>Totale attivo corrente</i>	<i>1.395.285</i>
358.614	Totale attivo	2.693.595
PASSIVO		
<i>251.473</i>	Totale patrimonio netto	<i>835.613</i>
67.074	Capitale sociale	67.074
165.242	Riserve e utili indivisi	409.424
19.157	Risultato di periodo	45.394
<u>0</u>	<u>Pertinenze di terzi</u>	<u>313.721</u>
26.615	Debiti/strumenti finanziari non correnti	572.879
350	Benefici verso dipendenti	25.947
152	Fondi per rischi ed oneri	14.737
3.918	Altre voci passive non correnti	50.242
<i>31.035</i>	<i>Totale passività non correnti</i>	<i>663.805</i>
67.347	Debiti/strumenti finanziari correnti	414.655
8.759	Debiti e passività correnti	779.522
<i>76.106</i>	<i>Totale passività correnti</i>	<i>1.194.177</i>
358.614	Totale passivo	2.693.595
CONTO ECONOMICO		
6.597	Ricavi	3.961.439
1.150	Altri ricavi e proventi	69.806
0	Var. rimanenze prodotti finiti e semilavorati	(6.655)
0	Incrementi di immobiliz.per lavori interni	7.107
(57)	Costi per acquisti	(2.753.604)
(5.379)	Altri costi operativi	(609.681)
(2.459)	Costi per il personale	(397.384)
(2.565)	Ammortamenti	(81.143)
0	Svalutazioni ed accantonamenti	(28.849)
22.800	Proventi da partecipazioni	545
(1.397)	(Proventi)/Oneri finanziari	(28.579)
0	Utile derivante da aggregazione aziendale a prezzi favorevoli	0
<i>18.690</i>	<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>133.002</i>
467	Imposte sul reddito	(48.498)
19.157	Risultato prima dei terzi	84.504
0	Risultato dei terzi	(39.110)
19.157	Risultato di periodo del Gruppo	45.394

I dati essenziali della controllante Cremonini S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'articolo 2497-bis del Codice Civile sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Cremonini S.p.A. al 31 dicembre 2017, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate al 31/12/2018 (art. 2427 n.5 c.c.) (importi in euro/1000)												
Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio Netto		Risultato d'esercizio		Quota di possesso	Valore di carico (B)	Differenze (B) - (A)	Ultimo bilancio approvato/ progetto di bilancio approvato	Ammontare pro-quota del Patrimonio Netto determinato ai sensi art. 2426 n. 3 cc (C)	Differenze (B) - (C)
			Ammontare complessivo	Ammontare pro-quota (A)	Ammontare complessivo	Ammontare pro-quota						
- in imprese controllate:												
Marr Foodservice Iberica S.A.U.	Madrid (Spagna)	600	396	396	(5)	(5)	100,00%	396	0	31/12/2018	396	0
AS.CA. S.p.a.	Santarcangelo di R.(RN)	518	6.686	6.686	1.552	1.552	100,00%	13.691	7.005 *	31/12/2018	15.309	(1.618)
New Catering S.r.l.	Santarcangelo di R.(RN)	34	7.033	7.033	2.116	2.116	100,00%	7.439	406 *	31/12/2018	10.648	(3.209)
Si Frutta S.r.l.	Cervia (RA)	210	1.515	606	241	96	40,00%	516	(90)	31/12/2018	606	(90)

* Si rimanda al paragrafo "Partecipazioni in imprese controllate e collegate" delle Note di commento

Allegato 6

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2018 a fronte dei servizi resi alla società da società di Revisione o da entità appartenenti alla rete di società di Revisione:

(in migliaia di Euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2018
Revisione contabile	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	MARR S.p.A.	159
Servizi di attestazione			0
Altri servizi *	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	MARR S.p.A.	16
Totale			175

* Si precisa che l'importo indicato alla voce "Altri servizi" è relativo ad attività di *compliance assessment* relativamente alla normativa ex D.Lgs. 254/2016.

SOCIETA'	RAPPORTI PATRIMONIALI						RAPPORTI ECONOMICI								
	CREDITI			DEBITI			RICAVI				COSTI				
	Commerciali	Altri	Finanziari	Commerciali	Altri	Finanziari	Vendita merci	Prest.ni di servizi	Altri ricavi	Prov.finanziari	Acquisti merci	Servizi	God.to beni terzi	Altri oneri di gestione	Oneri finanziari
Verso controllanti Cremonini S.p.A. (*)	2.661	38	1.956				6			1		1.235			
Totale	2.661	38	1.956	0	0	0	6	0	0	1	0	1.235	0	0	0
Verso controllate non consolidate															
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verso collegate Si' Frutta S.r.l.	43			24					13		55				
Totale	43	0	0	24	0	0	0	13	0	0	55	0	0	0	0
Verso consociate (**) Consolidate dal Gruppo Cremonini Avirail Italia S.p.a. Chef Express S.p.A. Fiorani & C. S.p.a. Ges.Car. S.r.l. Global Service S.r.l. Guardamiglio S.r.l. Inalca Algerie S.a.r.l. Inalca Brazzaville S.a.r.l. Inalca Food and Beverage S.r.l. Inalca Kinshasa S.p.r.l. Inalca S.p.a. Inter Inalca Angola Ltda Interjet S.r.l. Italia Alimentari S.p.a. Marr Russia Llc. Realbeef S.r.l. Roadhouse S.p.a. Roadhouse Grill Roma S.r.l. Tecno-Star Due S.r.l.	2.586	9 206		4 724 336	40		10.185 26			235	8.914	38			
Inalca S.p.a.	942			18	52		9.864	309			156	2			1
Inter Inalca Angola Ltda	23	161		7.051			359		314		75.154	20			
Interjet S.r.l.	7														
Italia Alimentari S.p.a.		57		385			5		111		4.213				
Marr Russia Llc.															
Realbeef S.r.l.															
Roadhouse S.p.a.	8.844				51		38.945	27				1			
Roadhouse Grill Roma S.r.l.	902						3.766								
Tecno-Star Due S.r.l.				1								1			
Non consolidate dal Gruppo Cremonini Farmservice S.r.l. Le Cupole S.r.l. Time Vending S.r.l.	7					1	47						668		
Time Vending S.r.l.		24							24						
Totale	13.311	457	0	8.519	144	0	63.197	336	684	0	88.437	1.137	668	1	0

(*) L'importo indicato nella colonna Altri crediti è relativo al saldo Ires dell'esercizio e al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato Fiscale Nazionale. L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

(**) l'importo totale dei crediti e dei debiti commerciali sono riclassificati rispettivamente tra i "crediti verso clienti" ed i "debiti verso fornitori".

Verso controllate consolidate															
Asca S.p.a.	1.231		5.252	16			2.548	314	5	92	453	3			
Marr Foodservice Iberica S.a.U.				114		281									5
New Catering S.r.l.	318			14		2.125	851	237	7	1	17	6			17
Totale	1.549	0	5.252	144	0	2.406	3.399	551	12	93	470	9	0	0	22

RICONCILIAZIONE DELLE PASSIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO AL 31 DICEMBRE 2018 E AL 31 DICEMBRE 2017

	31/12/2018	Flussi di cassa	Acquisizioni / Fusioni	Variazioni non monetarie Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	31/12/2017
Debiti bancari correnti	39.220	(19.798)	0	0	0	0	59.018
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	77.196	6.070	75	26.258	0	0	44.793
Debiti finanziari verso controllate	2.406	(80)	0	0	0	0	2.486
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	752	(755)	0	752	0	0	755
Debiti finanziari correnti per contratti leasing	226	(219)	0	226	0	0	219
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni	361	(10.729)	516	0	0	0	10.574
Totale debiti finanziari correnti	120.161	(25.511)	591	27.236	0	0	117.845
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	10	10	0	0	0	0	0
Totale strumenti finanziari correnti	10	10	0	0	0	0	0
Debiti bancari non correnti	180.707	47.382	0	(26.258)	0	0	159.583
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	37.367	0	0	64	1.700	0	35.603
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing	283	0	0	(226)	0	0	509
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0
Totale debiti finanziari non correnti	218.357	47.382	0	(26.420)	1.700	0	195.695
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
Totale strumenti finanziari non correnti	0	0	0	0	0	0	0
Totale passività derivanti da attività di finanziamento	338.528	21.881	591	816	1.700	0	313.540
Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate o rami d'azienda e fusioni	33.124						
Altre variazioni / riclassifiche, incluse le acquisizioni	816						
Variazioni nei tassi di cambio	1.700						
Variazioni nel fair value	0						
Totale variazioni dettagliate in tabella	35.640						
Altre variazioni dei debiti finanziari	(17.935)						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	123.548						
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio/lungo termine	(69.973)						
Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento	35.640						

	31/12/2017	Flussi di cassa	Variazioni non finanziarie			31/12/2016
			Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	
Debiti bancari correnti	59.018	10.182	(105)	0	0	48.941
Parte corrente dell'indebitamento finanziario corrente	44.793	(41.637)	33.945	0	0	52.485
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	755	(753)	755	0	0	753
Debiti finanziari verso controllate	2.486	723	0	0	0	1.763
Debiti finanziari correnti per contratti leasing	219	(212)	219	0	0	212
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni	10.574	(12.155)	11.524	0	0	11.205
Totale debiti finanziari correnti	117.845	(43.852)	46.338	0	0	115.359
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0
Totale strumenti finanziari correnti	0	0	0	0	0	0
Debiti bancari non correnti	159.583	68.269	(33.839)	0	0	125.153
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	35.603	0	62	(4.939)	0	40.480
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing	509	0	(219)	0	0	728
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni	0	0	(10.470)	0	0	10.470
Totale debiti finanziari non correnti	195.695	68.269	(44.466)	(4.939)	0	176.831
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	(87)	0	0	0	87
Totale strumenti finanziari non correnti	0	(87)	0	0	0	87
Totale passività derivanti da attività di finanziamento	313.540	24.330	1.872	(4.939)	0	292.277
Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)						
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate o rami d'azienda	36.485					
Altre variazioni / riclassifiche	1.872					
Variazioni nei tassi di cambio	(4.939)					
Variazioni nel fair value	0					
Totale variazioni dettagliate in tabella	33.418					
Altre variazioni dei debiti finanziari	6.960					
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	115.000					
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio/lungo termine	(88.542)					
Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento	33.418					

Dettaglio terreni e fabbricati di proprietà della Società al 31 dicembre 2018*
(Valori in migliaia di Euro)

	Costo storico	Fondo	Valore residuo
Immobile in Spezzano Albanese - St.Prov.le 19	1.805	747	1.058
Terreno in Spezzano Albanese adiacente il fabbricato	125	0	125
Immobile in Pistoia - Via F.Toni loc.Bottegone	5.305	1.887	3.418
area fabbricato Pistoia	1.000	0	1.000
Immobile in Santarcangelo di Romagna (RN) - Via dell'Acerò 1/a	3.620	1.701	1.919
area fabbricato via dell'Acerò 1/a	954	0	954
Immobile in Santarcangelo di Romagna (RN)- Via dell'acero 2-4	5.265	2.352	2.913
area fabbr.via acero 2-4	2.422	0	2.422
Immobile in Opera (MI) - Via Cesare Pavese, 10	4.429	2.151	2.278
area fabbricato Opera	2.800	0	2.800
Immobile in San Michele al Taglto (VE) - Via Plerote, 6	3.981	1.867	2.114
area fabbricato San Michele	1.100	0	1.100
Immobile in Uta (CA) - Zona ind.le Macchiareddu	4.045	1.710	2.335
area fabbricato Uta	1.531	0	1.531
Immobile in Portoferraio (LI) - Località Antiche Saline	1.502	728	774
area fabbricato Portoferraio	990	0	990
Proprietà Superficiaia Immobile in Bologna - Via Fantoni, 31	11.857	1.733	10.124
Terreno in Rimini loc.SAN VITO - Via Emilia Vecchia, 75	7.078	0	7.078
TOTALI	59.809	14.876	44.933

* Il valore indicato in tabella è rappresentativo dei soli fabbricati e terreni di proprietà e non considera i valori delle migliorie su immobili locati e delle costruzioni leggere, classificati entrambi alla voce "Terreni e fabbricati".

Allegato 10

Situazione patrimoniale della società incorporante (MARR S.p.a.) e delle società incorporate al 31 dicembre 2017

<i>(in Euro)</i>	Società incorporante MARR S.p.A.	Società incorporata DEAL S.r.l. ⁽¹⁾	Società incorporata Specia Alimentari S.r.l. ⁽¹⁾	Società incorporata Griglia Doc S.r.l. ⁽²⁾
ATTIVO				
Attivo non corrente				
Immobilizzazioni materiali	64.744.269	97.071	91.630	0
Avviamenti	94.260.786	0	100.359	0
Altre immobilizzazioni immateriali	1.727.090	29.880	203	362.109
Partecipazioni in società Controllate e Collegate	65.975.023	734.934	0	0
Partecipazioni in altre imprese	299.812	10.341	10	0
Crediti finanziari non correnti	1.171.291	0	0	0
Strumenti finanziari/derivati	585.619	0	0	0
Imposte anticipate	0	817.524	123.290	124.171
Altre voci attive non correnti	31.066.336	112.941	0	0
Totale Attivo non corrente	259.830.226	1.802.691	315.492	486.280
Attivo corrente				
Magazzino	139.898.260	0	0	0
Crediti finanziari	6.375.065	376.044	1.825.470	0
Strumenti finanziari/derivati	10.879	0	0	0
Crediti commerciali	353.983.822	1.720.080	151.399	25.217
Crediti tributari	8.215.154	535.426	101.079	236.993
Cassa e disponibilità liquide	146.786.491	92.705	34.186	256.938
Altre voci attive correnti	47.159.096	284.041	4.100	0
Totale Attivo corrente	702.428.767	3.008.296	2.116.234	519.148
TOTALE ATTIVO	962.258.993	4.810.987	2.431.726	1.005.428
PASSIVO				
Patrimonio netto				
Capitale	33.262.560	3.000.000	100.000	2.000.000
Riserve	198.547.629	428.503	1.262.918	0
Azioni proprie	0	0	0	0
Utile a nuovo	65.683.734	957.653	923.816	(1.075.065)
Totale Patrimonio netto	297.493.923	4.386.156	2.286.734	924.935
Passività non correnti				
Debiti finanziari non correnti	195.694.505	0	0	0
Strumenti finanziari/derivati	0	0	0	0
Benefici verso dipendenti	8.037.667	0	0	0
Fondi per rischi ed oneri	4.921.612	68.491	0	0
Passività per imposte differite passive	965.869	(22.268)	27.844	0
Altre voci passive non correnti	1.045.672	0	0	0
Totale Passività non correnti	210.665.325	46.223	27.844	0
Passività correnti				
Debiti finanziari correnti	117.845.033	860	75.100	0
Strumenti finanziari/derivati	0	0	0	0
Debiti tributari correnti	1.511.898	0	32.400	1.685
Passività commerciali correnti	314.008.266	317.126	9.503	73.583
Altre voci passive correnti	20.734.548	60.622	145	5.225
Totale Passività correnti	454.099.745	378.608	117.148	80.493
TOTALE PASSIVO	962.258.993	4.810.987	2.431.726	1.005.428

⁽¹⁾ I bilanci delle società incorporate DEAL - S.r.l. Depositi Alimentari e Specia Alimentari S.r.l. al 31 dicembre 2017 sono stati adeguati e riesposti in coerenza con i principi contabili internazionali (IFRS) e in linea con quanto fatto sul bilancio consolidato della MARR S.p.A. al 31 dicembre 2017, come previsto dall'OPI n. 2R di Assirevi.

⁽²⁾ La società Griglia DOC S.r.l. al 31 dicembre 2017 non era consolidata in quanto controllata al 50% da DEAL; i valori esposti sono i valori al 31 dicembre 2017, rettificati in coerenza con i principi contabili internazionali (IFRS) e con gli effetti derivanti dall'acquisto del restante 50% delle quote e conseguente ottenimento del controllo (totalitario) della società stessa da parte di DEAL.

*Attestazione del bilancio d'esercizio
ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/98*

1. I sottoscritti Francesco Ospitali, in qualità di Amministratore Delegato, e Pierpaolo Rossi, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società MARR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2018.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 è basata su di un processo definito da MARR S.p.A. in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1 il bilancio d'esercizio:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
 - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Rimini, 12 marzo 2019

Francesco Ospitali

Pierpaolo Rossi

Amministratore Delegato

Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n° 537/2014

Agli Azionisti della
MARR SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio separato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della MARR SpA (di seguito, la "Società"), costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2018, dal prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio, dal prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal prospetto dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note di commento ai prospetti contabili, che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/2005.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Aucona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Aspetti chiave

Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

Avviamento

Riferimento: Nota 2 del bilancio d'esercizio.

Il bilancio d'esercizio della Marr SpA include attività immateriali a vita utile indefinita, che non sono assoggettate ad ammortamento, ma sottoposte ad impairment test almeno annualmente. Esse sono rappresentate dall'Avviamento per circa Euro 137,1 milioni (rappresentativo del 14% del totale attivo). Nel corso dell'esercizio 2018, la voce Avviamento si è incrementata (per circa Euro 42,8 milioni) a seguito della fusione per incorporazione delle società, interamente controllate, De.Al Srl e Specia Alimentari Srl.

Il management considera Marr SpA nel suo complesso come il più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione valuta il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso (Unità Generatrice di Flussi di Cassa, di seguito anche "Cash Generating Unit o CGU"). Per la determinazione del valore recuperabile il management ha utilizzato la metodologia del Valore dei flussi finanziari futuri (Discounted Cash Flow), secondo il quale il valore dell'impresa (l'Enterprise Value) di una entità o CGU deriva dalla somma del valore attuale dei flussi di cassa per gli anni di previsione espliciti e, oltre tale orizzonte, del valore terminale.

Nell'ambito della revisione contabile del bilancio al 31 dicembre 2018, ci siamo focalizzati su quest'area di bilancio in considerazione della significatività dell'ammontare iscritto e del fatto che la recuperabilità di tale valore è stata verificata dagli amministratori sulla base di stime ed assunzioni che richiedono un rilevante giudizio professionale sia riguardo ai flussi di cassa futuri sia per quanto riguarda i tassi di attualizzazione utilizzati.

Procedure di revisione svolte

Nell'ambito della nostra attività di revisione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, abbiamo posto in essere le procedure riportate di seguito.

Abbiamo ottenuto il test di verifica della eventuale perdita di valore dell'attività (cd. impairment test) predisposto dal management e approvato dal Consiglio di Amministrazione di Marr SpA in data 12 marzo 2019.

Abbiamo verificato l'accuratezza matematica dei conteggi sottostanti il test e dei valori di Capitale Investito Netto della CGU identificata al 31 dicembre 2018 e utilizzata per il confronto con il valore recuperabile.

Per quanto attiene i flussi di cassa futuri utilizzati nel modello di impairment test abbiamo verificato la coerenza degli stessi con le proiezioni del piano industriale sottostante (approvato dal Consiglio di Amministrazione) ed abbiamo verificato la ragionevolezza delle assunzioni utilizzate, alla luce dei risultati passati della singola CGU.

Il suddetto piano è stato discusso con la direzione aziendale.

Si è proceduto e provveduto a verificare che la metodologia utilizzata risultasse coerente con il principio contabile internazionale IAS 36 adottato dall'Unione Europea e con la normale prassi valutativa.

Inoltre, i principali parametri valutativi adottati sono stati oggetto di analisi di ragionevolezza. Con specifico riferimento alle modalità di costruzione dei tassi di sconto (il costo medio ponderato del capitale o "WACC"), si è analizzato che gli stessi fossero stati

determinati secondo le più comuni *best practices* ed in base a dati di mercato. Analogamente, anche la determinazione del tasso di crescita a medio-lungo termine (il tasso “g”) è stata valutata rispetto alle indicazioni dei principi contabili IFRS adottati dall’Unione Europea.

Abbiamo infine esaminato la completezza e l’accuratezza dell’informativa fornita dagli amministratori rispetto ai dati emergenti e disponibili nell’impairment test.

Magazzino

Riferimento: Nota 9 del bilancio d’esercizio

Il bilancio d’esercizio della Marr SpA evidenzia un valore di magazzino di Euro 149,8 milioni al 31 dicembre 2018 (rappresentativo del 15% del totale attivo).

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO (First In First Out), ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall’andamento del mercato.

La Società opera in tutto il territorio Italiano tramite 29 filiali.

Nell’ambito della revisione contabile del bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2018, ci siamo focalizzati su questa area di bilancio in considerazione della significatività degli ammontari iscritti oltre che alla presenza di stime ed assunzioni, che richiedono un rilevante giudizio professionale, effettuate dal management circa la realizzabilità futura del valore delle rimanenze.

Procedure di revisione svolte

Nell’ambito della nostra attività di revisione del bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2018, abbiamo posto in essere le procedure riportate di seguito.

Abbiamo compreso e valutato i controlli posti in essere dalla Società (principalmente la procedura automatica di valorizzazione al FIFO delle scorte, il monitoraggio delle merci in transito, la verifica periodica di quadratura tra le vendite registrate e il valore delle merci uscite dal magazzino) al fine di valutare la corretta gestione e valorizzazione delle scorte di magazzino iscritte in bilancio.

Nel corso delle nostre attività abbiamo inoltre selezionato un campione di codici presenti nel magazzino alla data del 31 dicembre 2018 ed abbiamo rieseguito il calcolo della valorizzazione.

Al fine di ottenere adeguati elementi di supporto sull’esistenza del saldo iscritto in bilancio abbiamo selezionato a campione tre filiali della Società ed abbiamo osservato lo svolgimento dell’inventario fisico verificando a campione la corretta rilevazione delle quantità presenti alla data di conta; durante le ispezioni abbiamo inoltre discusso con i responsabili di magazzino le procedure seguite per l’individuazione e la gestione di eventuali merci danneggiate o obsolete.

Abbiamo selezionato a campione degli acquisti, carichi e scarichi avvenuti nel mese di dicembre 2018 e gennaio 2019 ed abbiamo verificato la corretta rilevazione per competenza.

Abbiamo infine analizzato e testato la procedura di individuazione di eventuali codici

venduti con margine negativo ed abbiamo verificato la corretta rilevazione in bilancio. Abbiamo altresì effettuato un'analisi campionaria al fine di valutare la presenza di altri codici ceduti con marginalità negativa ed il relativo trattamento contabile.

Crediti Commerciali

Riferimento: Nota 11 del bilancio d'esercizio

Il bilancio d'esercizio della Marr SpA include crediti commerciali per Euro 357,4 milioni. (rappresentativi del 36% del totale attivo).

Il management valuta tali crediti al valore nominale (che è rappresentativo del fair value) al netto di eventuali svalutazioni. In virtù dell'elevata rotazione dei crediti l'applicazione del costo ammortizzato non produce effetti significativi. Il fondo svalutazione crediti iscritto rappresenta la differenza tra il valore di iscrizione dei crediti e la ragionevole aspettativa dei flussi finanziari attesi dall'incasso degli stessi. Nell'ambito della revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, ci siamo focalizzati su questa area di bilancio in considerazione della significatività degli ammontari iscritti e del fatto che l'ammontare recuperabile rappresenta una stima da parte del management.

Procedure di revisione svolte

Abbiamo compreso e valutato le procedure interne adottate dalla Società per la valutazione dei crediti; abbiamo inoltre effettuato dei test a campione (estrazione e monitoraggio mensile del report dei crediti con evidenza delle posizioni scadute e a scadere, presentazione periodica della situazione dei crediti al Comitato Controllo e Rischi, definizione mensile delle partite che devono essere affidate ai legali) al fine di valutare l'efficacia delle stesse.

Abbiamo compreso e valutato le procedure di monitoraggio per i crediti e abbiamo verificato l'efficacia dei principali controlli interni. Abbiamo analizzato i crediti e i pagamenti ricevuti dopo la fine dell'esercizio per identificare eventuali crediti potenzialmente non recuperabili.

Abbiamo selezionato un campione dei crediti verso clienti ed inviato richieste di conferma saldo relative al 31 dicembre 2018. Abbiamo poi comparato e riconciliato le risposte ottenute con quanto riflesso in bilancio svolgendo inoltre verifiche documentali in assenza delle relative risposte.

Abbiamo inoltre ottenuto lo scadenziario al fine di individuare eventuali posizioni creditorie significative; abbiamo poi isolato i principali saldi e gli scaduti significativi ed abbiamo discusso ed analizzato in maniera critica i suddetti dati con i responsabili della gestione dei crediti al fine di acquisire evidenze ed elementi di supporto circa le stime di copertura del rischio di insolvenza.

Abbiamo inviato richieste di informazioni a tutti i legali che gestiscono le pratiche relative ai crediti in contenzioso ed abbiamo acquisito la documentazione a supporto della valutazione dei crediti stessi. Abbiamo poi comparato le valutazioni effettuate dai professionisti esterni con quanto riflesso in bilancio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/2005 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che

possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della MARR SpA ci ha conferito in data 28 aprile 2016 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2016 al 31 dicembre 2024.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione legale, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del DLgs n° 39/2010 e dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs n° 58/1998

Gli amministratori della MARR SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della MARR SpA al 31 dicembre 2018, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs n° 58/1998, con il bilancio d'esercizio della MARR SpA al 31 dicembre 2018 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della MARR SpA al 31 dicembre 2018 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs n° 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 27 marzo 2019

PricewaterhouseCoopers SpA



Edoardo Orlandoni
(Revisore legale)

MARR S.p.A.

“Relazione al Bilancio 2018 del Collegio Sindacale all’Assemblea degli Azionisti di MARR S.p.A. ai sensi dell’art. 153 D. Lgs n.58/1998 (TUF) e dell’art. 2429 del Codice Civile”

Signori Azionisti,

la presente Relazione riferisce sulle attività di vigilanza svolte dal Collegio Sindacale della Società MARR S.p.A. nel corso dell’esercizio 2018, redatta ai sensi del D. Lgs. n. 58/1998 (“TUF”) come successivamente modificato, dell’art. 2429 del Codice civile, dalle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di società quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, in coerenza con le indicazioni della Comunicazione Consob n. DEM/1025564 del 6 aprile 2001 e successive integrazioni.

1. Nomina del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale in carica è stato nominato dall’Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2017 in base alle previsioni della legge e dello Statuto e terminerà il proprio mandato con l’Assemblea di approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2019.

Il Collegio informa che a seguito delle dimissioni comunicate dal Sindaco effettivo dott. Ezio Maria Simonelli, è subentrata in data 1° marzo 2019 nella carica di Sindaco effettivo di MARR S.p.A. il sindaco supplente dottoressa Simona Muratori. L’Assemblea dovrà quindi provvedere in merito per la ricostituzione del Collegio.

2. Verifica dei requisiti di indipendenza del Collegio Sindacale

In data 12 marzo 2019, il Collegio Sindacale della Società ha svolto, con esito positivo, la verifica annuale del possesso da parte di tutti i componenti dei requisiti di indipendenza e professionalità previsti dall’articolo 148, comma 3, del TUF, nonché dagli articoli 3 e 8 del Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A. (il “Codice di Autodisciplina”) in materia di indipendenza dei sindaci di società quotate, nonché la disponibilità di tempo da dedicare all’incarico, verificando altresì il rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi previsti, anche sulla base delle attestazioni ed informazioni fornite da ciascun sindaco.

3. Vigilanza svolta e informazioni ricevute

Nel corso dell'esercizio abbiamo svolto le attività di vigilanza a noi riservate nel rispetto dell'articolo 149 del predetto D. Lgs. n. 58, delle "Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di Società Quotate" emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in materia di controlli societari e attività del Collegio Sindacale e delle indicazioni contenute nel Codice di Autodisciplina. In merito alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2018 ed inizio 2019, il Collegio Sindacale:

- a) si è riunito 11 volte nel 2018 e 3 volte nel 2019 sino ad oggi, con una durata media delle riunioni di 2 ore;
- b) ha partecipato a:
 - (i) n. 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione nel 2018 e 2 riunioni nel 2019;
 - (ii) n. 3 riunioni del Comitato per la Remunerazione e le Nomine;
 - (iii) n.5 riunioni del Comitato Controllo e Rischi nel 2018 (di cui n.3 tenute congiuntamente) e n.2 riunioni congiunte nel 2019 sempre con riferimento al Bilancio 2018;
- c) ha partecipato all'Assemblea ordinaria degli Azionisti tenutasi in data 28 aprile 2018;
- d) ha incontrato 5 volte i referenti della Società di Revisione nell'anno 2018 e ancora 1 volta nell'anno 2019;
- e) ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale, nonché ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società Controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF;
- f) ha ottenuto dall'Amministratore Delegato, con la periodicità prevista dalla normativa e dallo statuto sociale, le dovute informazioni sulle attività svolte dalla Società e dalle società Controllate, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale deliberate e poste in essere, che sono rappresentate nella Relazione degli Amministratori a cui si rinvia;
- g) ha, altresì, acquisito le informazioni necessarie per lo svolgimento dell'attività di propria competenza mediante raccolta di documenti, dati e informazioni e mediante incontri periodici, programmati al fine del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti con: (i) il *management* della Società; (ii) i responsabili delle funzioni organizzative della Società; (iii) il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari; (iv) l'Organismo di Vigilanza previsto dal modello di organizzazione, gestione e controllo, adottato dalla Società in conformità al D.Lgs. n. 231/2001 (il "Modello 231"); (v) i rappresentanti della Società di revisione e (vi) gli organi di controllo delle società Controllate;

h) ha vigilato, nella sua qualità di “comitato per il controllo interno e la revisione contabile” ai sensi dell’art. 19 del D. Lgs. 39/2010, con riguardo: (i) al processo di informativa societaria; (ii) all’efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio; (iii) alla revisione legale dei conti annuali e consolidati, (iv) all’indipendenza della Società di revisione;

i) ha vigilato sull’adeguatezza del sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi e del Sistema Amministrativo - contabile, nonché sull’affidabilità di quest’ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione per il tramite delle competenti funzioni aziendali.

Il Collegio ha esaminato la valutazione espressa dal Consiglio di Amministrazione circa l’adeguatezza e l’effettivo funzionamento del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi mediante:

- l’aggiornamento delle Linee di Indirizzo del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi, all’interno del quale la società ha provveduto, tramite la logica del modello ERM, a validare un nuovo modello di gestione integrata dei rischi atta a identificare, valutare e monitorare i rischi d’impresa interni (operativi), esterni e strategici;
- l’attestazione del Bilancio d’Esercizio e del Bilancio Consolidato da parte dell’Amministratore Delegato e del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari che hanno fornito le idonee dichiarazioni, così come previsto dal comma 5, dell’art. 154-*bis* del TUF, tenuto conto di quanto previsto dall’art.154-*bis*, comma 3 e 4, D. Lgs 58/98;
- gli incontri periodici con il *responsabile Internal Audit*, in relazione alle attività svolte;
- l’esame dei documenti aziendali e dei risultati del lavoro svolto dalla Società di revisione;
- i rapporti con gli organi di controllo delle Società controllate, ai sensi dell’art. 151, commi 1 e 2, del TUF;
- la partecipazione ai lavori del Comitato Controllo e Rischi e, nell’occasione in cui gli argomenti trattati lo hanno richiesto, lo svolgimento di riunioni congiunte con lo stesso Comitato;

l) ha ricevuto dalla Società di revisione una informativa relativa alle novità normative aventi impatto sulle attività di revisione contabile ed in particolare sulla relazione annuale di revisione contabile nonché la conferma dell’indipendenza della medesima, e la comunicazione dei servizi non di revisione legale forniti alla Società dalla società di revisione legale dei conti così come evidenziati nel successivo paragrafo 10;

m) ha monitorato le concrete modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., come adottate dalla Società;

n) in relazione alle tematiche di responsabilità sociale, ha monitorato l’applicazione dell’integrazione dei dati ed informazione riferite alla sostenibilità, integrato nei processi aziendali, che hanno trovato rappresentazione nella Dichiarazione non finanziaria, parte integrante della Relazione Finanziaria

2018 secondo gli standard internazionale del GRI come riferimento metodologico i consolidated set of GRI Sustainability Reporting Standards 2016.

4. Bilancio Consolidato e progetto di Bilancio di Esercizio 2018

Il Collegio Sindacale ha ricevuto, entro i termini di Legge, la Relazione sulla Gestione redatta dagli Amministratori, unitamente al Bilancio “*consolidato*” del gruppo facente capo a MARR S.p.A. e al progetto di Bilancio di esercizio chiusi al 31 dicembre 2018.

I Bilanci sono stati redatti secondo gli *IFRS* emanati dall'*IASB* e adottati dalla Commissione europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005. Gli *IFRS* includono anche gli *IAS* nonché i documenti interpretativi tuttora in vigore emessi dall'*IFRS IC*.

La Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.a., a cui è stata attribuita la funzione di revisione legale dei conti, ha rilasciato, in data odierna, le relazioni ai sensi degli articoli 14 del D. Lgs. n.39/2010 e dell'art.10 del Regolamento (UE) n.537/2014 per il Bilancio di esercizio e per il Bilancio consolidato di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2018, esprimendo un giudizio senza rilievi.

In particolare, con tali relazioni la Società di Revisione attesta che il bilancio consolidato e il bilancio di esercizio forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli *IFRS*, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005 e che la Relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni della Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-*bis*, comma 4, del D. Lgs 24 febbraio 1998, n. 58, la cui responsabilità compete agli Amministratori di MARR S.p.A., sono coerenti con il Bilancio di esercizio e con il Bilancio consolidato del gruppo MARR al 31 dicembre 2018 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

5. Operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale - operazioni con parti correlate

In data 27 febbraio 2018 la società partecipata DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari ha acquistato la partecipazione del 50% della società collegata Griglia Doc S.r.l.. In seguito a tale operazione la società DE.AL - S.r.l. Depositi Alimentari è pertanto divenuta socio unico della società Griglia Doc S.r.l.. Successivamente, in data 8 giugno 2018 la società DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari ha incorporato la società controllata Griglia Doc S.r.l..

In data 31 maggio 2018, la Capogruppo ha finalizzato l'acquisto del 40% delle quote della società Si'Frutta S.r.l., società con sede a Cervia (RA) ed operante nella fornitura di prodotti ortofrutticoli

freschi alla clientela del canale di alberghi, ristoranti, ristorazione organizzata ed attività di trasformazione industriale.

In data 3 agosto il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ha approvato, ai sensi dell'art. 2505 secondo comma del Codice civile e dello Statuto sociale, la fusione per incorporazione in MARR S.p.A. delle società interamente possedute DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari e Specca Alimentari S.r.l.. L'operazione, volta a ottenere una razionalizzazione della gestione economica, finanziaria ed amministrativa, in quanto l'attività delle società DE.AL. – S.r.l. Depositi Alimentari e Specca Alimentari S.r.l. era limitata all'affitto di rami di azienda alla controllante MARR S.p.A., è stata finalizzata in data 15 ottobre 2018. Gli effetti giuridici dell'operazione sono decorsi dal 1° dicembre 2018 mentre quelli contabili e fiscali sono retrodatati alla data del 1° gennaio 2018.

Come illustrato dall'amministratore delegato le operazioni infragruppo per scambio di beni e/o servizi, sono avvenute a normali condizioni di mercato tenuto conto delle caratteristiche dei beni ceduti e dei servizi prestati. A tal proposito non ci sono stati segnalati, né sono emersi, profili di conflitto di interesse, né di effettuazione di operazioni manifestamente imprudenti o azzardate, ovvero in grado di arrecare pregiudizio alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e/o del Gruppo.

Sulla base delle informazioni a disposizione del Collegio Sindacale, non è emersa l'esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali.

6. Incontro con i collegi sindacali delle società controllate articolo 151, commi 1 e 2 del D.Lgs. 24.2.1998 n. 58

Dai colloqui intercorsi con i Collegi Sindacali delle società controllate non sono emersi aspetti e/o fatti di rilievo da richiamare. E' stata invece confermata l'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla controllata alle società controllanti.

7. Osservazioni sull'adeguatezza della struttura organizzativa

In base alle proprie competenze, il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, riscontrando l'adeguatezza di questa alle esigenze gestionali e di controllo sull'operatività aziendale.

Il Collegio Sindacale dà atto che la struttura organizzativa è stata oggetto di aggiornamento in conformità ai cambiamenti intervenuti nell'organizzazione.

8. Osservazioni sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e gestione dei rischi

In conformità alle previsioni dell'art. 149 del TUF, il Collegio Sindacale dà atto che dall'attività di vigilanza svolta non sono emerse carenze o criticità che possano essere considerate indicatori di inadeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (Cfr. paragrafo 2).

Si dà atto che il Collegio ha continuato a monitorare la gestione dei rischi, che dal punto di vista metodologico, segue la logica del modello ERM (Enterprise Risk Management).

Nel corso del 2018 il Consiglio di Amministrazione ha approvato in più occasioni modifiche al Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01 al fine di recepire le nuove fattispecie di reato previste dalla normativa; in data 13 dicembre il Modello Organizzativo è stato inoltre implementato con una Parte Speciale contenente un'analitica descrizione dei reati potenzialmente a rischio per la società nonché, per ognuno di tali reati, la descrizione delle attività nello svolgimento delle quali sussiste il rischio di commissione dei reati e l'indicazione dei protocolli di prevenzione adottati per la riduzione del rischio. In data 22 febbraio 2019, l'Organismo di Vigilanza ha presentato al Collegio Sindacale la propria Relazione annuale sulle attività svolte nel corso dell'esercizio 2018, che hanno riguardato la vigilanza sull'effettività del Modello 231, nella quale non sono stati segnalati al Collegio Sindacale fatti o situazioni che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

9. Osservazioni sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla affidabilità di questo a rappresentare correttamente i fatti di gestione

Il Collegio Sindacale non ha osservazioni da formulare sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

10. Osservazioni sugli eventuali aspetti rilevanti emersi nel corso delle riunioni tenutesi con la società di revisione ai sensi dell'art. 150, comma 2, del d.lgs. n. 58/1998 e dell'art. 19, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010

Nel corso dell'esercizio sociale 2018 e ancora nell'anno 2019, il Collegio Sindacale ha tenuto sei riunioni ed ha avuto un periodico scambio di informativa con la società incaricata della revisione. Gli scambi di informativa intercorsi con i revisori ai sensi dell'articolo 150 del D. Lgs. n. 58/98 e dell'art. 19, comma 1, del D. Lgs. n. 39/2010 non hanno evidenziato alcuna criticità.

La società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.a. nelle Relazioni rilasciate in data 27 marzo 2019, ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. n. 39/2010 e dell'art.10 del Regolamento (UE) n.537/2014, per il Bilancio di esercizio e per il Bilancio consolidato di MARR S.p.A. al 31 dicembre 2018, non evidenzia rilievi e/o richiami di informativa, né connesse osservazioni o limitazioni.

La società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.a. nella Relazione rilasciata ai sensi dell'articolo 11 del Regolamento Europeo (UE) 537/2014, in data 27 marzo 2019, non evidenzia rilievi e/o richiami di informativa.

La società di revisione nella propria Relazione, per le finalità di cui all'art. 19 D. Lgs. n. 39/2010, segnala che non sono emerse questioni fondamentali in sede di revisione né carenze significative nel sistema di controllo interno con riferimento al processo di informativa finanziaria.

Tenuto conto di quanto sopra ed anche della dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità rilasciata dalla società di revisione in data 27 marzo 2019, ai sensi dell'art.6 del Regolamento Europeo n.537/2014, il Collegio Sindacale ritiene che non siano emersi aspetti critici in materia di indipendenza della società di revisione.

11. Conferimento di incarichi alla società di revisione

Nel corso dell'esercizio 2018, la Società non ha conferito alla Società di revisione altri incarichi.

12. Pareri rilasciati nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale ha rilasciato il parere di cui all'art. 2389, terzo comma, del Codice civile, relativo al compenso dell'Amministratore Delegato.

13. Indicazione dell'eventuale adesione della società al Codice di autodisciplina del comitato per la corporate governance delle società quotate

In osservanza delle disposizioni contenute nell'articolo 149 n. 1 lett. c) bis del D. Lgs. n. 58/98 diamo atto che la società aderisce e si è conformata al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane anche nel rispetto del principio *comply or explain*. L'adesione alla normativa prevista dal suddetto codice è stata riscontrata ed ha formato oggetto della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari predisposta dal Consiglio d'Amministrazione.

Come previsto dall'articolo 3.P.2 del citato Codice di Autodisciplina, il Consiglio d'Amministrazione nel corso dell'esercizio ha provveduto a verificare l'effettiva indipendenza degli amministratori indipendenti ed il Collegio Sindacale ha provveduto a verificare la corretta applicazione dei criteri e delle procedure applicate. In coerenza a quanto disposto dall'articolo 8.P.1 del medesimo codice, abbiamo altresì verificato il permanere della nostra indipendenza.

Inoltre è stato informato sulle politiche di remunerazione con la Relazione di Remunerazione approvate dal Consiglio d'amministrazione in data 12 marzo 2019 ai sensi dell'art.123-ter del TUF.

Il Collegio Sindacale è stato aggiornato in merito all'evoluzione del settore di attività in cui opera la società e del quadro normativo di riferimento sia in occasione delle periodiche riunioni del Consiglio che con apposite comunicazioni ai sensi dell'articolo 2.7 del Codice di Autodisciplina.

14. Dichiarazione di carattere non finanziario ex art.4 del D.Lgs 254/2016

Il Collegio Sindacale, preso atto dell'art.4 del D. Lgs 254/2016 relativo alla comunicazione di informazione di carattere non finanziario e del regolamento di attuazione emesso da CONSOB n.20267 con delibera del 18 gennaio 2018, ai sensi dell'articolo 3, comma 7 del D. Lgs 254/2016 ha monitorato l'approvazione di tale documento e vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite dal presente decreto, di cui la società di revisione ha certificato l'esistenza e la conformità, avvenuta a cura del Consiglio di amministrazione in data 12 marzo 2019. Il Collegio ha incontrato sia la funzione preposta alla redazione che i rappresentanti della società di revisione incaricata ed esaminato la documentazione resa disponibile. Il collegio dà atto della relazione della Società di revisione, emessa in data 27 marzo 2019, dalla quale si evince l'assenza di elementi, fatti o circostanze che facciano pensare che la DNF non sia stata redatta in conformità alla normativa di riferimento.

15. Valutazioni conclusive in ordine all'attività di vigilanza svolta nonché in ordine alle eventuali omissioni, fatti censurabili o irregolarità rilevate nel corso della stessa

In virtù dell'attività di vigilanza svolta dal Collegio Sindacale, come sopra descritta, non sono emersi fatti censurabili, omissioni o irregolarità che richiedessero la segnalazione ai competenti organi di vigilanza e controllo o la menzione nella presente Relazione, né sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile o esposti.

Il Collegio Sindacale non è a conoscenza di altri fatti o esposti di cui fare menzione all'Assemblea degli Azionisti.

16. Indicazione di eventuali proposte da rappresentare all'assemblea ai sensi dell'art. 153, comma 2, del D. Lgs. n. 58/1998

Premesso quanto sopra, il Collegio Sindacale, sulla base del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, presentato dal Consiglio di Amministrazione in data 12 marzo 2019, non rileva motivi ostativi alla sua approvazione ed esprime parere favorevole in merito alla proposta di destinazione dell'utile e di distribuzione del dividendo presentata dal Consiglio di Amministrazione e Vi invita a deliberare in merito.

Rimini, il 27 marzo 2019


(Dott. Massimo Gatto)


(Dott.ssa Paola Simonelli)


(Dott.ssa Simona Muratori)